

REFORMNÝ ZÁMER

Optimalizácia procesov a
tvorby politík MPRV SR
a zapojených podriadených
rezortných organizácií



Operačný program
**Efektívna
verejná správa**



Európska únia
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

1	ÚVOD	3
	PREDSTAVENIE REFORMNÉHO ZÁMERU	4
	PROJEKTY	9
	KONTEXT REFORMNÉHO ZÁMERU	10
2	ČO JE OBSAHOM REFORMY	18
	ÚSEKY	18
	SÚLAD S PRIORITAMI OP EVS	19
	RÁMCOVÝ CIEĽ REFORMNÉHO ZÁMERU	20
	STANOVENIE KONKRÉTNÝCH MERATEĽNÝCH CIEĽOV A UKAZOVATEĽOV PRE REFORMNÝ ZÁMER	20
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU EFEKTÍVNA VEREJNÁ SPRÁVA	23
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU INTEGROVANÁ INFRAŠTRUKTÚRA	26
	PRIDANÁ HODNOTA REFORMY	27
	OČAKÁVANÉ DOPADY	28
3	AKO ZREALIZOVAŤ REFORMNÝ ZÁMER	29
	ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE	29
	VÝBER PRÍSTUPU	31
4	AKO NAPLÁNOVAŤ REALIZÁCIU REFORMY	36
	SÚSTAVA ZAPOJENÝCH ORGANIZÁCIÍ A ICH JEDNOTIEK	36
	SILNÉ STRÁNKY	39
	SLABÉ STRÁNKY	39
	PLÁN	39
	RIADENIE RIZÍK	42
5	AKO ZABEZPEČIŤ UDRŽATEĽNOSŤ REFORMNÉHO ZÁMERU	43
	VÝCHODISKÁ OVPLYVŇUJÚCE FINANČNÚ ALOKÁCIU	44
	INDIKATÍVNA FINANČNÁ ALOKÁCIA	45
	PRODUKTIVITA	53
P	PRÍLOHY	54
	P 1. ZOZNAM SKRATIEK	54
	P 2. ZOZNAM SEGMENTOV	55
	P 3. ZOZNAM CIEĽOVÝCH SKUPÍN	55
	P 4. ZOZNAM FUNKCIÍ	55
	P 5. ZOZNAM PRACOVNÝCH POZÍCIÍ	55
	P 6. ZOZNAM PRÍSTUPOV	57
	P 7. ZOZNAM ÚSEKOV VEREJNEJ SPRÁVY	58

1 Úvod

Reformný zámer má tri základné ciele, ktoré môžu byť realizované prostredníctvom jedného alebo viacerých projektov, týkajúcich sa reformovanej oblasti:

- 1. Odôvodniť zmysluplnosť reformnej iniciatívy.*
- 2. Aplikovať pravidlá koordinačného mechanizmu, a teda vysvetliť súvislosť navrhovanej iniciatívy s operačným programom Efektívna verejná správa a operačným programom Integrovaná infraštruktúra. Schválenie reformného zámeru a v ňom indikovaných projektov neznamena automatickú implementáciu týchto projektov. Implementácia projektov OP EVS a OP II sa riadi mechanizmami a postupmi uvedenými v riadiacej dokumentácii jednotlivých OP.*
- 3. Preukázať realizovateľnosť navrhovanej reformnej iniciatívy (reformy a projektu v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje).*

Pri vypracovaní reformného zámeru je potrebné mať na zreteli prepojenosť a súlad medzi reformným zámerom, zámerom národného projektu príp. štúdiou realizovateľnosti a žiadosťou o nenávratný finančný príspevok. Zistenie nesúladu môže byť vyhodnotené ako vylučujúce kritérium pri odbornom hodnotení žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

Informácia: O schválení resp. neschválení reformného zámeru rozhoduje Hodnotiaca komisia na posudzovanie reformných zámerov (ďalej len „Hodnotiaca komisia“). Zástupcovia Riadiaceho orgánu pre operačný program Efektívna verejná správa, predkladajú reformný zámer Hodnotiacej komisii najmenej 15 pracovných dní pred plánovaným zasadnutím Hodnotiacej komisie. Zasadnutiu Hodnotiacej komisie predchádza aj zverejnenie reformného zámeru na webovom sídle OP EVS, www.opevs.eu.

Predstavenie reformného zámeru

Stručne vysvetlite reformný zámer, pomenujte východiskové problémy, cieľové skupiny, definujte ciele s dôrazom na opis prínosov a výsledkov reformného zámeru. Odporúčaný rozsah predstavenia reformného zámeru je cca 1 strana (jednotlivé body budú do hĺbky rozpracované v ďalších častiach dokumentu).

Stručný popis reformného zámeru:

Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky (ďalej len „MPRV SR“) ako ústredný orgán štátnej správy v spolupráci s ministerstvami a ostatnými ústrednými orgánmi štátnej správy okrem iného:

- určuje zásady a zodpovedá za tvorbu a realizáciu štátnej poľnohospodárskej a lesníckej politiky,
- tvorí v oblasti pôdohospodárstva a rozvoja vidieka jednotnú politiku v poľnohospodárstve, potravinárstve, lesnom hospodárstve, spracovaní dreva, poľovníctve, rybárstve v oblasti hospodárskeho chovu rýb a plní špecifické prierezové a odvetvové funkcie,
- získava a vyhodnocuje potrebné informácie na plnenie úloh o stave a vývoji zverených odvetví, vypracúva na ich základe analýzy a prognózy a predkladá príslušným orgánom Slovenskej republiky potrebné návrhy a opatrenia zamerané na ďalší rozvoj a odstránenie nepriaznivých stavov a krízových situácií.

Tvorba jednotnej politiky v poľnohospodárstve, potravinárstve, lesnom hospodárstve, spracovaní dreva, poľovníctve, rybárstve je kľúčovou pre správne smerovanie a riadenie rezortu a rezortných organizácií.

Východisková situácia:

Nakoľko však pri transformácií a zlúčení inštitúcií v rezorte MPRV SR neboli vykonané žiadne aktivity v rámci reformovania a optimalizácie procesov ako na úrovni vnútorných procesov, tak na úrovni procesov definujúcich tvorbu politík je nevyhnutné, aby v priebehu nasledujúcich rokov došlo k optimalizácii procesov na rezortnej úrovni a rezortných organizácií s využitím nových metód tvorby politík a nových spôsobov a konsolidácie správy, riadenia, zdieľania a archivácie dokumentov - databáz.

V dnešnej dobe sa ukazuje ako kľúčové optimalizovanie procesov na úrovni procesov komunikácie tvorcov politík s výskumnými inštitúciami a s odbornými autoritami, ktoré by mohli napomôcť podporiť efektívnu tvorbu politík na základe relevantných informácií a vedeckých poznatkov vrátane optimalizácie a zefektívnenia a konsolidácie postupov nakladania s existujúcimi a budúcimi dokumentmi a databázami (RIU model).

Hlavným cieľom reformy je prostredníctvom zmapovania existujúcich procesov MPRV SR a určených rezortných organizácií, optimalizácia vybraných procesov rezortu MPRV SR a rezortných organizácií dotýkajúca sa:

- **zvyšovania efektívnosti, výkonnosti a kvality činností MPRV SR a vybraných rezortných organizácií,**
- **zavedenia nových spôsobov realizácie tvorby verejnej politiky pomocou verejného dialógu,**
- **optimalizácie správy, riadenie, zdieľania a archivácie dokumentov – databáz a konsolidácie dát (RIU model).**

Pri výbere vhodných procesov bude kladený dôraz najmä na činnosti týkajúce sa vedy, výskumu, kontroly a skúšobníctva.

Do realizácie reformy budú zapojené nasledujúce vybrané rezortné organizácie MPRV SR:

- Ústredný kontrolný a skúšobný ústav poľnohospodársky (ďalej len ÚKSÚP) (kontrola a skúšobníctvo s celoslovenskou pôsobnosťou),
- Štátna veterinárna a potravinová správa SR (ďalej len ŠVPS) (40 Regionálnych veterinárnych a potravinových správ, Ústav štátnej kontroly veterinárnych biopreparátov a liečiv Nitra, Štátny veterinárny a potravinový ústav (4 regionálne veterinárne a potravinové ústavy), Inštitút vzdelávania veterinárnych lekárov Košice),
- Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum (ďalej len NPPC) (7 výskumných ústavov),
- Národné lesnícke centrum (ďalej len NLC) (3 ústavy a 1 výskumný ústav).

Reformný zámer a súvisiace projekty budú preto zamerané na nasledovné aktivity:

1. Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a zapojených rezortných inštitúcií
2. Verejný dialóg a prenos zahraničného know-how
3. Konsolidácia vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho rezortnými organizáciami vrátane posilnenia ľudských zdrojov

Politické rozhodnutia môžu mať obrovský vplyv na to, ako budú ľudia komunikovať so svojim prostredím. Slobodná formulácia a vyjadrenie záujmov posilňuje demokratickú legitimitu politických rozhodnutí a preto vlády uplatňujú aj rôzne mechanizmy, prostredníctvom ktorých môžu občania ovplyvňovať politický proces. Ide o koordinačné mechanizmy, kde prostredníctvom pripomienkovania strategických dokumentov, legislatívnych návrhov alebo konkrétnych plánov a projektov môže byť verejnosti, jednotlivcom alebo záujmovým skupinám umožnené dosiahnutie ich cieľov v rozhodovaní.

Pri týchto rozhodnutiach musia zohrávať kľúčovú úlohu relevantné informácie a vedecké poznatky. Úloha vedy vo verejnej politike sa stáva čoraz rozšírenejšou. Úlohou vedeckej expertízy je poskytnúť riešenia problémov verejnej politiky, založené na vedeckých faktoch, ktorým by politickí aktéri mali rozumieť a mali by byť realizovateľné na politickej a praktickej úrovni. Vedecká expertíza a vedeckí odborníci, ktorí poskytujú poradenstvo politickým aktérom a praxi, zohrávajú dôležitú úlohu v oblasti manažmentu verejnej politiky. Preto je dôležité skúmať, ako môže prenos vedeckých poznatkov podporovať zainteresované strany v oblasti verejnej politiky, aby využívali vedecké poznatky.

Mnohí vedci a občania sú ochotní zapojiť sa do dialógu a diskusií, ale potrebujú povzbudenie a usmerňovanie, a zároveň potrebujú cítiť, že ich úsilie sa vyplatí. **Tvorca politik, ktorý má dôveru občanov a motivuje ich k aktívnej spoluúčasti na správe a rozvoji vecí verejných vo vzájomnom dialógu, je kľúčovým partnerom v ekonomickom rozvoji, poskytovaní služieb a je správcom mechanizmov na vykonávanie hodnôt sociálnej súdržnosti a rovnosti príležitostí.**

Optimalizácia vybraných vnútorných procesov a konsolidácia správy, riadenia, zdieľania a archivácie dokumentov – databáz bude vykonávaná s dôrazom na zavedenie nových inovatívnych prvkov – RIU modelu a verejného dialógu do tvorby politik na rezortnej úrovni, čím sa dosiahne nielen optimalizácia, ale aj zefektívnenie a transparentnosť v procese rozhodovania sa pri návrhoch legislatívnych a iných zmien podliehajúcich rezortu MPRV SR.

RIU MODEL

Definuje a vysvetľuje proces prenosu vedeckých poznatkov do praxe. Pozostáva z troch činností: Výskum, Integrácia a Využitie. Pre prenos vedomostí z výskumu je nutné, aby výsledky vedeckého výskumu boli vložené do politických a praktických problémov a ich riešenia určovali kritériá pre selektívnu integráciu a praktické využitie. Nie každá politická činnosť je založená na vedeckých poznatkoch. RIU model pokrýva oblasť nazývanú „Politická akcia založená na vedeckých poznatkoch“, ktorá musí byť výsledkom výskumu a integračných aktivít. Ide teda o aktívne využívanie vedeckých výsledkov rôznymi aktérmi. Tento model možno použiť aj na identifikáciu potenciálnych silných a slabých stránok samotného prenosu výsledkov vedeckých poznatkov zameraných na ovplyvňovanie verejnej politiky.

Výskum – dôraz je kladený na najmodernejšie vedecké teórie, metódy a údaje, ktoré boli predtým vybrané ako relevantné pre riešenie praktických problémov.

Integrácia – je zameraná smerom z výskumu k praktickému problému s cieľom opísať problém a úspešne ho riešiť. Táto orientácia je obojsmerná, t.z. že na jednej strane je požiadavka praxe pre vedu (výber výskumných otázok) a na druhej strane výsledky vedeckého výskumu sú vyberané na základe ich významu pre praktické využitie. Takéto spojenie si vyžaduje neustálu komunikáciu medzi výskumom a integráciou, čo je možné zabezpečiť len s rozsiahlymi vedomosťami o vede a politickej praxi.

Využitie – využívanie získaných vedeckých poznatkov v praxi. Aktéri rozhodujú o tom, koľko a aké vedomosti chcú využívať. Využitie sa začína dodaním finálneho produktu na prenos vedomostí (poradenstvo v oblasti vedeckej politiky) pre politických a praktických užívateľov. V tejto fáze už vedci nevedia ovplyvniť obsah a použitie výstupu.

VEREJNÝ DIALÓG

Verejný dialóg je jedným z nástrojov verejnej angažovanosti a ide o obojsmerný rozhovor s verejnosťou, informovaním o rozhodovaní vo vede a odborných autoritách. Realizácia aktivít reformného zámeru pomôže tvorcom politik (MPRV SR) uskutočňovať verejný dialóg a tým sa posilní spolupráca a možnosť verejnosti prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie, čo následne umožní navrhnuť inovácie existujúcich mechanizmov v záujme zefektívnenia vstupu verejnosti do tvorby verejných politik a prijímania politik založených na dôkazoch.

Na dosiahnutie verejného dialógu je pritom potrebné optimalizovať a doplniť proces, v rámci ktorého sa verejnosť bude stretávať s vedcami, odbornými autoritami, zainteresovanými stranami a tvorcami politik na diskusiu o otázkach súvisiacich s budúcimi politickými rozhodnutiami, pričom všetkým stranám musí byť daná možnosť hovoriť, kľásť otázky alebo spochybňovať. Hlavným zmyslom procesu participácie je totiž umožnenie dialógu medzi zainteresovanými o ich pohľadoch na možné alternatívy riešenia zvoleného problému a dôvodoch preferovania konkrétneho prístupu. Verejný dialóg prehľbuje vzájomné porozumenie potrieb zainteresovaných aktérov, zlepšuje vzájomný vzťah medzi aktérmi, zabezpečuje výmenu praktických informácií a vytvára priestor pre budúcu spoluprácu. Táto diskusia a argumentácia sa musí uskutočniť dostatočne v predstihu pred samotnými politickými rozhodnutiami, aby bola schopná mať určitý vplyv na tieto rozhodnutia.

Kľúčová požiadavka na vytvorenie verejného dialógu podľa RZ je, že musí mať "politický hák" (jasné prepojenie na rozhodovanie) spolu s jasným pochopením toho, kto bude spracovávať výsledky. Verejný dialóg nie je:

- jednosmerná komunikácia s verejnosťou,
- o účastníkoch formálne reprezentujúcich svoju geografickú oblasť alebo disciplínu,
- diskusia bez politického cieľa,
- o verejnosti, ktorá prijíma rozhodnutia, ktoré sú v konečnom dôsledku zodpovednosťou vlády,
- získavanie verejnej podpory pre vopred nastavené politiky.

Plánovaná reforma musí optimalizovať procesy v kontexte doplnenia verejného dialógu do tvorby politík, následne verejný dialóg prinesie prechod z tvorby politík založenej na ad-hoc voliteľnom doplnku vedy a odborných autorít na tvorbu politík, kde veda a autority sú nedeliteľnou súčasťou procesu. Zreformované procesy, zavedenie verejného dialógu a konsolidácia dát umožní lepšie diskusie o vede a odborných autoritách a vyústi do lepších rozhodnutí pre spoločnosť.

Reforma sa zameria najmä na oblasti/procesy založené na názoroch verejnosti, rezortnej vedeckej odbornej komunity, odborných autorít a tvorcov rezortných politík, napr.:

- jasnosť definície, cieľov a úloh verejnej angažovanosti pri tvorbe politík,
- porozumenie miery verejnej angažovanosti prostredníctvom hodnotenia,
- preskúmanie možností verejnej angažovanosti,
- vytvorenie modelov verejnej angažovanosti,
- vytvorenie metodického rámca pre vedcov a odborníkov, ktorí chcú prevziať úlohy verejnej angažovanosti a foriem ocenenia alebo uznania verejnej angažovanosti,
- procesy tvorby politík, ktoré umožnia vyšší podiel spolupráce vedcov a odborníkov,
- koordinácia medzi MPRV SR, pôdohospodárskymi odborníkmi a výskumníkmi a angažovanou verejnosťou pri dosahovaní požadovaných cieľov a dohôd.

Optimalizáciou súčasných komunikačných medzier bude:

- určená relatívna dôležitosť komunikácie tvorcov politík s pôdohospodárskymi výskumníkmi a odbornými autoritami,
- preskúmaný rozsah a typ relevantných informácií a vedeckých poznatkov a komunikačné aktivity,
- preskúmané faktory, ktoré môžu uľahčiť alebo potlačiť komunikáciu relevantných informácií a vedeckých poznatkov pre tvorbu politík,
- stanovenie do akej miery pôdohospodárskymi výskumníkmi a odbornými autoritami môžu realizovať sprístupnenie nových relevantných informácií a vedeckých poznatkov pre tvorbu politík,
- poskytnutie dôkazov o tom, ako výskumné inštitúcie spolu s odbornými autoritami môžu podporovať efektívnu tvorbu politík.

Dopadom reformy tvorby politík bude zdravá vedecká politika založená na:

- verejnej angažovanosti pri tvorbe politík,
- dialógu s verejnosťou,
- dialógu o relevantných informáciách, vede a inováciách (experimentálne odborné centrum pre verejnosť).

Opis východiskových problémov:

V praxi sa ukázalo, že problémom nielen vyspelých krajín, ale aj Slovenska je tvorba nových verejných politík a reforiem. Mnohé organizácie vrátane Európskej komisie a OECD považujú za nutné aktívne zapojenie verejnosti do tvorby verejných politík ako efektívny nástroj na správe vecí verejných a otvorené vládnutie.

Optimalizovaná verejná správa v SR je dôležitým predpokladom vykonávania akejkoľvek štrukturálnej zmeny smerujúcej k inteligentnému, udržateľnému a inkluzívnemu rastu. Reforma tvorby politík vyžaduje optimalizáciu vybraných procesov rezortných organizácií a MPRV SR. Pri systematickom vytváraní, získavaní a sprístupňovaní informácií potrebných pre rozvoj a tvorbu politík sa zabezpečí preklopenie súčasnej medzery v komunikácii medzi politikou a relevantnými informáciami v rezorte MPRV SR.

MPRV SR chce prostredníctvom reformného zámeru výrazne optimalizovať procesy, ktoré sa dotýkajú, resp. majú priamy vplyv na zvyšovanie efektívnosti, výkonnosti, kvality činností, zlepšenie tvorby politík a kvalitu života obyvateľov. Reforma bude realizovaná prostredníctvom troch nosných tém, a to na základe:

1. optimalizácie definovaných vnútorných procesov MPRV SR a jeho vybraných rezortných organizácií na základe vykonanej analýzy aktuálneho stavu, ktorá bude predmetom reformného zámeru,
2. zefektívnenie rozhodovacieho procesu doplnením verejného dialógu do tvorby politík (cez optimalizované súčasné procesy a implementáciu nových procesov nevyhnutné pre zavedenie verejného dialógu do praxe),
3. zlepšenie nakladania, zdieľania a spravovania dostupných dokumentov / dát formou ich konsolidácie najmä z oblasti (Veda, Výskum, Kontrola, Skúšobníctvo).

Cieľové skupiny:

Cieľové skupiny pre reformu boli definované nasledovne:

- zamestnanci verejnej a štátnej správy (osoby zapojené do projektu) z Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR, Ústredného kontrolného a skúšobného ústavu poľnohospodárskeho (ÚKSUP), Štátnej veterinárnej a potravinovej správy SR (ŠVPS), Národného poľnohospodárskeho a potravinárskeho centra (NPPC), Národného lesníckeho centra (NLC),
- Verejnosť – odborná a laická,
- Podnikatelia,
- Samospráva,
- Mimovládne organizácie.

Ciele reformného zámeru a opis jeho prínosov a výsledkov:

Rámcový cieľ reformného zámeru:

„Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík –RIU model a verejný dialóg potrebných pre reformu tvorby politík.“

Hlavným cieľom reformného zámeru je pomocou zmapovania procesov v rámci MPRV SR a definovaných zapojených rezortných organizácií optimalizovať vybrané procesy prípadne vytvárať nové procesy pre zvyšovanie efektívnosti, výkonnosti, kvality činností so zapojením nových prvkov - verejného dialógu pri tvorbe politík, uplatnenie verejného dialógu v kontexte tvorby politík pri systematickom vytváraní, získavaní a sprístupňovaní informácií potrebných (RIU model) pre rozvoj tvorby politík na MPRV SR. Projekt podporí riešenia spoločenských problémov prostredníctvom vytvorenia predpokladov na participatívnu tvorbu a optimalizáciu verejných politík a budovanie kapacít na podporu ich implementácie, ako aj rozvoja spolupráce so sociálnymi a ekonomickými partnermi v kontexte reformy VS.

Ciele reformného zámeru vychádzajú zo stratégie OP Efektívna verejná správa, sú zamerané na zvýšenie účinnosti a adresnosti verejných politík a podporované relevantnými stratégiami a koncepciami schválenými vládou SR. Víziou je dosiahnutie efektívnej implementácie verejných politík a postupov založených na dôkazoch, vysokého štandardu kvality a dostupnosti služieb VS, založeného na výkonnostne orientovanom princípe.

Prínosy reformného zámeru:

- optimalizácia vybraných procesov v rámci MPRV SR a jeho zapojených rezortných organizácií,
- zvyšovanie efektivity výkonu agendy, kvality a rozvoja poskytovaných služieb MPRV SR aj jeho zapojených podriadených inštitúcií,
- vytvorenie a implementácia novej metodiky spôsobu zavedenia verejného dialógu do tvorby politík a jeho realizácie,
- vytvorenie a zavedenie novej metodiky na riadenie dát, informácií a údajov, ich konsolidácia a zdieľanie medzi ministerstvom a podriadenými inštitúciami,

- zvýšenie prehľadnosti a zrozumiteľnosti verejného dialógu a možností využitia zdieľaných dát prostredníctvom budovania odborných kapacít,
- posilnenie úlohy verejnosti (najmä odbornej) prispieť k tvorbe verejnej politiky a monitorovať jej realizáciu,
- zvýšenie záujmu verejnosti o veci verejné a tvorbu verejných politík,
- zníženie negatívnych dopadov a rizík pri tvorbe politík založenej na nedostatočných informáciách a bez dôkazov,
- zvýšenie odborných a metodických kapacít a schopností MPRV SR a jeho zapojených rezortných inštitúcií,
- odborné vzdelávanie zamestnancov MPRV SR a jeho zapojených rezortných inštitúcií.

Výsledky:

- optimalizácia procesov v sústave MPRV SR a zapojených rezortných inštitúcií s dôrazom na uplatnenie verejného dialógu,
- vytvorená metodika a zavedený systém riadenia a hodnotenia používania verejného dialógu pri tvorbe politík,
- vytvorená metodika a zavedený systém riadenia a hodnotenia konsolidácie dát dostupných na MPRV SR a zapojených rezortných organizáciách využívaných pri tvorbe verejného dialógu,
- optimalizovaná koordinácia a spolupráca medzi MPRV SR a zapojenými rezortnými organizáciami pri správe, zdieľaní a riadení dát
- vytvorený nový útvar na zabezpečenie metodického a koordinačného dohľadu nad verejným dialógom v rezorte a pri konsolidácii dát,
- využívanie verejného dialógu pri tvorbe politík a zvýšenie miery zapojenia odbornej verejnosti na tvorbe politík,
- vyškolené a zvýšené odborné a metodické kapacity MPRV SR a zapojených rezortných organizácií v oblasti optimalizovaných a nových procesoch, verejného dialógu a konsolidácie dát.

Analýza súčasného stavu procesov, návrh metodiky, implementácia inovovaných procesov, meranie a vyhodnocovanie budú realizované prostredníctvom národného projektu Optimalizácia procesov a tvorby politík MPRV SR a zapojených podriadených rezortných organizácií, ktorého gestorom bude Sekcia pôdohospodárskej politiky a rozpočtu MPRV SR. Pri príprave a realizácii národného projektu sa budú plne rešpektovať všetky dostupné metodiky pre optimalizáciu procesov vytvorené Ministerstvom vnútra SR v rámci projektu „Optimalizácia procesov vo verejnej správe“ a rovnako tak aj metodiky vydané ku konsolidácii dát.

Projekty

Navrhované projekty pre OP EVS

Zámer projektu	národného	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
-------------------	-----------	----------------------------	----------------------------

Zámer národného projektu	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
Optimalizácia procesov a tvorby politík MPRV SR a zapojených podriadených rezortných organizácií	1. Optimalizácia a tvorba procesov MPRV SR a zapojených rezortných inštitúcií 2. Verejný dialóg a prenos zahraničného know-how 3. Konsolidácia vybraných dát a definovanie spôsobu ich prenosu, zdieľania a správy medzi MPRV SR a jeho rezortnými organizáciami vrátane posilnenia ľudských zdrojov	10 027 338,40 EUR

Navrhované projekty pre OP II

Štúdia realizovateľnosti	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]

Kontext reformného zámeru

Definovanie súčasného stavu verejnej správy, problémových oblastí a doterajších aktivít v rámci reformného procesu verejnej správy v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje.

Východiskový stav

Problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši reformný zámer. Zoznam problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu (ide o problémy v oblasti reformy, ktoré sú známe a je ich potrebné riešiť).

Problémové a prioritné oblasti

Problémové a prioritné oblasti

Nedostatočne zmapované procesy v rámci rezortu MPRV SR a jeho vybraných podriadených organizáciách

Súčasný stav – v súčasnosti nie je podrobne analyzovaná aktuálna organizačná štruktúra a jednotlivé procesy MPRV SR a vybraných rezortných organizácií. Zároveň nie sú detailne zdokumentované podporné procesy, ktoré by viedli k štandardizácii pracovných postupov, odstráneniu prestojov v práci, dodržiavaniu stanovených lehôt na vybavenie. Chýbajú navrhnuté optimalizačné opatrenia, ktoré by viedli k zvýšeniu efektivity, výkonnosti a kvality vykonávaných činností v rezorte, pri súčasnom zjednodušení a transparentnení odborného a ekonomického riadenia zapojených organizácií.

Z pohľadu reformného zámeru je prioritné, aby sa prijala jednotná metodika mapovania a popisovania procesov MPRV SR a vybraných rezortných organizácií, na základe analýzy súčasných procesov navrhli procesy na optimalizáciu a optimalizačné opatrenia, nastavili metódy merania, monitorovania a vyhodnocovania procesov a zmenil sa negatívny postoj zamestnancov voči zmenám.

Reformný zámer sa zameriava na aplikáciu nových inovácií pri tvorbe politík a legislatívnych noriem s garanciou kvality a rozvoja poskytovaných služieb, má ambíciu vyvíjať a overovať nové metodiky a metodologické postupy, implementovať do praxe nové nástroje riadenia informácií s cieľom riadenia rizík spojených s poľnohospodárskou a lesníckou prvovýrobou a jej dopadom na zdravie ľudí ako aj ochranu pôdneho fondu a rozvoja nadväzných spracovateľských odvetví. Dôležitou prioritou zapojených organizácií je, prostredníctvom efektívneho výkonu úradnej a štátnej odbornej kontroly vstupov do poľnohospodárskej a lesníckej prvovýroby, výkonu skúšobníctva a laboratórnych analýz, zabezpečiť zdravé a bezpečné zdroje pre výrobu potravín a krmív, ochranu zdravia ľudí, zvierat, rastlín a životného prostredia. Významné je tiež spoľahlivé fungovanie kontrolného systému, ktorý umožňuje včas odhaľovať odchýlky od platných noriem a prijímať účinné opatrenia.

Problémové a prioritné oblasti

Absencia plánovania prenosu vedeckých poznatkov do praxe

Súčasný stav – v súčasnosti absentuje plánovanie transferu vedeckých poznatkov z pôdohospodárskeho výskumu užívateľom do praxe. Politické rozhodnutia založené na „čistej vede“ predstavujú lineárnejší model prenosu vedeckých poznatkov; funkčný model prepojenia vedy a politiky reprezentujú politické rozhodnutia, v ktorých veda slúži len ako dodatočná podpora pre politikov; okrem toho existujú politické rozhodnutia predstavujúce dlhý inkrementálny proces koprodukcie medzi vedcami, spoločnosťou a politikmi. V čoraz väčšej miere sa do popredia dostáva význam praktického využitia poznatkov a včasnej reakcie vedy na vynikajúce problémy. Dôraz sa kladie na aplikovateľný výskum a vývoj podporujúci trvalo udržateľné využívanie a ochranu prírodných, najmä pôdných zdrojov a vody pre pestovanie rastlín a chov zvierat, podporu funkčne integrovaného lesného hospodárstva, zabezpečovanie rozvoja výroby, kvality, bezpečnosti, inovácií, konkurencieschopnosti a zdravotnej neškodnosti potravín i nepotravinárskych výrobkov poľnohospodárskeho pôvodu, produkčného aj neprodukčného vplyvu poľnohospodárstva na životné prostredie a hospodársky a sociálny rozvoj regiónov a vidieka.

Je potrebné založiť prenos vedeckých poznatkov na najmodernejších poznatkoch vedy a prijať profesionálny manažment vedy pre lepšie využitie jej výstupov (napr. RIU model – Research – Integration – Utilization). Podstatou je stabilizovať špičkových expertov zapojených organizácií a využiť ich kvalitný vedecko-výskumný potenciál, ktorý pokrýva všetky oblasti pôdohospodárstva a potravinárstva. Dôležité je definovanie podmienok pre informácie, pričom prioritnou oblasťou je optimálne a efektívne využívanie informácií spravovaných individuálnymi agendami, nastavenie politik pre zdieľanie dostupných informácií, zníženie redundancie a zvýšenie kvality informácií v agrozortte. Zároveň je potrebné do súčasných procesov aplikovať nové procesy, ktoré budú súvisieť s konsolidáciou dát a zavedením inovatívnych nástrojov verejného dialógu a RIU modelu (Research – Integration – Utilization). Nevyhnutnou potrebou je zaviesť plánovanie vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax a zabezpečiť prenos poznatkov pre dosiahnutie potravinovej bezpečnosti, udržateľného poľnohospodárstva, biohospodárstva a bioekonomiky, výskum orientovaný na klimatické zmeny, zdravie obyvateľstva a zvierat, pestovanie, ochranu, ekológiu a manažment lesa. Dôležitou prioritou zapojených organizácií je vytvárať vedecké základy národnej pôdohospodárskej politiky, a na ich podklade vypracovávať analýzy a odporúčania pre verejnú správu a súčasne expertíznou činnosťou a poradenstvom napomôcť prenosu vedy do praxe.

Problémové a prioritné oblasti

Zapojenie verejnosti do plnenia úloh verejnej správy - tvorba politik na participatívnom princípe

Súčasný stav - aktuálne možno v prostredí agrozozortu hovoriť o tzv. „participatívnom paradoxu“, spôsobujúcom nízku účasť verejnosti na tvorbe verejných politik, a to aj napriek tomu, že participatívne nástroje alebo mechanizmy sú parciálne zakotvené v slovenskej legislatíve. Príznačné sú nízka miera zapojenia verejnosti do tvorby politik, nedostatočné zručnosti a znalosť princípov participatívnej tvorby politik na strane zamestnancov/pracovníkov VS, ako aj občanov; uplatňovanie pasívneho, formálneho a symbolického mechanizmu participácie - jednosmerný tok informácií k pasívnej verejnosti. Štát neuplatňuje dostatočne proaktívny prístup v získavaní podnetov a pohľadov z prostredia občianskej spoločnosti v oblasti; je nízka adresnosť verejných politik spôsobená nedostatočnou mierou zapojenia verejnosti do prípravy, tvorby, zvedenia, implementácie a hodnotenia politiky; zamestnanci verejnej správy často zotrávajú na starých prežitých úradníckych postupoch; je potrebné podporiť pozitívnu zmenu postojov predstaviteľov VS k dialógu so zainteresovanými stranami, nedostatočné odborné, personálne kapacity v oblasti vedenia participatívnych procesov na strane VS ako aj partnerov štátu; nedostatočná historická a kultúrna tradícia občianskej participácie. Verejná správa dnes nie je schopná tvoriť dobré verejné politiky, ktoré by boli adresné, efektívne a bolo by ich možné merať a vyhodnocovať. Nemá na to potrebné legislatívne, kapacitné a iné nástroje (najmä čo sa týka ex post meraní a hodnotení) a ani potrebné vstupné informácie.

Zámerom reformy je zapojiť verejnosť do diskusií o príležitostiach, nákladoch, rizikách a prínosoch pokroku z oblasti vedecko-výskumnej základne a výkonu odborných autorít v sektore pôdohospodárstva najmä prostredníctvom verejného dialógu. Prvé kroky dialógu sa zamerajú na "začiatok" angažovanosti. Cieľom tohto procesu bude zapojiť verejnosť do prieskumných rozhovorov o rôznych otázkach o vede a odborných autoritách v relatívne skorom štádiu inovačného procesu. Je nevyhnutné zabezpečiť konkrétne kroky, ktoré prispievajú k budovaniu skutočných, nielen deklarovaných podmienok pre verejný dialóg a partnerstvá, ktoré sú vzájomne stimulujúce a obohacujúce. Ďalší míľnik sa bude zaoberať otázkami vedy a odborných autorít, ktoré sú rozvinuté a diskusia bude o výhodách a nevýhodách rôznych smerov konania. Identifikujú sa podmienky, za ktorých sú prijateľné rôzne možnosti politiky. Napokon na záver dialógu sa verejnosť zapojí do rôznych oblastí realizácie politiky a preskúma sa ako možno najlepšie dosiahnuť jej ciele.

Dohľad a koordináciu, podľa pripravenej metodiky k verejným dialógom v rámci reformného zámeru, bude zabezpečovať útvary Agentúry Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied. Jej úlohou bude zabezpečiť správnu implementáciu metodiky, kontrolovať spracovanie verejných dialógov, zabezpečiť hodnotenie priebehu a súladu verejných dialógov s prijatými normami, pripraviť rizikovú analýzu. Útvary nebude vykonávať rozhodnutia týkajúce sa prijatia záverov z verejných dialógov.

Vytvoria sa podmienky na systematické budovanie kapacít vo VS s využitím vzdelávacích činností (napr. formou e-learningu), budú sa generovať dobré príklady z praxe s využitím pilotných schém, zabezpečí sa pilotné overenie inovatívnych metodických a aplikačných rámcov participatívnej prípravy a tvorby politik v praxi v rôznych tematických segmentoch výkonu VS a uskutoční sa prenos know-how zo zahraničia.

Problémové a prioritné oblasti

Absencia štandardov a konsolidácie dát v rezorte, nedostatočné pravidlá na zdieľanie, správu a riadenie dát vznikajúcich na úrovni MPRV SR jeho vybraných rezortných organizácií

Súčasný stav – nie je vytvorená jednotná metodika na zabezpečenie konsolidácie dát v rezorte, ich riadenie a správu; absentujú dáta, štatistiky a analýzy pre tvorbu politík, prípadne nie sú dostupné v požadovanom čase, kvalite a formáte; chýbajú odborné a vedecké informácie a dôkazy ako podklad pre verejný dialóg.

Významným problémom pri tvorbe kvalitných verejných politík je v súčasnosti aj nedostupnosť relevantných, aktuálnych a pravidelne aktualizovaných dát. Spoľahlivé a včasné poznatky o vývoji odvetvia pritom predstavujú nevyhnutný predpoklad pre správne rozhodovanie verejnej správy.

Pre zvýšenie kvality strategického a operatívneho rozhodovania MPRV SR pri realizácii priorít stratégie rozvoja pôdohospodárstva, tvorbu politík založenú na dôkazoch a využívaní inštitútu verejného dialógu, je nevyhnutné zaviesť jednotnú metodiku pre konsolidáciu, správu, riadenie a zdieľanie dát a informácií. Potrebne je navrhnúť optimalizáciu správy a komunikačných procesov pre procesné workflow, orientovanú na komplexné služby zamerané na poskytovanie relevantných, aktuálnych a hodnoverných informácií v agrozozorte.

Zoznam súčasných hodnôt parametrov, ktoré určujú stav oblasti reformného zámeru (napr. čakacie doby v konaniach, dĺžka potrebná na založenie obchodnej spoločnosti, doby vybavenia, nákladovosť procesov a podobne). Určenie parametrov by malo vychádzať z určených problémových a prioritných oblastí zadefinovaných v tabuľke vyššie.

Parameter	Súčasná hodnota	Očakávaná hodnota
Zvýšenie plánovania vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax	0%	50%
Počet organizácií zapojených do tvorby politík	1	5
Komplexný návrh uplatnenie verejného dialógu pri tvorbe politík v rezorte	0	1
Komplexný návrh konsolidácie dát v rezorte	0	1
Návrh a vytvorenie útvaru zabezpečujúceho dohľad a poradenstvo pri vykonávaní verejných dialógov a zabezpečujúci dohľad nad konsolidáciou dát	0	1
Počet školení súvisiacich so správnym realizovaním a hodnotením nového prvku v tvorbe politík – verejný dialóg	0	6

Parameter	Súčasná hodnota	Očakávaná hodnota
Počet školení súvisiacich so správnym realizovaním novej metodiky konsolidácie, riadenia a správy dát a následne hodnotením dodržiavania stanovaných pravidiel	0	6
Počet pilotných verejných dialógov	0	5

Doterajšie aktivity vykonané v rámci reformného procesu

Prehľad hlavných iniciatív, ktoré sa v oblasti za posledných 10 rokov už vykonali (čo už bolo vykonané pre zlepšenie stavu v konkrétnej oblasti reformy).

Čas (od – do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
<i>Do 2014</i>	Program ESO (Efektívna, spoľahlivá a otvorená verejná správa).	V rámci programu ESO bolo zriadené k 1.1.2014 Národné poľnohospodárske a potravinárske centrum ako nástupnícka organizácia po šiestich rezortných výskumných ústavoch (ďalej VÚ) (Centrum výskumu rastlinnej výroby Piešťany, Centrum výskumu živočíšnej výroby Nitra, VÚ pôdoznanectva a ochrany pôdy, VÚ potravinársky, VÚ ekonomiky poľnohospodárstva a potravinárstva, Technický a skúšobný ústav pôdohospodársky SKTC-106) a Agentúry Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied.
<i>Priebežne</i>	Publicita a informovanosť verejnosti v oblasti výkonu organizácií a realizácií ich projektov.	Jednosmerné prezentovanie konečných poznatkov. Tradičná konzultácia je pre verejnosť neatraktívna, čerpá len z "predvídateľných" zdrojov.
<i>Priebežne</i>	Zverejňovanie výsledkov kontrol.	Informovanie ex post

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Prehľad negatívnych skúseností s doterajšími snahami o reformu v danej oblasti.

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Pred ani po zavedení programu ESO nebolo v rezorte vykonané komplexné mapovanie procesov a ich analýza, návrh na ich optimalizáciu. Zároveň sa vytvárali individuálne agendy pre každý druh inšpekčnej a inej činnosti a nepredstavovalo to systémové riešenie. Jednotlivé informácie z agend nie sú všeobecne využiteľné a neumožňujú vymieňanie a zasielanie informácií v rámci európskych štruktúr. Do budúcnosti je potreba zamerať sa na integráciu a konsolidáciu agendových informácií pre ich viacúčelové využívanie v agrosektore. Pre inteligentný, udržateľný a inkluzívny rast SR je optimalizácia procesov nevyhnutná.

Jednosmerné poskytovanie informácií pre verejnosť, absencia obojsmerného zdieľania informácií a dát s verejnosťou, nedostatočná zapájanie verejnosti do tvorby politík. Viaceré významné inštitúcie poukazujú na dôležitosť aktívneho zapojenia verejnosti do tvorby verejných politík ako efektívneho nástroja na spravovanie vecí verejných a otvorené vládnutie.

Chýbajú relevantné odborné dáta pre kvalifikované rozhodovanie a tvorbu verejných politík. Tým by sa verejné politiky mohli opierať o dôkazy a zároveň by sa do ich tvorby vo väčšej miere zapájali odborné autority.

Doterajšie investície (vrátane fondov EÚ)

Prehľad hlavných investícií, ktoré sa realizovali v reformovanej oblasti za posledných 10 rokov (zoznam hlavných investícií zo štátneho rozpočtu a/alebo fondov EÚ – zoznam projektov).

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]
Vývoj Veterinárneho IS (2007)	Umožňuje evidovať všetky hospodárske zvieratá a poskytuje elektronickú databázu veterinárnych činností, evidenciu laboratórnych vyšetrení, štandard. číselníky a prepojenie na európske IS.	Kapitálové prostriedky	231 333,00 €
Lesnícky GIS	Vytvorenie a podpora prenosu poznatkov a technológií do praxe.	OPVaV-2008/2.2/01-SORO	497 193,00 €

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]
Monitoring a výskum lesných ekosystémov	Integrácia moderných technológií DPZ do existujúceho technického vybavenia NLC, kompletizácia technologických liniek a získanie potrebných praktických skúsenosti a publikácia výsledkov.	SFM	2 022 734,00 €
Komplexná expertná, informačná a poradenská podpora pre plynulú implementáciu a kontrolu čerpania finančných prostriedkov v rámci PRV SR 2007 - 2013 pre lesné hospodárstvo	Zefektívnenie sprostredkovania expertných informácií subjektom lesného hospodárstva v oblastiach vzdelávacích a informačných aktivít, zvýšiť informovanosť a vzdelanosť občanov vo vidieckom priestore, zvýšiť kvalitu komunikácie s odbornou autoritou, poskytovanie poradenstva v odbornej oblasti lesného hospodárstva prostredníctvom portálu	EŠIF – PRV 2007-2013	698 400,00 €

Rozsah reformného zámeru

Cieľom je získať prehľad o celkovom možnom rozsahu a dopade reformného zámeru na základe otázok uvedených nižšie. Doplňte odpovede na relevantné otázky.

Otázka	Stav
Aký je celkový rozpočet, s ktorým pracuje verejná správa v oblasti, ktorá je predmetom reformného zámeru (objem finančných prostriedkov, s ktorými sa v rámci oblasti hospodári)?	Schválený rozpočet pre rok 2018 NPPC 5428648 € NLC 1430340 € ŠVPS 20520679 € ÚKSUP 10311340 € MPRV SR 42175997 € SPOLU 79867004 €

Otázka	Stav
Koľko zamestnancov verejnej správy sa venuje definovaným úsekom verejnej správy v oblasti reformného zámeru?	NPPC : 560 NLC : 238 ŠVPS : 980 ÚKSUP : 562 MPRV SR : 606 SPOLU : 2946
Koľko služieb je ročne poskytnutých v oblasti reformného zámeru?	0
Aká je veľkosť (počet regulovaných subjektov) regulovanej oblasti?	5
Aký je počet inštitúcií verejnej správy, ktoré realizujú obdobné procesy?	0
Aký je počet subjektov, ktoré využívajú služby?	Všetky FO - verejnosť Všetky PO – podnikateľský sektor Neziskové organizácie Verejná správa Európska komisia

2 Čo je obsahom reformného zámeru

Úseky

Úseky verejnej správy, prípadne segmenty dotknuté reformným zámerom (aj potenciálne v budúcnosti, hoci v súčasnosti to nie je v pláne). Predkladateľ by mal vyplniť tie úseky, ktoré sú v jeho kompetencii, resp. požiadal o rozšírenie Základného číselníka úsekov verejnej správy a agend verejnej správy.

Zoznam segmentov	Zoznam úsekov verejnej správy ¹
Pôdohospodárstvo	U00064 – Poľnohospodárstvo
	U00065 - Vinohradníctvo a vinárstvo
	U00066 - Lesné hospodárstvo

¹ V prípade, že segment obsahuje viacero úsekov, je potrebné všetky vpísať do jedného poľa tabuľky.

	U00069 - Veterinárna kontrola, veterinárna inšpekcia a veterinárny dozor
	U00070 - Veterinárska farmácia
	U00071 - Rastlinolekárska starostlivosť
	U00072 - Plemenársky dozor
	U00074 - Poľovníctvo
	U00075 - Potravinárstvo a potravinový dozor
	U00076 - Spracovanie dreva vrátane biotechnológií
	Závlahové a odvodňovacie systémy

Pozn.: Segmenty predstavujú oblasti, ktorými sú napr. zdravotníctvo, výstavba, spravodlivosť, doprava a iné –zoznam segmentov a vybratých úsekov verejnej správy sa nachádza v prílohe P 2. Zoznam segmentov a v prílohe P 7. Zoznam úsekov verejnej správy.

Súlad s prioritami OP EVS

Cieľom je zachytiť, ktoré z hlavných priorít financovania OP EVS budú naplnené projektom/projektmi, vychádzajúcimi z reformného zámeru.

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
<ul style="list-style-type: none"> Zlepšiť kvalitu verejných služieb a riadenia ľudských zdrojov, zmenšiť dopady politického cyklu na personálne rozhodnutia, optimalizovať vnútorné procesy a presmerovať zdroje k základným činnostiam VS na úrovni ústrednej štátnej správy (napr. prostredníctvom nezávislých funkčných preskúmaní) v súlade s komplexnou stratégiou Reformy verejnej správy. 	X
<ul style="list-style-type: none"> Posilňovať analytické kapacity pre rozvoj politik, zlepšiť správu daní a kvalitu výdavkov. 	
<ul style="list-style-type: none"> Zlepšiť efektívnosť a kvalitu občianskoprávných konaní, zabezpečiť vymáhanie súdnych rozhodnutí a podporovať alternatívne mechanizmy riešenia sporov. Modernizovať infraštruktúru a organizáciu súdov. 	
<ul style="list-style-type: none"> Znížiť korupciu a zabezpečiť transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania. 	
<ul style="list-style-type: none"> Posilniť funkciu verejného dohľadu občianskej spoločnosti a posilniť možnosti sociálnych partnerov a občianskych organizácií prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie. 	X
<ul style="list-style-type: none"> Zlepšiť nadnárodné a cezhraničné aspekty riadenia súvisiace s cezhraničnou kriminalitou a bezpečnosťou vrátane financovania budovania kapacít v colných systémoch. 	

Rámcový cieľ reformného zámeru

Stručný popis rámcových cieľov, na ktoré sa reforma sústreďuje (postačuje jeden cieľ, uveďte maximálne 3). Rámcový cieľ jasne pomenúva oblasť, v ktorej realizáciou projektových aktivít bude potrebné dosiahnuť zmenu.

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
Optimalizáciou vybraných procesov a implementáciou nových procesov zvyšovať efektívnosť, výkonnosť, kvalitu a uplatnenie inovatívnych prvkov do tvorby politík –RIU model a verejný dialóg potrebných pre reformu tvorby politík.	Hlavným cieľom reformného zámeru je pomocou zmapovania procesov (vnútorných) v rámci MPRV SR a zapojených rezortných organizácií optimalizovať vybrané procesy a vytvárať nové procesy so zapojením nových prvkov - verejného dialógu a RIU modelu pre konsolidáciu dát pri tvorbe politík, uplatnenie verejného dialógu v kontexte tvorby politík pri systematickom vytváraní, získavaní a sprístupňovaní informácií potrebných pre rozvoj tvorby politík na MPRV SR. Projekt podporí riešenia spoločenských problémov prostredníctvom vytvorenia predpokladov na participatívnu tvorbu a optimalizáciu verejných politík a budovanie kapacít na podporu ich implementácie, ako aj rozvoja spolupráce so sociálnymi a ekonomickými partnermi v kontexte reformy VS.	Postupné

Stanovenie konkrétnych merateľných cieľov a ukazovateľov pre reformný zámer

*V tejto časti sa určujú ciele², ktoré by mali byť dosiahnuté prostredníctvom realizácie reformného zámeru (a ich prepojenie na špecifické ciele a typy aktivít OP EVS a OP II). Zároveň sú definované **merateľné ukazovatele reformy (KPI³)**, ich východiskové*

² Každý cieľ musí byť:

- Špecifický
- Merateľný (určenie merateľných ukazovateľov)
- Ambiciózny (odzrkadľovať ambíciu vzhľadom na stanovenú kľúčovú ambíciu)
- Dosiahnuteľný
- Časovo ohraničený (určenie času, kedy bude cieľ naplnený)

³ KPI (Key Performance Indicators) – kľúčové indikátory výkonnosti, ktoré vyjadrujú požadovanú výkonnosť (kvalitu, efektívnosť alebo hospodárnosť) vo vzťahu k priradenému procesu, službe, organizácii.

a cieľové hodnoty pre meranie úspešnosti projektových aktivít vo vzťahu k cieľovému roku. Tieto merateľné ukazovatele uvedené v tabuľke nižšie **nevychádzajú z OP II alebo OP EVS**, ale sú priamo napojené na sledovanie merateľného cieľa alebo cieľov reformy, a tým pádom slúžia na priebežné vyhodnocovanie úspešnosti reformy a reformných aktivít. Kľúčové je tiež v projekte nastaviť správny zber dát pre merateľné ukazovatele reformy a ich vyhodnocovanie.

Cieľ	KPI (merateľný ukazovateľ)	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Cieľový rok
Zautomatizované zhromažďovanie a spracovanie všetkých požadovaných informácií v reálnom čase	Zavedenie zjednodušeného procesu	0	1	2021
Efektívne plánovanie vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax	Zvýšenie miery plánovania vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax (plánovanie a vývoj zmien)	0	50%	2021
Zapájanie verejného dialógu do procesu tvorby verejných politík na rezorte pôdohospodárstva	Počet organizačných zložiek, ktoré používajú verejný dialóg	0	5	2021

Spôsob zberu a vyhodnocovania dát pre ukazovatele (KPI)

Názov indikátora	Zavedenie zjednodušeného procesu
Cieľová hodnota	1
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výstupov, pomocou analytického a štatistického vyhodnocovania dát z databáz a registrov.
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Budúci vývoj predpokladá, že všetky zúčastnené strany budú mať neobmedzený prístup k dátam v reálnom čase, čím bude zhromažďovanie a spracovanie informácií zjednodušené a časovo zefektívnené.

Názov indikátora	Zvýšenie miery plánovania vedecko-výskumnej činnosti pre aplikačnú prax (plánovanie a vývoj zmien)
Cieľová hodnota	50%
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výstupov, pomocou analytického a štatistického vyhodnocovania dát z databáz a registrov.
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Budúci vývoj predpokladá zvýšenie počtu vedecko-výskumných projektov plánovaných pre aplikačnú prax, t.j. na základe metodiky „veda pre prax“. Existuje predpoklad, že po nasadení metodiky budú v jednotlivých organizáciách ešte prebiehať riešenia projektov, ktoré boli vypracované a schválené bez možnosti pripraviť ich podľa tejto metodiky. Z tohto dôvodu bola stanovená cieľová hodnota ukazovateľa na úrovni 50 %.

Názov indikátora	Počet organizačných zložiek, ktoré používajú verejný dialóg
Cieľová hodnota	5
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Napĺňanie ukazovateľa sa bude sledovať monitorovaním realizácie aktivity a dosiahnutých výstupov. Počet organizačných zložiek využívajúcich verejný dialóg, vrátane zmien v priebehu času, bude súčasťou projektovej dokumentácie a výstupných protokolov. Stav využívania verejného dialógu jednotlivými organizáciami sa bude sledovať pomocou jednoduchého prieskumu a monitoringu.
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Budúci vývoj predpokladá využívanie verejného dialógu vo všetkých piatich zapojených organizáciách (MPRV SR a jeho 4 priamo riadené organizácie).

Názov indikátora	
Cieľová hodnota	
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	
Východisková hodnota indikátora	
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	

Naplnenie cieľov operačného programu Efektívna verejná správa

Cieľom tejto časti je indikovať, ktoré z hlavných priorít OP EVS budú naplnené projektom/projektmi.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS	Procesy, systémy a politiky	x
	Zjednodušenie administratívnych procedúr, odstraňovanie byrokracie a znižovanie regulačného zaťaženia	
	Analýza procesov	x
	Skvalitnenie služieb VS	
	Zvýšenie dostupnosti verejných služieb	
	Budovanie a posilňovanie inštitucionálnych kapacít	x
	Zavedenie systémov riadenia kvality	
	Vzdelávanie zamestnancov	x
	Prieskum spokojnosti klientov	
	Elektronizácia verejných služieb	
	Zefektívnenie a zjednotenie výberu daní a cla	
	Optimalizácia sektorových politík a metodológií	x

⁴ Bližší popis typov aktivít vrátane príkladov aktivít je uvedený v dokumente Operačný program Efektívna verejná správa zverejnený na webovom sídle OP EVS, www.opevs.eu.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
	Zapájanie sociálnych a ekonomických partnerov a MNO do prípravy, implementácie a hodnotenia procesov vo VS	x
	Podpora medzinárodnej spolupráce	
	Znižovanie korupcie vo VS	
	Posilnenie systému nezávislého auditu formou vykonávania kontroly	
	Podpora preventívnych a represívnych opatrení v boji s korupciou	
	Posilnenie podpory MNO v dohľade nad verejnými subjektmi	x
	Implementácia hodnotenia dopadu regulačných rámcov v procese tvorby a optimalizácie politík VS	x
	Zapájanie zamestnancov do tvorby reformnej politiky	x
	Podpora využívania potenciálu miest a obcí pri plnení vzdelávacích, sociálnych a environmentálnych úloh v spoločnosti	
	Opatrenia smerujúce k vytvoreniu predpokladov na elektronizáciu verejných služieb	
	Aktualizácia jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov	
	Zavedenie povinných konzultácií s dotknutými subjektmi	
	Identifikovanie alternatívnych riešení	
	Inštitucionalizovanie kontroly kvality posúdenia vplyvov vytvorením stálej pracovnej skupiny	
	Povinné preskúmavanie navrhovaných zmien	
1.2 Modernizované RĹZ a zvýšené kompetencie zamestnancov	Riešenie kľúčových tém a inštitútov zabezpečujúcich budovanie štátnej služby	
	Výberové konania	
	Vytvorenie koncepčného systému kontinuálneho celoživotného vzdelávania	
	Zjednotenie a zefektívnenie systému pomocou zjednotenej stratégie RĹZ v štátnej službe	
	Zvyšovanie transparentnosti a nezávislosti	
	Podpora analytických kapacít a tvorby verejných politík	

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
	Špecifické vzdelávacie opatrenia	
	Hodnotenie dopadov regulačných rámcov	
	Kordinácia a participácia	
	Ochrana finančných záujmov	
	Zvyšovanie informovanosti zamestnancov VS o politikách zameraných na zmierňovanie a prispôsobenie sa zmenám klímy	
	Posilňovanie kapacít a kompetentnosti pracovníkov VS vo vybraných oblastiach	
	Vytvorenie analytickej jednotky na vykonávanie RIA	
	Tréningové a školiace aktivity	
	Zabezpečenie výmeny skúseností a informácií medzi orgánmi VS (vytvorenie pracovnej platformy podporenej budovaním centrálného informačného systému štátnej služby)	
1.3 Transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania a dôsledné uplatňovanie princípov 3E	Verejný dohľad	
	Korupcia a transparentnosť	
	Elektronizácia procesov	
	Posilňovanie kapacít	
	Tvorba jednotlivých politík verejného obstarávania podporujúcich oblasti zamestnanosti, inovácií a environmentálnych prístupov	
	Pilotné projekty	
	Vyhotovovanie databáz	
	Zohľadnenie sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní; podpora zeleného verejného obstarávania	
	Ďalšie vzdelávanie v oblastiach inovácií a optimalizovaných politík a postupov verejného obstarávania	
Zvýšenie dostupnosti nástrojov podpory v kontexte verejného obstarávania		

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
2.1 Zvýšená efektívnosť súdneho systému	Reforma štruktúry a optimalizácia procesov v súdnictve	
	Vzdelávanie	
	Rozpočtové plánovanie	
	Riadenie ľudských zdrojov	
	Manažment kvality	
	Elektronizácia súdneho spisu a výmeny informácií	
	Poskytovanie právnej pomoci	
	Informačné centrá súdov	
2.2 Zvýšená kvalita a posilnená nezávislosť súdneho systému	Kvalita súdnych rozhodnutí	
	Modernizácia vzdelávania	
	Hodnotenie dopadov regulácií	
	Skvalitnenie legislatívnej činnosti	
	Zjednodušenie a sprehľadnenie právneho poriadku	
	Systém monitorovania a evaluácie kvality	
	Strategické plánovanie	
	Alternatívne metódy riešenia sporov	
	Transparentnosť a nezávislosť súdnictva	
	Vzdelávanie zamerané na získanie zručností v používaní elektronického súdneho spisu a súdneho manažmentu	
Zapojenie mimovládneho sektora do monitorovania a hodnotenia		
Zapojenie mimovládneho sektora do legislatívneho procesu		

Naplnenie cieľov operačného programu Integrovaná infraštruktúra

Cieľom tejto časti je definovať, ktoré z hlavných priorít OP II budú naplnené projektom/projektmi a prispejú k napĺňaniu ukazovateľov stanovených v OP II.

Poznámka: Nie každý reformný zámer musí prispievať k napĺňaniu cieľov OP II, keďže pre realizáciu niektorých reformných zámerov nie je nevyhnutné realizovať IKT projekty.

Špecifický cieľ OP II	Ukazovateľ ⁵	Použitie (X pre áno)
7.3 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre podnikateľov	Celková spokojnosť podnikateľov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu podnikateľmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre podnikateľov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre podnikateľov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
7.4 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre občanov	Celková spokojnosť občanov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu občanmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre občanov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre občanov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami	Priemerná doba vybavenia podania v rozhodovacej činnosti	
	Počet nových optimalizovaných úsekov verejnej správy	
	Dodatočný počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami	
	Počet dodatočných centrálné využitých podporných systémov vnútornej správy v rámci ISVS	

Pridaná hodnota reformy

⁵ Aktuálny číselník merateľných ukazovateľov je zverejnený na <http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/>.

Aj v prípade problematickeho, či nedostatočného dosahovania merateľných cieľov je potrebné mať na zreteli morálny záväzok a pridanú hodnotu reformy. V tejto časti je potrebné definovať očakávané výsledky, na základe ktorých bude posudzovaná úspešnosť realizácie reformy. Pridaná hodnota reformy môže byť oveľa širšia a rozsiahlejšia, ako je úroveň detailu daná v operačných programoch.

Pridaná hodnota reformy
Tvorba trendov a politík. Kvalitnejšia verejná správa má pozitívny dosah na fungovanie celej spoločnosti. Prostredníctvom kvalitnejšej tvorby verejných politík založených na dôkazoch (presné a relevantné dáta) a zapojením verejnosti sa dosiahnu stabilnejšie, dlhodobejšie a kvalitnejšie výsledky.
Zlepšenie rozhodovanie na strategickej úrovni riadenia.
Cielený prenos vedomostí v rámci rezortu, ale aj v rámci spoločnosti.
Zvýšenie angažovanosti verejnosti pri tvorbe politík a vytváranie pozitívnych skúseností verejnosti s tvorcami politík.
Optimalizované procesy a efektívny výkon MPRV SR a zapojených rezortných organizácií.

Očakávané dopady

Zoznam nákladov, prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny.

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Vyššia kvalita spolupráce vďaka lepšej výmene informácií a dát, optimalizácii procesov.
Samosprávne kraje, obce a mestá, pracovníci verejnej správy	Čoraz väčšia ochota a schopnosť povereného orgánu uskutočňovať v budúcnosti verejný dialóg (učenie sa o mieste, hodnote a praxi verejného dialógu v politike a rozhodovaní).
Verejnosť (občania)	Vysoká kvalita realizácie verejného dialógu (dobrá prax, hodnota a efektívnosť). Zvýšenie zapojenia a motivácie verejnosti do tvorby politík.
Mimovládne organizácie	Využitie výsledkov dialógu na ovplyvnenie tvorby rezortnej politiky zahŕňajúcej vedu, inovácie a výsledky odborných autorít.
Podnikatelia	Podporovanie podmienok a príležitostí ktoré pomáhajú pri vytváraní nových pracovných miest.

Pozn.: Zoznam cieľových skupín sa nachádza v prílohe P 3. Zoznam cieľových skupín.

⁶ Názov cieľovej skupiny (napr. FO, PO, znevýhodnené skupiny a pod.).

3 Ako zrealizovať reformný zámer

Organizačné zabezpečenie

V tejto časti sa presne deklaruje mandát na realizáciu reformného zámeru a taktiež pripravenosť kapacít na úspešnú realizáciu reformných aktivít.

Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy

Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy, t. j. prečo národný projekt a nie dopytovo orientovaný.

Zdôvodnenie národného projektu

V rámci implementácie opatrení definovaných reformným zámerom sa predpokladá implementácia 1 projektu z OP EVS. MPRV SR má zákonom (§9 zákona o organizácii vlády a organizácii ústrednej štátnej správy) vymedzené kompetencie a úlohy, preto je možné aktivity projektu realizovať len prostredníctvom národného projektu s vopred určeným prijímateľom. S ohľadom na uvedený zákon je gestorom a teda aj budúcim prijímateľom pomoci Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR.

Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu a dôvod jeho určenia

Zdôvodnenie a určenie, z čoho vychádza kompetencia realizovať predmetnú reformnú iniciatívu.

Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu

Prijímateľom národného projektu bude Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR s odvolaním sa na Zákon č. 575/2001 Z.z. (Zákon o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy), konkrétne § 9 tohto zákona.

Na základe uvedeného je MPRV SR gestorom a má v kompetencii okrem iného:

- určuje zásady a zodpovedá za tvorbu a realizáciu štátnej poľnohospodárskej a lesníckej politiky,
- tvorí v oblasti pôdohospodárstva a rozvoja vidieka jednotnú politiku v poľnohospodárstve, potravinárstve, lesnom hospodárstve, spracovaní dreva, poľovníctve, rybárstve v oblasti hospodárskeho chovu rýb a plní špecifické prierezové a odvetvové funkcie,
- získava a vyhodnocuje potrebné informácie na plnenie úloh o stave a vývoji zverených odvetví, vypracúva na ich základe analýzy a prognózy a predkladá príslušným orgánom Slovenskej republiky potrebné návrhy a opatrenia zamerané na ďalší rozvoj a odstránenie nepriaznivých stavov a krízových situácií.

Na základe vyššie uvedeného môže byť prijímateľom národného projektu v rámci OP EVS pre oblasť optimalizácie procesov, zavedenia nového prvku do tvorby politik – verejného dialógu a konsolidácie dát MPRV SR a jeho rezortných organizácií Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR.

Test kapacitnej pripravenosti

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
Základné východiská pre realizáciu reformného zámeru	Existuje systematické vyhodnotenie výkonnosti v danej oblasti?		
	Sú identifikované faktory, ktoré zásadne ovplyvňujú výkon v oblasti?	x	Relevantné organizácie, ktoré sú zdrojom pre rozhodovanie a tvorbu politík a zásadnou mierou ovplyvňujú kvalitu výkonu v agrosektore
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje monitoringu výkonnosti danej oblasti? Ak áno, aké ma kapacity?		
Návrh reformy	Existuje stratégia pre reformu v danej oblasti?		
	Sú zapojené relevantné organizácie, ktoré sa budú podieľať na realizácii reformných aktivít, resp. ich súčinnosť je definovaná strategickými dokumentmi na podporu reformy?	x	Vybrané organizácie sú 1.etapou zapojenia organizácií. Ich súčinnosť je podporená Konceptiou rozvoja rezortu pôdohospodárstva a rozvoja vidieka schválená vládou SR. Na základe úspešných výsledkov sa očakáva v ďalších etapách postupné zapojenie aj ostatných rezortných organizácií.
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje príprave reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	x	Sekcia pôdohospodárskej politiky a rozpočtu MPRV SR v súčasnom počte 56 ľudí.
Realizácia reformy	Existuje akčný plán pre realizáciu reformy v danej oblasti?		
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje realizácii reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	x	Existujúce zapojené organizácie + MPRV SR – Sekcia 300, NPPC – Odbor projektového manažmentu a vonkajších vťahov, NLC – Oddelenie implementácie projektov.
	Je organizačne oddelená príprava stratégie a návrh politík od realizácie reformy?		

Pozn.: „Kapacita“ je v texte chápaná ako personálna kapacita (počet zamestnancov zapojených do realizácie reformy).

Realizačná jednotka

Popis organizačnej jednotky, ktorá bude realizovať reformné aktivity.

Názov organizačnej jednotky	Sekcia pôdohospodárskej politiky a rozpočtu
Organizačné zaradenie⁷	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka
Zoznam funkcií	Monitoring, Návrh stratégie, Implementácia reformného zámeru, Koordinácia, Tvorba analýz, Spolupráca, Medzinárodná spolupráca
Zoznam pracovných pozícií	MPRV SR ako prijímateľ pomoci zriadi Riadiaci výbor projektu, v ktorom budú zastúpené pozície projektový manažér, finančný manažér, asistent, procesný architekt, metodik a školiťel na strane MPRV SR, ako aj pozície odborných garantov a metodikov z ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC a NLC.

Pozn.: Príklady funkcií a pracovných pozícií sa nachádzajú v prílohe P 4. Zoznam funkcií a v prílohe P 5. Zoznam pozícií.

Výber prístupu

Stratégia implementácie

Výber hlavného prístupu k realizácii reformy v danej oblasti. Prístupy je možné kombinovať.

⁷ Komu organizačná jednotka zodpovedá.

Zoznam prístupov	Použitie (X pre áno)
Centralizácia – funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.	x
Dôvera v expertov – zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.	x
Hierarchia a stanovenie cieľov – centrálny sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.	x
Podpora voľby a konkurencie – klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.	
Prenesenie kompetencií a transparentnosť – prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.	
Outsourcing služieb – štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).	

Pozn.: Jednotlivé prístupy sú bližšie vysvetlené v prílohe P 6. Zoznam prístupov.

Opatrenia

Výber opatrení, ktoré budú aplikované počas realizácie reformy (modré položky sú aktivity definované v OP II).

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
Optimalizácia procesov a služieb	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	x
	Zjednodušenie procesov a služieb pri využití poznatkov behaviorálnej vedy	x
	Prenos osvedčených praktík zo zahraničia	x
	Podpora poskytovania služieb ako životných situácií	
	Odstránenie vecnej a územnej príslušnosti	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	x
	Zavedenie merania spokojnosti so službami	
	Zavedenie riadenia kvality a merania výkonnosti na základe výkonnostných ukazovateľov (KPI)	x
	Zapojenie komunity do návrhu služieb	
	Zavedenie poskytovania služieb cez klientske centrá	
	Využívanie dát pri zlepšovaní kvality a rozsahu služby	

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Zavedenie porovnávania dosahovaných výsledkov (benchmarking)	
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do monitorovania výkonnosti a efektivity procesov a služieb	
IT nástroje pre optimalizáciu procesov a služieb	Kompozícia elektronických služieb do zjednodušených životných situácií	
	Implementácia systému pre realizáciu procesov obsluhy občanov a manažment elektronických úloh vo VS	
	Implementácia optimalizovaných procesov na úsekoch výkonu správy	
	Podpora manažmentu kvality VS	
	Analýza oblastí vhodných pre inovácie a proaktivitu	
	Implementácia proaktívnych elektronických služieb a riešení	
	Implementácia služieb s vysokou pridanou hodnotou, vrátane aktivít smerujúcich k podpore kreatívneho priemyslu	
	Implementácia služieb spojených s investičnými príležitosťami	
	Zavedenie služieb a aplikácií pre mobilný government	
	Vytvorenie koncepcie pre vytváranie a využívanie otvorených dát a implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát	
	Riešenie cezhraničnej kompatibility	
	Rozvoj zjednodušeného prístupu k informáciám a službám VS pre znevýhodnené skupiny	
	Zavedenie nástrojov pre podporu asistovaného života a telemedicíny	
IT nástroje pre podporu partnerstva	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (kolaboračná platforma na výmenu znalostí)	
Lepší návrh stratégií a politík	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	X
	Návrh analytických produktov a určenie spôsobov, ako sa budú používať a zverejňovať	
	Zavedenie manažmentu znalostí	X
	Vypracovanie stratégie pre danú oblasť	X
	Posilnenie kapacít	X

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do návrhu politik	X
	Prenos medzinárodných skúseností a medzinárodná spolupráca	X
IT nástroje pre lepší návrh politik a stratégií	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (pre simulácie dopadov politik)	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Lepšie regulácie – hodnotenie dopadov regulačných rámcov (RIA)	Návrh nových metodík pre posudzovanie vplyvov vo vybranej oblasti	
	Zavedenie systému pre centrálné posudzovanie vplyvov (vrátane zriadenia komisie)	
	Zavedenie hodnotenia kvality posudzovania vplyvov	
	Prehodnotenie vplyvov pre platné regulácie a návrh opatrení pre zlepšenie regulácie	
	Podpora partnerstva: Zapojenie verejnosti do posudzovania vplyvov – konzultovanie verejnosti	
	Posilnenie kapacít analytickej jednotky	
IT nástroje pre lepšie regulácie (RIA)	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Optimalizácia vnútorných funkcií vo verejnej správe	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Poskytovanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Využívanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Zlepšenie využívania dát pri operačnom rozhodovaní	X
	Reforma riadenia ľudských zdrojov	
	Komplexné vzdelávanie zamestnancov verejnej správy	
IT nástroje pre optimalizáciu vnútorných funkcií	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (formou SaaS)	
Lepší dozor nad regulovaným	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
prostredím	Využitie preventívnych princípov	
IT nástroje pre lepší dozor nad regulovaným prostredím	Implementácia optimalizovaných procesov pre posudzovanie zhody s reguláciami	
Eliminácia korupcie	Posilnenie nezávislého auditu	
	Posilnenie nezávislosti a kontroly v oblasti verejného obstarávania	
	Zavedenie nových metód boja proti korupcii prostredníctvom sofistikovaných analýz a spracovania dáta	
	Podpora verejného dohľadu nad verejným obstarávaním	
IT nástroje pre elimináciu korupcie	Implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát (o auditoch a verejných obstarávaníach)	
	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (systémy pre podporu verejného obstarávania)	
	Implementácia analytických informačných systémov a systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí v oblasti odhaľovania podvodov a rizikových analýz	
Lepšie súdnictvo	Zjednodušenie legislatívneho poriadku	
	Rozvoj a podpora alternatívnych spôsobov riešenia sporov	
	Zavedenie manažmentu kvality súdov	
	Modernizácia systému vzdelávania sudcov	
	Zefektívnenie vnútorného fungovania súdov (rozpočtové plánovanie, strategické plánovanie, riadenie ľudských zdrojov)	
	Zlepšenie poskytovania právnej pomoci	
IT nástroje pre lepšie súdnictvo	Zavedenie elektronického súdneho spisu	
	Implementácia analytických informačných systémov pre podporu rozhodovania v súdnych konaniach a manažmente súdov	

Ďalšie opatrenia

Prehľad ďalších špecifických opatrení (napr. realizovaných v rámci iných operačných programov), ktoré sú v súlade s projektmi tohto reformného zámeru a s OP EVS:

Ďalšie opatrenia

Ďalšie opatrenia
<p>NPPC</p> <p>Národný projekt zameraný na zmenu pôdohospodárstva založeného na rastlinnej a živočíšnej produkcii a produkcii biomasy na sektor založený na vedomostiach a efektívnom využívaní zdrojov – zmena na sektor s vysokou pridanou hodnotou a poskytovaní služieb (OPVaI).</p>
<p>NLC</p> <p>Centrum excelentnosti Lignosilva, ktoré integruje výskum, vývoj a inovačný potenciál lesnícko-drevárskeho sektoru (LDS) racionálne prepájajúci reťazec produkcie, spracovania a využitia dreva (Teaming rámcového programu EÚ pre podporu výskumu a inovácií Horizont 2020).</p>
<p>ÚKSÚP</p> <p>VÝSKUMNÉ CENTRUM POTENCIÁLU BIOMASY zamerané na podporu vytvárania zelených pracovných miest, zvýšenie konkurencieschopnosti podnikov zahrňujúc ekologizáciu existujúcich priemyselných odvetví, zelené inovácie a zelené podnikanie (Projekt financovaný z nórskeho grantov).</p>
<p>MPRV SR</p> <p>Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov (OP EVS)</p>

4 Ako naplánovať realizáciu reformy

Sústava zapojených organizácií a ich jednotiek

Zapojené organizácie

Garant reformného zámeru

Organizácia VS	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
MPRV SR, Sekcia pôdohospodárskej politiky a rozpočtu	<p>Koordinácia a podpora:</p> <ul style="list-style-type: none"> - optimalizácie procesov, - tvorby metodík, - vzdelávacích aktivít. <p>Realizácia pilotných verejných dialógov (1x)</p> <p>Riadenie a implementácia projektu z OP EVS vrátane publicity a informovanosti projektu.</p>

Spolupracujúce subjekty

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
NPPC	Generálny riaditeľ	<p>Spolupráca pri optimalizácii procesov</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na vedenie a hodnotenie verejného dialógu</p> <p>Realizácia pilotných verejných dialógov (1x)</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na konsolidáciu riadenia, správy a zdieľania dát</p> <p>Spolupráca pri nasadení nových metodík do praxe</p> <p>Účast zamestnancov na vzdelávacích aktivitách</p>
NLC	Generálny riaditeľ	<p>Spolupráca pri optimalizácii procesov</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na vedenie a hodnotenie verejného dialógu</p> <p>Realizácia pilotných verejných dialógov (1x)</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na konsolidáciu riadenia, správy a zdieľania dát</p> <p>Spolupráca pri nasadení nových metodík do praxe</p> <p>Účast zamestnancov na vzdelávacích aktivitách</p>
ŠVPS	Ústredný riaditeľ	<p>Spolupráca pri optimalizácii procesov</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na vedenie a hodnotenie verejného dialógu</p> <p>Realizácia pilotných verejných dialógov (1x)</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na konsolidáciu riadenia, správy a zdieľania dát</p> <p>Spolupráca pri nasadení nových metodík do praxe</p> <p>Účast zamestnancov na vzdelávacích aktivitách</p>
ÚKSÚP	Generálny riaditeľ	<p>Spolupráca pri optimalizácii procesov</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na vedenie a hodnotenie verejného dialógu</p> <p>Realizácia pilotných verejných dialógov (1x)</p> <p>Spolupráca pri tvorbe metodiky na konsolidáciu riadenia, správy a zdieľania dát</p> <p>Spolupráca pri nasadení nových metodík do praxe</p> <p>Účast zamestnancov na vzdelávacích aktivitách</p>
MV SR		<p>Spolupráca pri optimalizácii procesov</p> <p>Spolupráca pri nasadení nových metodík do praxe</p>

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
Úrad podpredsedu Vlády SR pre investície a informatizáciu		Spolupráca pri tvorbe metodiky na konsolidáciu riadenia, správy a zdieľania dát Spolupráca pri nasadení nových metodík do praxe

Pozn.: Medzi spolupracujúcimi subjektmi môžu byť uvedené aj organizácie, ktoré nepatria pod verejnú správu, ale budú sa spolupodieľať na realizácii reformných aktivít. So všetkými subjektmi bude uzatvorené memorandum o spolupráci.

Používatelia (subjekty, ktoré budú benefitovať z aktivít reformného zámeru alebo využívať jeho výstupy).

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
Minister a odborné sekcie MPRV SR	Rozhodovacie procesy: Lepšie rozhodovacie procesy, ktoré sú otvorenejšie a transparentnejšie a podrobené verejnej kontrole
	Zdroje: Úspory času a finančných prostriedkov pri zavádzaní a realizácii riešenia prostredníctvom nájdenia vhodných a prijateľných riešení politiky, ktoré možno ľahšie a rýchlejšie implementovať, minimálny konflikt a kontroverznosť
Vedecké a odborné inštitúcie rezortu pôdohospodárstva	Rozširovanie verejného povedomia a porozumenia na vedecké otázky. Dialóg poskytne hĺbku učenia a pochopenie, prostredníctvom ktorého sa účastníci internalizujú a účinne si zachovávajú vedomosti, ktoré rozvíjajú. Získa nadšených účastníkov, aby rozširovali svoj nový záujem ostatným subjektom.
	Interakcia s inými vedcami / odborníkmi v neformálnom, bezpečnom prostredí, v ktorom možno preskúmať aj etické problémy.
	Príležitosť poučiť sa z prvej ruky a sledovať okamžité reakcie verejnosti.
Komunikační odborníci rezortu pôdohospodárstva	Verejné vstupy môžu pomôcť zlepšiť plánovanie komunikácie (identifikácia vhodnejších správ), riadenie rizík (identifikácia potenciálnych oblastí konfliktu a konsenzu) a lepšiu vnútornú komunikáciu prostredníctvom zamerania na posúdenie toho, ako sa dá najlepšie diskutovať o problémoch s verejnosťou.
Verejnosť, podnikateľské subjekty, občania EÚ	Budovanie dôvery v riadenie rezortu pôdohospodárstva a procesoch jeho verejnej politiky
	Zapájanie občana (významná sila pri znevýhodnených oblastiach/odvetviach)
	Budovanie zručnosti pre aktívne občianstvo Budovanie sociálnej súdržnosti a sociálneho kapitálu v bezpečnom prostredí

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
Zamestnanci MPRV SR a rezortných organizácií	Vyššia efektívnosť práce v rámci optimalizovaných procesov

Silné stránky

Aké sú silné stránky organizačného zabezpečenia reformného zámeru?

Silné stránky
Skúsenosti s implementáciou projektov spolufinancovaných z EÚ zdrojov
Existujúce dostatočné kvalifikované personálne odborné kapacity
Skúsenosti s implementáciou veľkých projektov
Možnosť výmeny skúseností a best practices so zahraničnými partnermi

Slabé stránky

Aké sú slabé stránky organizačného zabezpečenia reformy – ktoré organizačné prvky je potrebné posilniť a prečo?

Slabé stránky
Nedostatočný počet administratívnych kapacít a poddimenzovaný rozpočet na riadenie projektov
Potreba dobudovať odborné kapacity na MPRV SR a zapojených rezortných organizáciách pre prácu na verejných dialógoch a konsolidácii dát
Nedostatok infraštruktúry.
Nedostatočné skúsenosti pracovníkov s plánovaním vedy pre prax (formou verejného dialógu).

Plán

Míľniky dosiahnutia čiastkových výsledkov

Míľnikom sa rozumie dosiahnutie očakávanej významnej zmeny stavu reformy, pričom môže ísť o zmenu priebežnú alebo konečnú. Tabuľka nižšie predstavuje indikatívny časový harmonogram plánovaných míľnikov v rámci reformného zámeru.

Dátum	Názov míľníka	Výsledok
02/2019	Vybudovanie kapacít v rámci existujúcich organizačných schém	Vytvorenie nového útvaru pre potreby zavedenia reformy
06/2019	Vytvorená analýza a mapovanie súčasných procesov a informačných zdrojov na ministerstve, ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC a NLC	Vytvorené podmienky pre zavedenie optimalizovaných procesov
12/2019	Vytvorený návrh optimalizácie vybraných súčasných procesov ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a MPRV SR a návrh nových procesov v dôsledku zavedenia novej formy tvorby politík – verejného dialógu a konsolidácie dát	Vytvorené podmienky pre zavedenie optimalizovaných a nových procesov
06/2020	Zrealizovanie optimalizovaných a inovovaných procesov	Zavedené optimalizované procesy v činnosti MPRV a 4 priamo riadených organizácií
03/2021	Ukončený prenos know-how zo zahraničia k tvorbe politík formou verejného dialógu	Analýza vhodných foriem zavedenia verejného dialógu do tvorby politík a mentoring pri zavádzaní, realizácií a vyhodnotení verejného dialógu
12/2019	Vytvorená metodika na realizáciu a hodnotenie verejného dialógu pri tvorbe politík vrátane školiacich materiálov	Jednotná metodika realizácie a hodnotenia verejného dialógu vrátane školiacich materiálov
03/2021	Zrealizované verejné dialógy a ich hodnotenie	Verejné dialógy a vypracované hodnotiace správy z ich realizácie organizácií – MPRV SR, NPPC, NLC, ŠVPS, ÚKSUP, overená metodiky a hodnotenie v praxi
09/2019	Vypracovaná analýza, návrh metodiky, postup prác a implementácia konsolidácie dát v rezorte MPRV SR	Analýza, návrh metodiky a realizácia konsolidácie správy informačných zdrojov ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a MPRV SR
06/2021	Ukončené školenia a vzdelávacie aktivity, dobudovanie kapacít v oblasti optimalizovaných a novo zavedených procesov na ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a MPRV SR	Vyškoľení zamestnanci a dobudované kapacity na vedenie, hodnotenie verejného dialógu a zavedení metodiky konsolidácie informačných zdrojov na MPRV SR a zapojených rezortných organizáciách

Harmonogram realizácie aktivít

Aktivitou sa rozumie činnosť, ktorá je predpokladom na dosiahnutie cieľov reformy (napríklad Analýza súčasného stavu, tvorba štúdie realizovateľnosti, návrh budúceho stavu procesov, implementácia informačného systému atď.).

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM- RR)	Do (MM- RR)
Analýza a mapovanie súčasných procesov a informačných zdrojov na MPRV SR, ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC a NLC	OP EVS	MPRV SR	Vytvorené podmienky pre zavedenie optimalizovaných procesov: - Analýza súčasného stavu - Procesný model - Zoznam prioritných procesov	10/2018	06/2019
Návrh optimalizácie vybraných súčasných procesov ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a návrh nových procesov v dôsledku zavedenia novej formy tvorby politik – verejného dialógu a konsolidácie dát	OP EVS	MPRV SR	Vytvorené podmienky pre zavedenie optimalizovaných a nových procesov: - Plán optimalizačných aktivít - Pripravená presná roadmapa implementácie zmien	03/2019	12/2019
Príprava akčného plánu implementácie optimalizačných opatrení	OP EVS	MPRV SR	Akčný plán implementácie optimalizačných opatrení	09/2019	12/2019
Implementácia optimalizovaných a inovovaných procesov	OP EVS	MPRV SR	Zavedenie procesov do činnosti MPRV a 4 priamo riadených organizácií	12/2019	06/2020

Prenos know-how zo zahraničia k tvorbe politík formou verejného dialógu	OP EVS	MPRV SR	Analýza vhodných foriem zavedenia verejného dialógu do tvorby politík a menotring pri zavádzaní, realizácií a vyhodnotení verejného dialógu	10/2018	03/2021
Vytvorenie metodiky na realizáciu a hodnotenie verejného dialógu pri tvorbe politík	OP EVS	MPRV SR	Jednotná metodika realizácie a hodnotenia verejného dialógu vrátane školiacich materiálov	01/2019	12/2019
Realizácia verejných dialógov a ich hodnotenie	OP EVS	MPRV SR	Verejné dialógy a vypracované hodnotiace správy z ich realizácie organizácií – MPRV SR, NPPC, NLC, ŠVPS, ÚKSÚP, overená metodiky a hodnotenie v praxi	01/2020	03/2021
Analýza, návrh metodiky a implementácia riešenia konsolidácie dát v rezorte MPRV SR	OP EVS	MPRV SR	Analýza, návrh metodiky a realizácia konsolidácie správy informačných zdrojov ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a MPRV SR	01/2019	09/2019
Realizácia školení a vzdelávacích aktivít, dobudovanie kapacít v oblasti optimalizovaných a novo zavedených procesov na ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a MPRV SR	OP EVS	MPRV SR	Vyškoľení zamestnanci a dobudované kapacity na vedenie, hodnotenie verejného dialógu a zavedení metodiky konsolidácie informačných zdrojov na MPRV SR a zapojených rezortných organizáciách	07/2019	06/2021

Riadenie rizík

Zoznam rizík a stratégie riadenia týchto rizík (mitigačné stratégie).

Riziko	Mitigačná stratégia
Riziko komunikácie	Získavanie ponaučení a skúseností z iných krajín alebo odvetví

Riziko	Mitigačná stratégia
Postoj verejnosti k riziku a dôvera verejnosti vo vedu a odbornosť	Budovanie dôvery a schopnosti verejnosti lepšie porozumieť vedeckým a odborným otázkam
Získanie a udržanie kvalifikovaných zdrojov	Potrebná excelentná angažovanosť vedúcich zamestnancov, ich podpora a práca s podriadenými. Nastavenie a zabezpečenie motivačných a stimulačných podmienok. Možnosť využiť externých konzultantov.
Veľký rozsah zmien v kombinácii so závislosťami medzi jednotlivými riešenými oblasťami.	Aplikovať štruktúru riešenia s variantnými závislosťami tak, aby bola pružná a aby jednotlivé oblasti neboli mimo vzájomnej komunikácie.
Možné ekonomické dopady na zúčastnené organizácie	Uvedomenie si, že potreba projektovo orientovaných pracovníkov nevyplýva len z riadenia tohto projektu a ich miesto v organizácii nie je jednoúčelové – je potrebné projektový štýl riadenia aplikovať aj do iných projektov/oblastí.
Predĺženie harmonogramov projektov výrazne za plánované míľniky	Riadenie projektov, prostredníctvom medzinárodne uznávaných metodík a štandardov, spolupráca pri riadení projektov s RO MV SR.
Nedostatky v procese VO	Spolupráca s RO OP EVS, a ÚVO pri príprave procesu obstarávania, využitie inštitútu ex-ante kontroly.
Nevhodne navrhnutá optimalizácia procesov	Zapojenie externého dodávateľa a relevantných partnerov – MV SR, MPRV SR, socioekonomických partnerov, využitie príkladov dobrej praxe zo zahraničia, zapojenie zamestnancov rezortných organizácií, vykonanie testovania optimalizovaných procesov pri dodržaní Metodiky optimalizácie procesov verejnej správy vytvorenej MV SR.

5 Ako zabezpečiť udržateľnosť reformného zámeru

Akým spôsobom budú výsledky reformného zámeru v budúcnosti prevádzkované, vrátane zdrojov financovania (v prípade zvýšených nárokov na štátny rozpočet).

Udržateľnosť

Udržateľnosť

Finančná udržateľnosť výsledkov projektu bude zabezpečená prostredníctvom štátneho rozpočtu. Zároveň sa však budú hľadať iné zdroje a to najmä na rozvoj výsledkov reformného zámeru a projektu. Medzi tieto zdroje patria programy a fondy riadené priamo inštitúciami EÚ a ostatné zdroje. Z hľadiska zabezpečenia využiteľnosti výsledkov reformy a národného projektu z OP EVS budú výsledky aplikované pri tvorbe politik v rámci rezortu MPRV SR a budú slúžiť ako dôkazový materiál/podklad pre rozhodovanie sa vo veciach prípravy novej legislatívy, vyhlášok, nariadení a ostatných riadiacich materiálov. Organizačná udržateľnosť projektu bude zabezpečená prostredníctvom dotknutých sekcií a odborov optimalizáciou a zavedením nových procesov. Zároveň bude udržateľnosť zabezpečovať dobudovaná odborná kapacita na MPRV SR a zapojených organizáciách, a rovnako aj samostatne prostredníctvom vytvoreného nového útvaru (Agentúra Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied).

Východiská ovplyvňujúce finančnú alokáciu

Zoznam kľúčových faktorov, na základe ktorých je možné určiť indikatívnu alokáciu (napríklad trvanie projektu, počet zapojených organizácií, počet plánovaných interných kapacít a podobne). Hodnoty pre východiská je možné určiť aj ako interval (napríklad počet zapojených organizácií v rozsahu 10-20).

Východisko	Zoznam relevantných hodnôt
Počet zapojených organizácií	5
Počet dotknutých zamestnancov reformou	2946
Analýza procesov MPRV SR a jeho 4 riadených organizácií	Všetky procesy MPRV SR a 4 priamo riadených organizácií
Optimalizácia vybraných procesov MPRV SR a 4 riadených organizácií	Vybrané na základe analýzy procesov, predpoklad viac ako 50%
Počet vytvorených metodík a podmienok zavedenia inovatívnych prvkov	2
Trvanie projektu	33 mesiacov (10/2018 – 06/2021)
Počet pilotných verejných dialógov	5
Počet realizovaných školení (realizácia – verejný dialóg)	5
Počet realizovaných školení (hodnotenie – verejný dialóg)	1
Počet realizovaných školení – konsolidácia správy, zdieľania a riadenia dát	6
Počet zakúpených zahraničných expertíz	1

Indikatívna finančná alokácia

Indikatívna finančná alokácia znázorňuje predpokladanú investíciu vo vzťahu k očakávaným výsledkom. Uvedte, prosím, relevantné faktory z predchádzajúcej tabuľky, ktoré majú vplyv na indikatívnu finančnú alokáciu pre daný výsledok.

Finančná alokácia pre aktivity OP EVS

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
<p>Vytvorené podmienky pre zavedenie optimalizovaných procesov:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analýza súčasného stavu - Procesný model - Zoznam prioritných procesov <p>(analýza požiadaviek, analýza súčasného stavu – zber a analýza interných aktov, spracovanie prehľadom interných riadiacich aktov, návrh a spracovanie výstupov z vhodného nástroja na zber informácií o AS IS stave – napr. dotazník, vytvorenie interných pracovných skupín, mapovanie procesov, realizácia napr. dotazníkového zisťovania k mapovaniu, vytvorenie procesného modelu, spracovanie detailných procesných máp súčasného stavu podľa činností a organizácií, vytvorenie zoznamu prioritných procesov)</p>	<p>Počet zapojených organizácií</p> <p>Počet zamestnancov dotknutých reformou</p> <p>Analýza procesov MPRV SR a jeho 4 riadených organizácií</p>	<p>1 907 766</p> <p>činnosť trvá 9 mesiacov</p> <p><i>Alokácia zahŕňa:</i></p> <p><u>Priame výdavky:</u></p> <p>1 852 200 EUR</p> <p><u>Interní zamestnanci:</u> v rozsahu 5400 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR</p> <p><u>Externé služby:</u></p> <p>Plánované zapojenie 9 expertov v rozsahu 13 500 osobohodín x jednotková cena 130 EUR/osobohodina</p> <p><u>Nepriame výdavky:</u></p> <p>55 566 EUR</p> <p>Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivite v max. výške 3%.</p>

<p>Vytvorené podmienky pre zavedenie optimalizovaných a nových procesov:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plán optimalizačných aktivít - Pripravená presná roadmapa implementácie zmien 	<p>Počet zapojených organizácií</p> <p>Počet zamestnancov dotknutých reformou</p>	<p>518 708</p> <p>činnosť trvá 9 mesiacov</p> <p><i>Alokácia zahŕňa:</i></p> <p><u>Priame výdavky:</u></p> <p>503 600 EUR</p> <p><u>Interní zamestnanci:</u> v rozsahu 4000 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR</p> <p><u>Externé služby:</u></p> <p>Plánované zapojenie 2 expertov v rozsahu 3320 osobohodín x jednotková cena 130 EUR/osobohodina</p> <p><u>Nepriame výdavky</u></p> <p>15 108 EUR</p> <p>Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivít v max. výške 3%.</p>
---	---	---

<p>Akčný plán implementácie optimalizačných opatrení a zavedenie procesov do činnosti MPRV a 4 priamo riadených organizácií</p>	<p>Počet zapojených organizácií</p> <p>Počet zamestnancov dotknutých reformou</p> <p>Optimalizácia vybraných procesov MPRV SR a 4 riadených organizácií</p>	<p>829 850,40</p> <p>činnosť trvá 9 mesiacov</p> <p><i>Alokácia zahŕňa:</i></p> <p><u>Priame výdavky:</u></p> <p>805 680 EUR</p> <p><u>Interní zamestnanci:</u> v rozsahu 1600 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR</p> <p><u>Externé služby:</u></p> <p>Plánované zapojenie 9 expertov v rozsahu 5976 osobohodín x jednotková cena 130 EUR/osobohodina</p> <p><u>Nepriame výdavky:</u></p> <p>24 170,40</p> <p>Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivít v max. výške 3%.</p>
---	---	--

<p>Analýza vhodných foriem zavedenia verejného dialógu do tvorby politík, monitoring pri zavádzaní, realizácií a vyhodnotení verejného dialógu</p>	<p>Počet zakúpených zahraničných expertíz Počet zapojených organizácií Počet zamestnancov dotknutých reformou</p>	<p>826 266</p> <p>Analýza vhodných foriem zavedenia verejného dialógu do tvorby politík - činnosť trvá 7 mesiacov</p> <p>Monitoring pri zavádzaní, realizácií a vyhodnotení verejného dialógu - činnosť trvá 30 mesiacov</p> <p><i>Alokácia zahŕňa:</i></p> <p><u>Priame výdavky</u></p> <p>802 200 EUR</p> <p><u>Interní zamestnanci:</u></p> <p>97 200 EUR</p> <p>v rozsahu 5400 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR</p> <p><u>Externé služby vrátane nákupu zahraničného know-how:</u></p> <p>640 000 EUR</p> <p><u>Zásoby:</u> nákup IKT vybavenia v rámci realizácie aktivity vo výške 15 000 EUR</p> <p><u>Cestovné výdavky:</u> výška cestovných náhrad stanovená v súlade so zákonom o cestovných náhradách. Predpokladaná výška 50 000 EUR</p> <p><u>Nepriame výdavky</u></p> <p>24 066 EUR</p> <p>Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivity v max. výške 3%.</p>
--	---	---

<p>Jednotná metodika realizácie a hodnotenia verejného dialógu vrátane školiacich materiálov</p> <p><i>(Čiastkové ciele: Efektívna obhajoba pre vytvorenie väčšej prijateľnosti a hodnoty verejného dialógu; štrukturálne a kultúrne zmeny pre vytvorenie potrebných štruktúr a systémov na podporu využívania verejného dialógu; vytváranie dôkazov prostredníctvom demonštrácie účinných procesov verejného dialógu; spoločný dizajn unikátneho modelu politiky angažujúcej sa do tvorby politik; určenie počtu dialógov a počtu orgánov vrátane identifikácie z ich realizácie; zlepšenie možnosti politiky a rozhodovania)</i></p>	<p>Počet vytvorených metodík a podmienok zavedenia inovatívnych prvkov</p>	<p>2 051 966</p> <p>činnosť trvá 12 mesiacov</p> <p><i>Alokácia zahŕňa:</i></p> <p><u>Priame výdavky</u></p> <p>1 992 200 EUR</p> <p><u>Interní zamestnanci:</u></p> <p>97 200 EUR</p> <p>v rozsahu 5400 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR</p> <p><u>Externé služby vrátane nákupu zahraničného know-how:</u></p> <p>1 830 000 EUR</p> <p><u>Zásoby:</u> nákup IKT vybavenia v rámci realizácie aktivity vo výške 15 000 EUR</p> <p><u>Cestovné výdavky:</u> výška cestovných náhrad stanovená v súlade so zákonom o cestovných náhradách. Predpokladaná výška 50 000 EUR</p> <p><u>Nepriame výdavky</u></p> <p>59 766 EUR</p> <p>Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivite v max. výške 3%.</p>
--	--	---

<p>Verejné dialógy a vypracované hodnotiace správy z ich realizácie organizácií – MPRV SR, NPPC, NLC, ŠVPS, ÚKSUP, overená metodiky a hodnotenie v praxi</p>	<p>Počet zapojených organizácií Počet realizovaných verejných dialógov</p>	<p>1 287 500 činnosť trvá 15 mesiacov Priame výdavky: 1 250 000 EUR <u>Alokácia bola určená</u> na základe expertného odhadu a prieskumu obdobných nákladov na realizáciu verejného dialógu v zahraničí. Priemerná jednotková cena za realizáciu 1x verejného dialógu je 250 000 EUR x 5 = 1 250 000 EUR (výdavok obsahuje náklady na interných zamestnancov, externé služby, cestovné výdavky) <u>Nepriame výdavky:</u> 37 500 EUR Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivite v max. výške 3%.</p>
--	--	---

<p>Analýza, návrh metodiky a realizácia konsolidácie správy informačných zdrojov ÚKSÚP, ŠVPS, NPPC, NLC a MPRV SR (vrátane analýzy nových procesov a návrhu riešenia, implementácie a testovania)</p>	<p>Počet zapojených organizácií Počet vytvorených metodík a podmienok zavedenia inovatívnych prvkov</p>	<p>1 639 966 činnosť trvá 9 mesiacov <i>Alokácia zahŕňa:</i> <u>Priame výdavky</u> 1 592 200 EUR <u>Interní zamestnanci:</u> 97 200 EUR v rozsahu 5400 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR <u>Externé služby:</u> Výpočet: 11 500 osobohodín x 130 EUR/osobohodina = 1 495 000 EUR <u>Nepriame výdavky:</u> 47 766 EUR Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivite v max. výške 3%.</p>
---	---	--

<p>Vyškolení zamestnanci a dobudované kapacity na vedenie, hodnotenie verejného dialógu a zavedení metodiky konsolidácie informačných zdrojov na MPRV SR a zapojených rezortných organizáciách</p>	<p>Počet zapojených organizácií</p> <p>Počet realizovaných školení (realizácia – verejný dialóg)</p> <p>Počet realizovaných školení (hodnotenie – verejný dialóg)</p> <p>Počet realizovaných školení – konsolidácia správy, zdieľania a riadenia dát</p>	<p>965 316</p> <p>činnosť trvá 24 mesiacov</p> <p><i>Alokácia zahŕňa:</i></p> <p><u>Priame výdavky:</u></p> <p>937 200 EUR</p> <p><u>Interní zamestnanci</u> – 97 200 EUR</p> <p>v rozsahu 5400 osobohodín x priemerná hod. mzda 18 EUR</p> <p><u>Externé služby na školenie – školitelia</u></p> <p>Predpokladaná suma za školenia: 840 000</p> <p><u>Nepriame výdavky:</u></p> <p>28 116 EUR</p> <p>Výška stanovená ako podiel nepriamych výdavkov na oprávnených výdavkov aktivite v max. výške 3%.</p>
<p><u>Spolu</u></p>		<p>10 027 338,40 EUR</p>

Finančná alokácia pre aktivity OP II

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
<p><u>Spolu</u></p>		

Produktivita

Realizáciou reformného zámeru a súvisiaceho projektu sa zvýši produktivita v oblasti realizácie tvorby politík zapojením verejného dialógu ako dôkazového podkladu a súvisiacich činností, produktivita bude meraná prostredníctvom KPI stanovených týmto reformným zámerom a podľa metodológie na definovanie výkonnostných ukazovateľov procesov získavania a spravovania údajov, informácií, poznatkov, informačných tokov a komunikačných kanálov. Hlavné očakávané výsledky sú nasledovné:

- Optimalizované vnútorné procesy MPRV SR a zapojených rezortných organizácií
- Zavedenie metodiky realizácie a hodnotenia verejného dialógu pri tvorbe politík
- Zavedenie metodiky na konsolidáciu správy, riadenia a zdieľania informačných zdrojov MPRV SR a zapojených rezortných organizácií
- Vytvorenie nového útvaru Agentúry Slovenskej akadémie pôdohospodárskych vied pre výkon, hodnotenie a riadenie verejných dialógov pri tvorbe politík
- Zlepšené odborné a metodické kapacity MPRV SR a zapojených rezortných organizácií
- Vyššie miera transparentnosti pri tvorbe politík
- Zvýšenie úrovne odborných vedomostí zamestnancov MPRV SR a zapojených rezortných organizácií

P Prílohy

P 1. Zoznam skratiek

Skratka	Popis
ADR	Alternatívny (mimosúdny) spôsob riešenia sporov (Alternative Dispute Resolution)
FO	Fyzická osoba
IKT	Informačné a komunikačné technológie
IT	Informačné technológie
KPI	Kľúčové ukazovatele výkonnosti
OP EVS	Operačný program Efektívna verejná správa
OP II	Operačný program Integrovaná infraštruktúra
PO	Právnická osoba
Princípy 3E	Hospodárnosť (economy), efektívnosť (effectiveness) a účelnosť (efficiency)
RIA	Hodnotenie vplyvov regulácie
VS	Verejná správa

P 2. Zoznam segmentov

Dane a clá	Cestovanie	Zamestnávanie	Spravodlivosť	Doprava
Podnikanie	Životné prostredie	Rodina	Bývanie	Verejné obstarávanie
Bezpečnosť	Pôdohospodárstvo	Krízové situácie	Kultúra	Transparentnosť
Vzdelávanie	Občianstvo	Sociálna pomoc	Výstavba	
Demokracia	Veda, výskum a inovácie	Samospráva	Zdravotníctvo	

P 3. Zoznam cieľových skupín

Verejnosť (občania)	Pracovníci verejnej správy	Mimovládne organizácie	Start-upy	Univerzity
Podnikatelia	Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Občania EÚ	Veľké podniky	Poskytovatelia zdravotnej starostlivosti
Malí a strední podnikatelia	Samosprávne kraje, obce a mestá	Cudzinci	Marginalizované komunity	EÚ

P 4. Zoznam funkcií

Monitoring	Návrh politik	Návrh stratégie	Implementácia reformného zámeru	Koordinácia
Spolupráca	Inovácia	Tvorba analýz	Vyhodnocovanie vplyvov	Medzinárodná spolupráca

P 5. Zoznam pracovných pozícií

Projektový manažér	Ekonom	Expert na verejnú správu	Referent
Dátový analytik	Programátor	Riadiaci pracovník	Finančný manažér
Expert v oblasti reformy	Systémový analytik	PR špecialista	Garant aktivity

Administratívny pracovník	Audítor	Školiteľ/Lektor	Metodik
---------------------------	---------	-----------------	---------

P 6. Zoznam prístupov

Centralizácia	<p>Funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak sa zavádza jedna organizačná jednotka pre realizáciu činností, ktoré sa vykonávali samostatne ▪ ak dochádza k zlučovaniu kompetencií, k posunu kompetencií na centrálnu úroveň a horizontálnej integrácií. 	Podporné a administratívne služby ako ekonomická agenda, či správa nehnuteľností.
Dôvera v expertov	<p>Zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak projekt slúži najmä na zabezpečenie finančných prostriedkov pre zmenu a celkový návrh zmeny bude ponechaný v rukách expertov v príslušnej oblasti. 	Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo.
Hierarchia a stanovenie cieľov	<p>Centrálna sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak reforma predpokladá vznik hierarchickej štruktúry riadenia výkonu a stanovovania kvality ▪ ak sú navrhované jasné KPI, ktoré bude potrebné dosiahnuť a spôsob ich vyhodnocovania je na centrálny úrovni ▪ ak je dôraz kladený na kvalitu dát a ich vyhodnocovanie. ▪ kvalita dosahuje v súčasnosti veľmi nízku úroveň a je potrebné dosiahnuť rýchle zlepšenie. 	Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo, ale napríklad i budovanie architektúry verejnej správy.
Podpora voľby a konkurencie	<p>Klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.</p>	Verejné služby, kde môžu klienti robiť reálne voľby, napríklad zdravotné poistenie, sociálne

	<p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak vďaka reforme získajú klienti možnosť vybrať si službu od viacerých poskytovateľov ▪ ak vďaka reforme bude možné poskytovať službu rôznymi spôsobmi a kanálmi ▪ ak vďaka reforme vznikajú nové a alternatívne možnosti ako vybaviť službu a posilňuje sa regulačná úloha verejnej správy ▪ ak sa systematicky pracuje s architektúrou voľby klientov (podporuje sa viacero variantov služby). 	poistenie ale i integrované obslužné miesta.
Prenesenie kompetencií a transparentnosť	<p>Prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak je podporovaná iniciatíva pri zvyšovaní kvality služieb na lokálnej úrovni ▪ ak sa zavádza zverejňovanie informácií o spokojnosti a kvalite služieb (otvorené dáta a ratingy) ▪ verejná služba nie je vhodná pre zavedenie konkurencie medzi prevádzkovateľmi. 	Služby ako polícia, výber daní a ciel, spravodlivosť.
Outsourcing služby	<p>Štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ak reforma predpokladá prevod výkonu služby do súkromného sektoru a posilňuje regulačnú úlohu verejnej správy. 	Služby v energetickom alebo telekomunikačnom sektore, železničná doprava a podobne.

P 7. Zoznam úsekov verejnej správy

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00001	Priemysel s výnimkou spracovania dreva, biotechnológií, potravinárstva a stavebných výrobkov	1	MH SR
U00002	Energetika vrátane hospodárenia s jadrovým palivom a uskladňovania rádioaktívnych odpadov a energetická efektívnosť	1	MH SR
U00003	Teplárenstvo	1	MH SR
U00004	Plynárenstvo	1	MH SR
U00005	Ťažba a úprava tuhých palív	1	MH SR
U00006	Ťažba ropy a zemného plynu	1	MH SR
U00007	Ťažba rudných a nerudných surovín a vyhľadávanie a prieskum rádioaktívnych surovín a ich ťažba	1	MH SR
U00008	Podpora malého podnikania a stredného podnikania vrátane podpory potravinárskych produktov, ktoré nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podpory spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00009	Stratégia tvorby podnikateľského prostredia a podpora podnikateľského prostredia vrátane podpory potravinárskeho podnikateľského prostredia, ktorého produkty nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podnikateľského prostredia v oblasti spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00010	Vnútorý obchod	1	MH SR
U00011	Zahraničný obchod vrátane obchodu s vojenským materiálom a tvorby zahraničnej obchodnej politiky	1	MH SR
U00012	Ochrana spotrebiteľa s výnimkou ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	1	MH SR
U00013	Koordinácia politiky vnútorného trhu Európskej únie	1	MH SR
U00014	Ochrana a využívanie nerastných surovín vrátane hlavného dozoru nad ochranou a využívaním ložísk nerastov	1	MH SR
U00015	Hlavný dozor nad bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a bezpečnosťou prevádzky v banskej činnosti, činnosti vykonávanej banským spôsobom a pri používaní výbušnín	1	MH SR
U00016	Puncovníctvo a skúšanie drahých kovov	1	MH SR
U00017	Kontrola zákazu vývoja, výroby, skladovania, použitia a obchodu s chemickými zbraňami a prekuzormi potrebnými na ich výrobu	1	MH SR
U00018	Riadenie úloh hospodárskej mobilizácie	1	MH SR
U00019	Odštatnenie a privatizácia majetku štátu	1	MH SR
U00020	Správa majetku štátu v podnikateľskej sfére	1	MH SR
U00021	Stratégia tvorby a realizácie inovácií na úsekoch U00001 až U00007	1	MH SR
U00022	Určovanie kritérií výberu zamestnancov obchodno-ekonomických oddelení	1	MH SR
U00023	Financie	2	MF SR
U00024	Dane a poplatky	2	MF SR
U00025	Colníctvo	2	MF SR
U00026	Finančná kontrola	2	MF SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00027	Vnútrotný audit	2	MF SR
U00028	Vládny audit	2	MF SR
U00029	Informatizácia spoločnosti	2	MF SR
U00030	Koordinácia štátnej pomoci	2	MF SR
U00031	Ceny a cenová kontrola s výnimkou cien a cenovej kontroly tovarov ustanovených osobitnými zákonmi	2	MF SR
U00032	Rozpočtovanie súhrnného schodku verejného rozpočtu	2	MF SR
U00033	Tvorba a realizácia štátneho rozpočtu	2	MF SR
U00034	Finančný trh vrátane ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	2	MF SR
U00035	Politika spravovania majetku verejnej správy vo verejnoprospešnej sfére a nepodnikateľskej sfére	2	MF SR
U00036	Správa štátnych finančných aktív a štátnych finančných pasív Slovenskej republiky	2	MF SR
U00037	Hypotekárne bankovníctvo	2	MF SR
U00038	Stavebné sporenie s výnimkou poskytovania štátnej prémie k stavebnému sporeniu	2	MF SR
U00039	Devízové hospodárstvo a devízová kontrola	2	MF SR
U00040	Jednotné účtovníctvo a účtovné výkazníctvo	2	MF SR
U00041	Hazardné hry	2	MF SR
U00042	Štátny dozor nad vykonávaním sociálneho poistenia, dodržiavaním podmienok poskytovania štátnej prémie v stavebnom sporení, dodržiavaním podmienok poskytovania štátneho príspevku k hypotekárnym úverom, činnosťou Exportno-importnej banky Slovenskej republiky a nad hospodárením Sociálnej poisťovne	2	MF SR
U00043	Dráhy a doprava na dráhach	3	MDVaRR SR
U00044	Cestná doprava	3	MDVaRR SR
U00045	Kombinovaná doprava	3	MDVaRR SR
U00046	Pozemné komunikácie	3	MDVaRR SR
U00047	Podmienky prevádzky vozidiel v premávke na pozemných komunikáciách	3	MDVaRR SR
U00048	Vnútrozemská plavba a prístavy, námorná plavba	3	MDVaRR SR
U00049	Civilné letectvo	3	MDVaRR SR
U00050	Pošty	3	MDVaRR SR
U00051	Telekomunikácie	3	MDVaRR SR
U00052	Funkcie štátneho dopravného úradu	3	MDVaRR SR
U00053	Funkcie námorného úradu	3	MDVaRR SR
U00054	Verejné práce	3	MDVaRR SR
U00055	Stavebný poriadok a územné plánovanie okrem ekologických aspektov	3	MDVaRR SR
U00056	Stavebná výroba a stavebné výrobky	3	MDVaRR SR
U00057	Tvorba a uskutočňovanie bytovej politiky	3	MDVaRR SR
U00058	Poskytovanie štátnej prémie k stavebnému sporeniu a štátneho príspevku k hypotekárnym úverom	3	MDVaRR SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00059	Cestovný ruch	3	MDVaRR SR
U00060	Energetická hospodárnosť budov	3	MDVaRR SR
U00061	Tvorba a uskutočňovanie politiky mestského rozvoja	3	MDVaRR SR
U00062	Koordinovanie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	3	MDVaRR SR
U00063	Koordinácia prípravy politík regionálneho rozvoja	3	MDVaRR SR
U00064	Poľnohospodárstvo	4	MPaRV SR
U00065	Vinohradníctvo a vinárstvo	4	MPaRV SR
U00066	Lesné hospodárstvo	4	MPaRV SR
U00067	Pozemkové úpravy a ochrana poľnohospodárskej pôdy	4	MPaRV SR
U00068	Závlahové systémy a odvodňovacie systémy	4	MPaRV SR
U00069	Veterinárna kontrola, veterinárna inšpekcia a veterinárny dozor	4	MPaRV SR
U00070	Veterinárska farmácia	4	MPaRV SR
U00071	Rastlinolekárska starostlivosť	4	MPaRV SR
U00072	Plemenársky dozor	4	MPaRV SR
U00073	Rybárstvo v oblasti akvakultúry a morského rybolovu	4	MPaRV SR
U00074	Poľovníctvo	4	MPaRV SR
U00075	Potravinárstvo a potravinový dozor	4	MPaRV SR
U00076	Spracovanie dreva vrátane biotechnológií	4	MPaRV SR
U00077	Regionálny rozvoj okrem koordinácie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	4	MPaRV SR
U00078	Rozvoj vidieka	4	MPaRV SR
U00079	Ochrana ústavného zriadenia Slovenskej republiky	5	MV SR
U00080	Verejný poriadok, bezpečnosť osôb a majetku	5	MV SR
U00081	Ochrana štátnych hraníc	5	MV SR
U00082	Správa štátnych hraníc	5	MV SR
U00083	Bezpečnosť a plynulosť cestnej premávky	5	MV SR
U00084	Ochrana bezpečnosti a plynulosti železničnej dopravy	5	MV SR
U00085	Zbrane a strelivá	5	MV SR
U00086	Súkromné bezpečnostné služby	5	MV SR
U00087	Vstup na územie Slovenskej republiky a pobyt cudzincov na jej území	5	MV SR
U00088	Občianske preukazy a štátne občianstvo	5	MV SR
U00089	Cestovné doklady a oprávnenia na vedenie motorových vozidiel	5	MV SR
U00090	Otázky azylantov a odídenčov	5	MV SR
U00091	Evidencia obyvateľov	5	MV SR
U00092	Evidencia cestných motorových vozidiel a prípojných vozidiel	5	MV SR
U00093	Integrovaný záchranný systém	5	MV SR
U00094	Civilná ochrana a krízové riadenie	5	MV SR
U00095	Ochrana pred požiarmi	5	MV SR
U00096	Všeobecná vnútorná správa vrátane vecí územného a správneho usporiadania Slovenskej republiky	5	MV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00097	Štátne symboly, heraldický register	5	MV SR
U00098	Archívy a registratúry	5	MV SR
U00099	Matričné veci	5	MV SR
U00100	Zhromažďovanie a združovanie vrátane registrácie niektorých právnických osôb, o ktorých to ustanoví osobitný zákon	5	MV SR
U00101	Volby a referendum	5	MV SR
U00102	Vojnové hroby	5	MV SR
U00103	Živnostenské podnikanie	5	MV SR
U00104	Povoľovanie verejných zbierok	5	MV SR
U00105	Koordinácia výkonu štátnej správy uskutočňovanej obcami, vyššími územnými celkami a orgánmi miestnej štátnej správy	5	MV SR
U00106	Policačný zbor	5	MV SR
U00107	Železničná polícia	5	MV SR
U00108	Hasičský a záchranný zbor	5	MV SR
U00109	Koordinácia vzdelávania zamestnancov obcí a zamestnancov vyšších územných celkov plniacich úlohy štátnej správy	5	MV SR
U00110	Riadenie a kontrola obrany Slovenskej republiky	6	MO SR
U00111	Výstavba, riadenie a kontrola ozbrojených síl Slovenskej republiky	6	MO SR
U00112	Koordinácia činností a kontrola orgánov štátnej správy, orgánov územnej samosprávy a iných právnických osôb pri príprave na obranu Slovenskej republiky	6	MO SR
U00113	Koordinácia obranného plánovania	6	MO SR
U00114	Zabezpečenie nedotknuteľnosti vzdušného priestoru Slovenskej republiky	6	MO SR
U00115	Koordinácia vojenskej letovej premávky s civilnou letovou premávkou	6	MO SR
U00116	Vojenské spravodajstvo	6	MO SR
U00117	Alternatívna služba	6	MO SR
U00118	Správa vojenských obvodov a vojenských lesov	6	MO SR
U00119	Súdy a väzenstvo	7	MS SR
U00120	Právna úprava v oblasti ústavného práva, trestného práva, občianskeho práva, obchodného práva, rodinného práva, konkurzného práva a medzinárodného práva súkromného	7	MS SR
U00121	Štátny dohľad nad činnosťou Slovenskej komory exekútorov, nad činnosťou Notárskej komory Slovenskej republiky, v zákonom ustanovenom rozsahu nad činnosťou súdnych exekútorov a nad činnosťou notárov	7	MS SR
U00122	Kontrola nad dodržiavaním podmienok organizovania a priebehu dobrovoľných dražieb	7	MS SR
U00123	Znalecká činnosť, prekladateľská činnosť a tlmočnická činnosť	7	MS SR
U00124	Vydávanie Zbierky zákonov Slovenskej republiky a Obchodného vestníka	7	MS SR
U00125	Zastupovanie Slovenskej republiky v konaní pred Súdnym dvorom Európskej únie	7	MS SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00126	Plnenie úloh súvisiacich s členstvom Slovenskej republiky v Eurojuste	7	MS SR
U00127	Zahraničná politika a vzťahy Slovenskej republiky k ostatným štátom a medzinárodným organizáciám	8	MZV SR
U00128	Ochrana práv a záujmov Slovenskej republiky a jej občanov v zahraničí	8	MZV SR
U00129	Riadenie zastupiteľských úradov Slovenskej republiky v zahraničí vrátane riadenia obchodno-ekonomických oddelení	8	MZV SR
U00130	Styky s orgánmi a predstaviteľmi cudzích štátov v Slovenskej republike a v zahraničí	8	MZV SR
U00131	Hospodárenie a nakladanie s majetkom Slovenskej republiky v zahraničí, ktorý má vo svojej správe Ministerstvo zahraničných vecí Slovenskej republiky	8	MZV SR
U00132	Koordinácia prípravy a vnútroštátneho prerokovania, uzatvárania, vyhlasovania, vykonávania a vypovedávania medzinárodných zmlúv	8	MZV SR
U00133	Oficiálna rozvojová pomoc	8	MZV SR
U00134	Koordinácia realizácie politík Európskej únie	8	MZV SR
U00135	Pracovnoprávne vzťahy, štátnozamestnanecké vzťahy a právne vzťahy pri výkone práce vo verejnom záujme a právne vzťahy volených funkcionárov orgánov územnej samosprávy	9	MPSVaR SR
U00136	Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci	9	MPSVaR SR
U00137	Inšpekcia práce	9	MPSVaR SR
U00138	Stratégia zamestnanosti, koordinácia jej tvorby a politika trhu práce	9	MPSVaR SR
U00139	Sociálne poistenie	9	MPSVaR SR
U00140	Starobné dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00141	Doplňkové dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00142	Štátne sociálne dávky	9	MPSVaR SR
U00143	Sociálne služby	9	MPSVaR SR
U00144	Podpora sociálneho začlenenia fyzickej osoby s ťažkým zdravotným postihnutím do spoločnosti	9	MPSVaR SR
U00145	Pomoc v hmotnej núdzi	9	MPSVaR SR
U00146	Sociálnoprávna ochrana detí a sociálna kuratela	9	MPSVaR SR
U00147	Koordinácia štátnej rodinnej politiky	9	MPSVaR SR
U00148	Výkon štátneho dozoru nad vykonávaním sociálneho poistenia a výkon dohľadu nad poskytovaním sociálnych služieb	9	MPSVaR SR
U00149	Ochrana prírody a krajiny	10	MŽP SR
U00150	Vodné hospodárstvo	10	MŽP SR
U00151	Verejné vodovody a verejné kanalizácie	10	MŽP SR
U00152	Ochrana pred povodňami	10	MŽP SR
U00153	Ochrana akosti a množstva vôd a ich racionálneho využívania a rybárstva s výnimkou akvakultúry a morského rybolovu	10	MŽP SR
U00154	Ochrana ovzdušia, ozónovej vrstvy a klimatického systému Zeme	10	MŽP SR
U00155	Obchod s emisnými kvótami	10	MŽP SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00156	Ekologické aspekty územného plánovania	10	MŽP SR
U00157	Odpadové hospodárstvo	10	MŽP SR
U00158	Prevenca a nápravy environmentálnych škôd	10	MŽP SR
U00159	Prevenca závažných priemyselných havárií	10	MŽP SR
U00160	Posudzovanie vplyvov na životné prostredie	10	MŽP SR
U00161	Jednotný informačný systém o životnom prostredí a plošnom monitoringu	10	MŽP SR
U00162	Geologický výskum a prieskum	10	MŽP SR
U00163	Ochrana a regulácia obchodu s ohrozenými druhmi voľne žijúcich živočíchov a voľne rastúcich rastlín	10	MŽP SR
U00164	Geneticky modifikované organizmy	10	MŽP SR
U00165	Materské školy, základné školy, stredné školy, základné umelecké školy, jazykové školy a školské zariadenia	11	MŠVVaŠ SR
U00166	Vysoké školy	11	MŠVVaŠ SR
U00167	Celoživotné vzdelávanie	11	MŠVVaŠ SR
U00168	Veda a technika	11	MŠVVaŠ SR
U00169	Štátna starostlivosť o mládež a šport	11	MŠVVaŠ SR
U00170	Štátny jazyk	12	MK SR
U00171	Ochrana pamiatkového fondu, kultúrne dedičstvo a knihovníctvo	12	MK SR
U00172	Umenie	12	MK SR
U00173	Autorské právo a práva súvisiace s autorským právom	12	MK SR
U00174	Osvetová činnosť a ľudová umelecká výroba	12	MK SR
U00175	Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí	12	MK SR
U00176	Vzťahy s cirkvami a náboženskými spoločnosťami	12	MK SR
U00177	Médiá a audiovizia	12	MK SR
U00178	Metodické riadenie činnosti slovenských inštitútov v zahraničí v oblasti ich kultúrneho pôsobenia	12	MK SR
U00179	Zdravotná starostlivosť	13	MZ SR
U00180	Humánna farmácia	13	MZ SR
U00181	Ochrana zdravia	13	MZ SR
U00182	Verejné zdravotné poistenie	13	MZ SR
U00183	Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov	13	MZ SR
U00184	Prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody	13	MZ SR
U00185	Cenová politika v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach	13	MZ SR
U00186	Kontrola zákazu biologických zbraní	13	MZ SR
U00187	Odborné, organizačné a technické zabezpečovanie činnosti vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00188	Kontrola plnenia úloh súvisiacich s výkonom štátnej správy	14	ÚV SR
U00189	Kontrola plnenia úloh z uznesení vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00190	Kontrola vybavovania petícií a sťažností	14	ÚV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00191	Koordinácia plnenia úloh v oblasti informatizácie spoločnosti	14	ÚV SR
U00192	Koordinácia plnenia úloh v oblasti ľudských práv, práv národnostných menšín, rovnakého zaobchádzania a rodovej rovnosti	14	ÚV SR
U00193	Ochrana a podpora hospodárskej súťaže	15	PÚ SR
U00194	Štátna štatistika	16	ŠÚ SR
U00195	Geodézia a kartografia	17	ÚGKaK SR
U00196	Kataster nehnuteľností	17	ÚGKaK SR
U00197	Jadrový dozor	18	ÚJD SR
U00198	Technická normalizácia	19	ÚNMaS SR
U00199	Metrológia	19	ÚNMaS SR
U00200	Kvalita	19	ÚNMaS SR
U00201	Posudzovanie zhody	19	ÚNMaS SR
U00202	Akreditácia orgánov posudzovania zhody	19	ÚNMaS SR
U00203	Verejné obstarávanie	20	ÚVO
U00204	Priemyselné vlastníctvo	21	ÚPV SR
U00205	Vedenie ústredného fondu patentovej literatúry a zabezpečovanie výmeny a sprístupňovania informácií v oblasti priemyselných práv	21	ÚPV SR
U00206	Štátne hmotné rezervy a koordinácia a metodické usmerňovanie opatrení na riešenie stavu ropnej núdze	22	SŠHR SR
U00207	Ochrana utajovaných skutočností, šifrová služba a elektronický podpis	23	NBÚ
U00208	Ochrana práv a zákonom chránených záujmov fyzických osôb, právnických osôb a štátu	7	MS SR
U00209	Kontrolná činnosť Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00210	Dohľad nad verejným zdravotným poistením	13	MZ SR
U00211	Dohľad nad poskytovaním zdravotnej starostlivosti	13	MZ SR
U00212	Ochrana osobných údajov	7	MS SR
U00213	Národná regulácia a cenová regulácia v oblasti elektronických komunikácií	3	MDVaRR SR
U00214	Štátna regulácia poštových služieb	3	MDVaRR SR
U00215	Regulácia v sieťových odvetviach	1	MH SR
U00216	Činnosť Národnej rady Slovenskej republiky, jej výborov, osobitných kontrolných výborov a komisií vrátane parlamentnej dokumentácie a tlačovej služby	7	MS SR
U00217	Výkon funkcie prezidenta, politická a verejná činnosť prezidenta	7	MS SR
U00218	Činnosť Ústavného súdu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00219	Činnosť Súdnej rady Slovenskej republiky	7	MS SR
U00220	Ochrana základných práv a slobôd	7	MS SR
U00221	Sprístupnenie dokumentov, ktoré vznikli činnosťou bezpečnostných zložiek štátu v období od 18. apríla 1939 do 31. decembra 1989	7	MS SR
U00222	Ochrana ústavného zriadenia, vnútorného poriadku a bezpečnosti štátu	6	MO SR
U00223	Vnútorná správa	viaceré	

