



REFORMNÝ ZÁMER

Analytická jednotka a expertná
platforma pre podporu rozvoja
inteligentných miest a regiónov

1	ÚVOD	3
	PREDSTAVENIE REFORMNÉHO ZÁMERU	4
	PROJEKTY	7
	KONTEXT REFORMNÉHO ZÁMERU	8
2	ČO JE OBSAHOM REFORMY	14
	ÚSEKY	14
	SÚLAD S PRIORITAMI OP EVS	14
	RÁMCOVÝ CIEĽ REFORMNÉHO ZÁMERU	15
	STANOVENIE KONKRÉTNÝCH MERATEĽNÝCH CIEĽOV A UKAZOVATEĽOV PRE REFORMNÝ ZÁMER	17
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU EFEKTÍVNA VEREJNÁ SPRÁVA	20
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU INTEGROVANÁ INFRAŠTRUKTÚRA	23
	PRIDANÁ HODNOTA REFORMY	24
	OČAKÁVANÉ DOPADY	25
3	AKO ZREALIZOVAŤ REFORMNÝ ZÁMER	29
	ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE	29
	VÝBER PRÍSTUPU	32
4	AKO NAPLÁNOVAŤ REALIZÁCIU REFORMY	36
	SÚSTAVA ZAPOJENÝCH ORGANIZÁCIÍ A ICH JEDNOTIEK	36
	SILNÉ STRÁNKY	38
	SLABÉ STRÁNKY	38
	PLÁN	39
	RIADENIE RIZÍK	43
5	AKO ZABEZPEČIŤ UDRŽATEĽNOSŤ REFORMNÉHO ZÁMERU	44
	VÝCHODISKÁ OVPLYVŇUJÚCE FINANČNÚ ALOKÁCIU	44
	INDIKATÍVNA FINANČNÁ ALOKÁCIA	45
	PRODUKTIVITA	48
P	PRÍLOHY	48
	P 1. ZOZNAM SKRATIEK	48
	P 2. ZOZNAM SEGMENTOV	49
	P 3. ZOZNAM CIEĽOVÝCH SKUPÍN	50
	P 4. ZOZNAM FUNKCIÍ	50
	P 5. ZOZNAM PRACOVNÝCH POZÍCIÍ	50
	P 6. ZOZNAM PRÍSTUPOV	51
	P 7. ZOZNAM ÚSEKOV VEREJNEJ SPRÁVY	52

1 Úvod

Reformný zámer má tri základné ciele, ktoré môžu byť realizované prostredníctvom jedného alebo viacerých projektov, týkajúcich sa reformovanej oblasti:

- 1. Odôvodniť zmysluplnosť reformnej iniciatívy.*
- 2. Aplikovať pravidlá koordinačného mechanizmu, a teda vysvetliť súvislosť navrhovanej iniciatívy s operačným programom Efektívna verejná správa a operačným programom Integrovaná infraštruktúra. Schválenie reformného zámeru a v ňom indikovaných projektov neznamená automatickú implementáciu týchto projektov. Implementácia projektov OP EVS a OP II sa riadi mechanizmami a postupmi uvedenými v riadiacej dokumentácii jednotlivých OP.*
- 3. Preukázať realizovateľnosť navrhovanej reformnej iniciatívy (reformy a projektu v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje).*

Pri vypracovaní reformného zámeru je potrebné mať na zreteli prepojenosť a súlad medzi reformným zámerom, zámerom národného projektu príp. štúdiou realizovateľnosti a žiadosťou o nenávratný finančný príspevok. Zistenie nesúladu môže byť vyhodnotené ako vylučujúce kritérium pri odbornom hodnotení žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

Informácia: O schválení resp. neschválení reformného zámeru rozhoduje Hodnotiaca komisia na posudzovanie reformných zámerov (ďalej len „Hodnotiaca komisia“). Zástupcovia Riadiaceho orgánu pre operačný program Efektívna verejná správa, predkladajú reformný zámer Hodnotiacej komisii najmenej 15 pracovných dní pred plánovaným zasadnutím Hodnotiacej komisie. Zasadnutiu Hodnotiacej komisie predchádza aj zverejnenie reformného zámeru na webovom sídle OP EVS, www.opevs.eu.

Predstavenie reformného zámeru

Stručne vysvetlite reformný zámer, pomenujte východiskové problémy, cieľové skupiny, definujte ciele s dôrazom na opis prínosov a výsledkov reformného zámeru. Odporúčaný rozsah predstavenia reformného zámeru je cca 1 strana (jednotlivé body budú do hĺbky rozpracované v ďalších častiach dokumentu).

Samospráva v súčasnej dobe čelí významným zmenám spojeným so snahou zabezpečiť udržateľný rast založený na nízkouhlíkovej ekonomike. Inteligentné alebo tiež „smart“ technológie vytvárajú pre samosprávu obrovské množstvo možností pre jej rozvoj a riešenie environmentálnych, ekonomických, ale aj sociálnych zmien.

Dôraz na rozvoj mestských oblastí sa opiera predovšetkým o demografické štatistiky, ktoré do budúcnosti predpovedajú zvyšujúci sa podiel obyvateľstva žijúceho v mestách. Podľa Organizácie spojených národov budú v mestách do roku 2050 žiť dve tretiny populácie. Tento vývoj bude v Európskej únii ešte výraznejší. Európska komisia predpokladá, že už v roku 2020 bude žiť v mestách až 80 % obyvateľstva. Štatistiky na Slovensku hovoria o väčšej vyrovnanosti kvantitatívneho podielu mestského a vidieckeho obyvateľstva. Údaje za rok 2011 uvádzajú podiel mestského obyvateľstva na úrovni 54,4 % a vidieckeho 45,6 %. Komplexnosť a celospoločenský dopad konceptu Smart Cities je dôvodom, prečo sa dôležitosť jeho presadzovania u nás stále zvyšuje. Tento fakt potvrdzujú štatistiky, podľa ktorých viac ako 80 % firiem na Slovensku vzniká práve v mestách a 79 % ľudí v mestách pracuje.

Rastúca urbanizácia na celosvetovej a európskej úrovni je čoraz viac prepojená s rozširovaním inteligentných miest, pretože do tohto prostredia bude väčšina občanov a výrobných subjektov sústreďovať svoje hospodárske, sociálne a osobné záujmy. Súčasný stav technologického pokroku ponúka rozsiahle možnosti pre rozvoj mestskej infraštruktúry a budovania inteligentných miest, mesto sa však stane inteligentným len ak zvyšuje životnú úroveň všetkých občanov v ňom. Inteligentné mesto využíva informačné a komunikačné technológie na zlepšenie svojej funkčnosti, dlhodobej udržateľnosti a zvýšenie životnej úrovne občanov. Pre tvorbu inteligentného mesta je dôležité zbieranie, zdieľanie a analýza dát o svojom fungovaní, aby sa tak následne mohli vykonávať riešenia, ktoré prispievajú k zlepšeniam a dlhodobej udržateľnosti v dôležitých oblastiach ako je mestská mobilita, energetika, odpadové hospodárstvo, telekomunikácie, zdravie a zdravotníctvo, sociálne služby, vzdelávanie, kultúra, rozvoj komunit, zmierňovanie zmeny klímy, verejná bezpečnosť, a ďalšie.

Inteligentné mestá sa môžu stať hnacou silou rozvoja novej európskej priemyselnej politiky, ktorá bude schopná ovplyvniť vývoj špecifických výrobných odvetví a rozšíriť výhody digitálneho hospodárstva. V európskom kontexte, pre ktorý sú príznačné roztrúsené menšie mestské centrá, ako aj priemyselná história využívania reťazcov a sietí podnikov, je prechod na tento nový model nutné naplánovať a umožniť aj na rozsiahlych a rozptýlených územiach. Národná stratégia regionálneho rozvoja SR, vypracovaná v zmysle zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z., je strategickým dokumentom štátu, ktorý definuje dlhodobú víziu, ciele, priority a aktivity v oblasti regionálneho rozvoja a vytvára základný rámec pre realizáciu regionálnej politiky SR. Tvorba a realizácia prioritných projektov Smart Cities/Smart Regions musí byť vykonávaná v súlade s cieľmi regionálneho

rozvoja Slovenskej republiky a musí nadväzovať na program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta vypracovaný v zmysle vyššie uvedeného zákona.

So správnym plánovaním a investíciami môže teda samospráva zlepšiť svoju funkčnosť, dlhodobú udržateľnosť a zvýšiť životnú úroveň svojich občanov. Využívaním technológií ako je internet vecí, či big data, môžu mať predstavitelia samosprávy priamu interakciu s komunitou obyvateľov a s infraštruktúrou slúžiacou na monitorovanie stavu mesta, či obce. Vďaka tomu môžu určiť aké služby môžu byť potrebné v budúcnosti s cieľom umožniť vyššiu kvalitu života pre všetkých obyvateľov. Dynamický rozvoj agendy inteligentných miest a regiónov priniesol aj dostupnosť veľkého množstva finančných nástrojov, prostredníctvom ktorých je možné financovať inteligentné riešenia.

Do celého systému inteligentného rastu vstupujú viaceré navzájom kooperujúce subjekty zahŕňajúce verejnú správu, súkromný sektor a občanov – obyvateľov miest a regiónov. V tak komplexnom systéme však môže byť pre samosprávu veľmi náročné absorbovať a efektívne využiť príležitosti, ktoré ponúkajú inteligentné technológie. spolupracujúce subjekty.

Realizované štúdie preukazujú, že v rámci SR existuje potenciál na realizáciu projektov v oblasti Smart Cities. Štúdia „Creation of an investment platform for smart cities and regions initiatives in Slovakia“ vypracovaná pre EIB identifikovala potenciál pre realizáciu 750 projektov v oblasti Smart Cities/Smart Regions. Táto štúdia však zároveň identifikovala nedostatok kvalifikovaných kapacít a zdrojov na strane samosprávy, ktoré by dokázali riadiť agendu inteligentných riešení v rámci samosprávy a realizovať projekty v tejto oblasti.

Tento fakt potvrdzujú aj realizované prieskumy. Z prieskumu ZMOS, realizovaného v rámci projektu Modernizácia miestnej územnej samosprávy vyplýva, že celkovo 26,1 % respondentov odpovedalo na otázku „Viete, čo predstavuje agenda SMART Cities“? jednoznačne áno, ďalších 54,2 % odpovedalo „asi viem“. Zvyšní respondenti odpovedali na škále odpovedí: „asi neviem“, „určite neviem“, prípadne „neviem sa vyjadriť“.

Spomedzi všetkých respondentov, ktorí sa stretli s agendou SMART Cities len 15,1 % uviedlo, že majú všetky potrebné informácie. Čiastočnými informáciami disponuje 69,1 % starostov a primátorov, ktorí by zároveň uvítali viac informácií. Zvyšných 15,8 % konštatovalo, že nemá o tejto agende vôbec žiadne informácie.

Respondenti, ktorí na otázku, či vedia, čo predstavuje agenda SMART Cities odpovedali kladne zároveň odpovedali aj na otázku, či túto agendu považujú za dôležitú pre modernizáciu samosprávy. Celkovo 27,8 % z nich odpovedalo „áno“ a ďalších 46,8 % odpovedalo „skôr áno ako nie“. Ostatní respondenti túto agendu nepovažovali za dôležitú pre modernizáciu samosprávy, alebo sa k tomu nevedeli vyjadriť.

Z ďalšieho prieskumu realizovaného zo strany ZMOS v oblasti medziobecnej spolupráce vyplýva, že podpora medziobecnej spolupráce môže kvalitatívne pripraviť územie na tzv. SMART regióny, avšak samospráva identifikovala chýbajúcu podporu či už ekonomickými nástrojmi, alebo aj poskytovaním metodologickej pomoci a právneho servisu.

Skúsenosti zo zahraničia tiež poukazujú na to, že v prvom rade mestá potrebujú pristupovať „inteligentnejšie“ k samotnému konceptu Smart City/Smart Regions. To znamená klásť dôraz na rozvoj jasnej vízie a pravidiel, ktoré budú usmerňovať ich (digitálnu) budúcnosť a nie na

zoznamy inštalovaných senzorov a softvérových systémov. Technológia má potenciál napomôcť vyriešiť mnohé problémy miest, ale nie je univerzálnym liekom na všetky problémy mesta.

V tomto smere je potrebné, aby štát spoluvytváral podmienky na rozvoj Smart City/Smart Regions v podobe konkrétnych podporných nástrojov uľahčujúcich implementáciu inovatívnych riešení v slovenských mestách.

Preto Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu preto považuje za nevyhnutné pomôcť samospráve a vytvoriť podmienky pre efektívne zavádzanie a využívanie inteligentných riešení, a to v podobe expertnej platformy pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov. Predkladaný projektový zámer je zameraný na budovanie analytických a metodických kapacít na úrovni ÚPPVII SR, analytické kapacity na úrovni samosprávy budú podporené prostredníctvom dopytovo-orientovaných výziev vyhlásených v rámci OP EVS.

Hlavným cieľom projektového zámeru je vytvorenie analytickej jednotky pre oblasť inteligentných miest a regiónov a vytvorenie expertnej platformy pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov. Inšpiráciou pre túto platformu je platforma URBIS vytvorená Európskou komisiou (DG REGIO) a EIB. Expertná platforma bude komplementárnou k platforme URBIS, najmä čo sa týka podpory miest a regiónov, ktoré nespĺňajú podmienky pre podporu zo strany URBIS (súbor projektov vo výške 20 mil. EUR v trvaní 3 – 5 rokov).

Problémy, na ktoré sa predkladaný projektový zámer zameriava:

- Chýbajúce analytické kapacity na národnej úrovni špecificky orientované na inteligentné riešenia pre mestá a regióny.
- Nedostatočné znalosti a zručnosti manažérov mesta, úradníkov, chýbajúci inovatívny prístup k riešeniu problémov v meste a spolupráca so zainteresovanými stranami.
- Chýbajúce stratégie rozvoja miest s ohľadom na súčasné trendy a v kontexte ich doterajšieho vývoja, o. i. schválené strategické dokumenty majú väčšinou iba formálny charakter, strategické ciele nie sú transformované do konkrétnych krokov a zapracované do rozpočtu.

Analytická jednotka by sa sústreďovala na nasledovné činnosti

- Vypracovaná Národná stratégia pre rozvoj inteligentných regiónov (vízia do roku 2050, Roadmapa do roku 2030, akčný plán pre roky 2020 – 2025, vrátane benchmarku pre oblasť inteligentných miest a regiónov na Slovensku)
- Tvorba odporúčanej metodiky a postupov pre tvorbu stratégií a konceptov inteligentných regiónov;
- Celoštátna analýza a vyhodnocovanie dopadov zavádzania projektov inteligentných regiónov, vrátane posudzovania ich efektívnosti.

Expertí financovaní zo zdrojov OP EVS by v rámci platformy poskytovali mestám nasledovné služby:

- Konzultačná podpora pri angažovaní miestnej komunity a rozvoji prierezočných sektorových partnerstiev pri príprave a realizácii stratégie a konkrétnych projektov inteligentného mesta alebo regiónu;
- Konzultačná podpora pri vypracovávaní investičných stratégií pre zavádzanie inteligentných riešení pre mestá a regióny;
- Konzultačná podpora a poskytovanie expertného poradenstva pri vypracovávaní štúdií uskutočniteľnosti;
- Konzultačná podpora pri zhodnotení možných alternatív pri realizovaní investícií za účelom dosiahnutia najväčšej hodnoty za peniaze;
- Posúdenie navrhovaných projektov a súladu projektov s investičnou stratégiou mesta/regionu;
- Konzultačná podpora pri tvorbe zásobníka projektov, vrátane identifikácie vhodných projektov, ktoré by mohli doplniť navrhovaný zásobník projektov;
- Návrh vhodných zdrojov financovania projektov v nadväznosti na charakter projektov;
- Návrh vhodnej kombinácie zdrojov financovania, vrátane podpory pri príprave stratégie financovania projektov;
- Zhodnotenie kvality pripravených projektov a súvisiacej dokumentácie (nie vypracovanie žiadostí o NFP).

Cieľom nie je nahrádzať činnosti a aktivity samosprávy, ani duplikovať zamestnancov samospráv, naopak činnosť expertnej platformy bude doplnkovou k aktivitám samotných miest a regiónov a má priniesť expertnú podporu v špecifických oblastiach. Expertná platforma ani analytická jednotka nebudú vypracovávať namiesto samosprávy príslušné dokumenty, budú však poskytovať samospráve podporu. Expertná platforma rovnako nebude duplicitou k aktivitám realizovaným na celoeurópskej úrovni (napr. URBIS), naopak bude synergicky poskytovať podporu tým samosprávam, ktoré nespĺňajú podmienky pre poskytnutie podpory zo strany celoeurópskych iniciatív.

Projekty

Navrhované projekty pre OP EVS

Zámer národného projektu	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
Expertná platforma pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov	Projekt zahŕňa 2 hlavné aktivity, ktorými sú Aktivita 1) Vytvorenie a činnosť analytickej jednotky pre oblasť inteligentných riešení Aktivita 2) Vytvorenie a činnosť expertnej platformy pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov	3 505 761,60
-	-	-
-	-	-

Navrhované projekty pre OP II

Štúdia realizovateľnosti	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
--------------------------	----------------------------	-------------------------

Štúdia realizovateľnosti	Hlavné projektové aktivity	Finančná alokácia [EUR]
-	-	-
-	-	-
-	-	-

Kontext reformného zámeru

Definovanie súčasného stavu verejnej správy, problémových oblastí a doterajších aktivít v rámci reformného procesu verejnej správy v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje.

Východiskový stav

Problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši reformný zámer. Zoznam problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu (ide o problémy v oblasti reformy, ktoré sú známe a je ich potrebné riešiť).

Problémové a prioritné oblasti
<p>Chýbajúca cielená podpora a koordinácia na národnej úrovni (úroveň ústredného orgánu štátnej správy) pri rozvoji inteligentných miest</p> <p>Ambíciou štátu je podpora inteligentných miest a regiónov, ktoré sa môžu stať hnacou silou ďalšieho rozvoja európskeho hospodárstva. Každé mesto má však odlišnú východiskovú situáciu a ich rozvoj si preto vyžaduje nastavenie podporných mechanizmov šitých na mieru podľa ich potrieb. Súčasne je však potrebné posun jednotlivých miest strategicky koordinovať, aby došlo k ich rozvoji v celonárodnom meradle a bola zachovávaná kontinuita rozvoja samosprávy.</p> <p>Iba necelá polovica respondentov v prieskume MH SR uviedla, že ich mesto v minulosti investovalo do Smart City riešení. Vzhľadom na komplexnosť témy, na jej uchopenie mestá nestačia sami. Je preto potrebné, aby štát vytváral podmienky na rozvoj Smart City v podobe konkrétnych nástrojov uľahčujúcich implementáciu inovatívnych riešení v slovenských mestách.</p>
<p>Absentujúce skúsenosti samospráv</p> <p>Slovenské mestá a regióny sa s víziami Smart Cities/Smart Regions ešte len oboznamujú. Skúsenosti zo zahraničia, kde sa budovaniu inteligentných miest venujú už dlhšiu dobu taktiež poukazujú na „chyby“ pri budovaní inteligentných miest:</p> <ul style="list-style-type: none"> • presadzovanie konkrétneho technologického riešenia sa stávalo neraz dôležitejšie ako skutočné problémy a potreby miest, • implementované riešenie nevyužívali dostatočne alebo negenerovali relevantné informácie (náklady na riešenie boli vyššie ako prínosy), • chýbalo poznanie, ako sa snažia zlepšiť mestá ostatní. <p>Tieto riziká potvrdil aj prieskum, ktorý bol realizovaný ZMOS v rámci projektu Modernizácia miestnej územnej samosprávy</p>

Problémové a prioritné oblasti

Nedostatočné znalosti zamestnancov samospráv a pasívny prístup

Manažéri a úradníci mestských samospráv nie sú bližšie oboznámení s komplexnou problematikou, ktorú pokrývajú tzv. Smart Cities/Smart Regions a chýba im poznanie širších súvislostí. Prítomná je aj neochota učiť sa niečo nové, meniť stav vecí, a podriaďovanie sa strachu z prijímania efektívnych, aj keď nepopulárnych rozhodnutí.

Tieto riziká potvrdil aj prieskum, ktorý bol realizovaný ZMOS v rámci projektu Modernizácia miestnej územnej samosprávy

Chýbajúce analytické kapacity a manažment výkonnosti na základe nových dát

Súkromné spoločnosti v porovnaní s verejným sektorom neraz disponujú hlbším poznaním toho, ako ľudia využívajú verejnú infraštruktúru. Samosprávam chýba modernizácia prístupu k zberu a využitiu dát.

Analýza dosiahnutých výsledkov a cieľov inteligentných miest si vyžaduje inováciu v oblasti používaných ukazovateľov výkonnosti. Ciele, ako podpora mobility, sociálnej inklúzie a rozvoj podnikateľských ekosystémov si vyžadujú nové súbory indikátorov postavené na dátach, ktoré budú reflektovať na existujúce výzvy. Využívané indikátory v súčasnosti, ako napríklad informácie o dopravných zápchach už nie sú postačujúce. Bude potrebné zodpovedať otázky, ako napríklad: Prečo ľudia z určitej miestnej časti šoférujú v určitom čase? V ktorých mestských častiach sa nedarí budovať úspešné podnikanie alebo existujú vylúčené sociálne komunity? Meranie výkonnosti miest sa rovnako potrebuje vyvíjať v čase. Na porovnávanie dopadov zavedených riešení sú však potrebné personálne kapacity.

Nízka miera angažovania obyvateľov a odborných komunit z súkromného, akademického a neziskového sektora

Hlbšie zaangažovanie obyvateľov prináša hodnotu nielen v podobe spätnej väzby a návrhov "zdola", ale napomáha aj získaniu dôvery a podpory v uskutočňovaní zmien. Budúcnosť miest by sa nemala plánovať za zavretými dverami kancelárií magistrátu. Mestá potrebujú rovnako nachádzať spôsoby využitia miestnych odborných znalostí organizácií z rôznych sektorov tak, aby napomáhali dlhodobému plánovaniu a podporovali udržateľné využívanie technológií.

V slovenských mestách sa v nedostatočnej miere skúmajú potreby a požiadavky ich obyvateľov či subjektov v nich pôsobiacich, ako aj spätná väzba ich spokojnosti s poskytovanými službami. Samosprávy v tomto smere nevyužívajú naplno potenciál technológií, ktoré sú ľuďmi masovo využívané (napr. sms, mobilné/webové aplikácie). Tieto riziká potvrdil aj prieskum, ktorý bol realizovaný ZMOS v rámci projektu Modernizácia miestnej územnej samosprávy

Problémové a prioritné oblasti

Neexistujúce ucelené postupy tvorby strategických materiálov miest a podceňovanie strategickej prípravy

Mestá a VÚC majú povinnosť vypracovávať rôznorodé strategické programy pre svoj rozvoj (PHSR, Program odpadového hospodárstva, Komunitný plán rozvoja sociálnych služieb a pod). Niektoré mestá disponujú aj vypracovanou Stratégiou Smart city. Schválené strategické dokumenty však majú väčšinou iba formálny charakter, chýba im vzájomná previazanosť, strategické ciele nie sú transformované do konkrétnych krokov a zapracované do rozpočtu. V neposlednom rade opomínajú posúdenie prínosov a rizík využívania rôznych inovatívnych technológií.

Zoznam súčasných hodnôt parametrov, ktoré určujú stav oblasti reformného zámeru (napr. čakacie doby v konaniach, dĺžka potrebná na založenie obchodnej spoločnosti, doby vybavenia, nákladovosť procesov a podobne). Určenie parametrov by malo vychádzať z určených problémových a prioritných oblastí zadaných v tabuľke vyššie.

Parameter	Súčasná hodnota	Očakávaná hodnota
Počet miest zohľadňujúcich koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu v rámci strategického plánovania	13 (odhad na základe dokumentu MH SR)	63
Počet miest, ktoré investovali do Smart Cities riešení	49% (prieskum MH SR)	80%
Počet vykonaných analýz efektívnosti výdavkov v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov na národnej úrovni	0	4
Vypracovaná Národná stratégia pre rozvoj inteligentných regiónov (vízia do roku 2050, Roadmapa do roku 2030, akčný plán pre roky 2020 – 2025)	0	1
Vypracovaná metodika pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu	0	1

Doterajšie aktivity vykonané v rámci reformného procesu

Prehľad hlavných iniciatív, ktoré sa v oblasti za posledných 10 rokov už vykonali (čo už bolo vykonané pre zlepšenie stavu v konkrétnej oblasti reformy).

Čas (od – do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
2015 - trvá	Výzvy a vyzvania v rámci operačných programov EŠIF	Operačné programy EŠIF čiastočne už dnes obsahujú prvky týkajúce sa inteligentných riešení pre mestá, obce, regióny. Niektoré podporené aktivity podporujú zavádzanie inteligentných riešení.

Čas (od – do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
Jún 2017	Dokument "Návrh pilotnej podpory projektov experimentálneho vývoja a inovácií pre budovanie rozumných miest v Slovenskej republike"	Cieľom materiálu je podpora a návrh modelu financovania projektov v oblasti experimentálneho vývoja a inovácií uskutočnených podnikmi pre budovanie rozumných miest v Slovenskej republike, ktoré by bez poskytnutia navrhovanej pomoci nebolo možné zrealizovať. Aplikácia a testovanie výsledkov vo vývoji a inováciách, ktoré bude možné uplatniť v hospodárskej praxi, má za cieľ zlepšiť prístup k moderným technológiám a procesom, ako aj posilniť atraktivnosť a konkurencieschopnosť miest a samosprávy, vrátane ekonomiky Slovenskej republiky.
November 2017 - trvá	Platforma URBIS (Urban Investment Advisory Support)	Platforma URBIS je celoeurópska platforma vytvorená EK a EIB a mestám pomáha s plánovaním investícií na podporu vlastných stratégií mestského rozvoja a uľahčuje im prístup k financiám. Samosprávy tak môžu požiadať o technické a finančné poradenstvo, okrem iného aj k inovatívnym možnostiam financovania. Podmienkou získania podpory od platformy URBIS je alokácia pre súbor projektov minimálne 20 mil. EUR a trvanie 3 – 5 rokov.
November 2017	Dokument „Podpora inovatívnych riešení v slovenských mestách“	Dokument popisuje kľúčové aspekty témy Smart City s dôrazom na ich implementáciu v praxi prostredníctvom podnikateľských subjektov. Zároveň však prináša praktický nástroj pre podniky a mestá v podobe nových podporných mechanizmov a prehľadu už realizovaných príkladov doma i v zahraničí. Súčasťou dokumentu je prehľad doposiaľ identifikovaných možností financovania Smart City aktivít na regionálnej, národnej, interregionálnej aj medzinárodnej úrovni.

Čas (od – do)	Názov iniciatívy	Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)
Január 2018	Koncepcia mestského rozvoja SR do roku 2030	Koncepcia je rámcový celoštátny dokument a jej cieľom je zhodnotiť aktuálny stav oblasti rozvoja miest, vytvoriť predpoklady pre partnerský prístup verejnej správy a zároveň vytvoriť predpoklady pre systémové zmeny súčasného stavu. Navrhované opatrenia smerujú k systémovo lepšiemu prístupu a vytvoreniu podmienok pre optimálny a cielenejší rozvoj mestských území na Slovensku.
Február 2018	Schéma na podporu malých a stredných podnikov pri implementovaní inovatívnych riešení v mestách (MH SR)	Predmetom Schémy na podporu malých a stredných podnikov pri implementovaní inovatívnych riešení v mestách je poskytovanie pomoci de minimis, ktorá je priamou podporou v zmysle článku I. tejto schémy. Cieľom schémy je podpora inovatívnych malých a stredných podnikov pri zavádzaní inovatívnych riešení do praxe, konkrétne pri budovaní inteligentných miest, čo povedie ku zlepšeniu ich prístupu k moderným technológiám a procesom a v konečnom dôsledku ich efektívnejšiemu fungovaniu a zvýšeniu potenciálu mestského rozvoja a rastu.
Júl 2018	Mechanizmus pilotnej schémy pre mestá a obce v oblasti Smart Cities financovaných z prostriedkov EŠIF a nástrojov podpory Európskej únie vrátane návratných foriem financovania	Cieľom materiálu je vytvoriť motivujúce prostredie pre zavádzanie inovatívnych riešení miest a obcí a priblížiť možnosti financovania umožňujúce iniciovanie takýchto riešení v praxi. Materiál predstavuje v ucelenom dokumente dostupné iniciatívy a programy pre financovanie inteligentných riešení tak, aby priniesli želateľné efekty a zabezpečili dlhodobu udržateľný rozvoj. Materiál obsahuje úlohy pre príslušných ministrov zabezpečiť vyhlásenie výziev pre oblasť Smart Cities.

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Prehľad negatívnych skúseností s doterajšími snahami o reformu v danej oblasti.

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Hoci realizácia samotných projektov je v rukách samosprávy, ukazuje sa, že nezastupiteľná úloha štátu spočíva nielen v zabezpečení finančných prostriedkov, ale aj v analytickej a metodologickej podpore samosprávy.

V rámci rôznych dotačných schém je pre mestá vyčlenená podpora pre budovanie vlastných kapacít (nielen) v oblasti inteligentných riešení. Rovnako tak je do miest a regiónov smerovaná značná podpora v rámci rôznych grantových schém, a to aj v oblasti inteligentných riešení. Napriek povinnosti mať vypracovanú RIÚS, resp. Integrovanú územnú stratégiu Udržateľného mestského rozvoja, tieto neobsahujú koncept inteligentných miest, resp. regiónov, alebo obsahujú len čiastkové riešenia najmä v oblasti dopravy.

Dostupné poradenské kapacity (napr. URBIS) sú zamerané na projekty/programy, kde alokácia presahuje 20 mil. EUR. V podmienkach SR je táto hranica pre stredné a malé mestá, resp. regióny nedosiahnuteľná.

Spomedzi všetkých respondentov, ktorí sa stretli s agendou SMART Cities len 15,1 % uviedlo, že majú všetky potrebné informácie. Čiastočnými informáciami disponuje 69,1 % starostov a primátorov, ktorí by zároveň uvítali viac informácií. Zvyšných 15,8 % konštatovalo, že nemá o tejto agende vôbec žiadne informácie.

Doterajšie investície (vrátane fondov EÚ)

Prehľad hlavných investícií, ktoré sa realizovali v reformovanej oblasti za posledných 10 rokov (zoznam hlavných investícií zo štátneho rozpočtu a/alebo fondov EÚ – zoznam projektov).

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

Rozsah reformného zámeru

Cieľom je získať prehľad o celkovom možnom rozsahu a dopade reformného zámeru na základe otázok uvedených nižšie. Doplňte odpovede na relevantné otázky.

Otázka	Stav
Aký je celkový rozpočet, s ktorým pracuje verejná správa v oblasti, ktorá je predmetom reformného zámeru (objem finančných prostriedkov, s ktorými sa v rámci oblasti hospodári)?	Rozpočet miestnej územnej samosprávy pre rok 2018 tvorili príjmy na úrovni 4 596 970 000 EUR a výdavky v objeme 4 306 835 000 EUR (zdroj: http://www.mfsr.sk/Default.aspx?CatID=11853)
Koľko zamestnancov verejnej správy sa venuje definovaným úsekom verejnej správy v oblasti reformného zámeru?	Počet zamestnancov v samospráve je na úrovni 26 000 bez zamestnancov v rámci preneseného výkonu štátnej správy

Otázka	Stav
Koľko služieb je ročne poskytnutých v oblasti reformného zámeru?	0
Aká je veľkosť (počet regulovaných subjektov) regulovanej oblasti?	140 obcí so štatútom mesta a celkovo 2928 samospráv 8 samosprávnych krajov
Aký je počet inštitúcií verejnej správy, ktoré realizujú obdobné procesy?	V rámci SR neexistuje inštitúcia, ktorá by realizovala činnosti navrhovanej analytickej jednotky a expertnej platformy
Aký je počet subjektov, ktoré využívajú služby?	Služby v súčasnosti nie sú poskytované

2 Čo je obsahom reformného zámeru

Úseky

Úseky verejnej správy, prípadne segmenty dotknuté reformným zámerom (aj potenciálne v budúcnosti, hoci v súčasnosti to nie je v pláne). Predkladateľ by mal vyplniť tie úseky, ktoré sú v jeho kompetencii, resp. požiadal o rozšírenie Základného číselníka úsekov verejnej správy a agend verejnej správy.

Zoznam segmentov	Zoznam úsekov verejnej správy ¹
Samospráva	Tvorba a uskutočňovanie politiky mestského rozvoja Koordínácia prípravy politík regionálneho rozvoja Koordínácia výkonu štátnej správy uskutočňovanej obcami, vyššími územnými celkami a orgánmi miestnej štátnej správy Vnútoraná správa

Pozn.: Segmenty predstavujú oblasti, ktorými sú napr. zdravotníctvo, výstavba, spravodlivosť, doprava a iné – zoznam segmentov a vybraných úsekov verejnej správy sa nachádza v prílohe P 2. Zoznam segmentov a v prílohe P 7. Zoznam úsekov verejnej správy.

Súlad s prioritami OP EVS

Cieľom je zachytiť, ktoré z hlavných priorít financovania OP EVS budú naplnené projektom/projektmi, vychádzajúcimi z reformného zámeru.

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
▪ Zlepšiť kvalitu verejných služieb a riadenia ľudských zdrojov, zmenšiť dopady	X

¹ V prípade, že segment obsahuje viacero úsekov, je potrebné všetky vpísať do jedného poľa tabuľky.

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
politického cyklu na personálne rozhodnutia, optimalizovať vnútorné procesy a presmerovať zdroje k základným činnostiam VS na úrovni ústrednej štátnej správy (napr. prostredníctvom nezávislých funkčných preskúmaní) v súlade s komplexnou stratégiou Reformy verejnej správy.	
<ul style="list-style-type: none"> Posilňovať analytické kapacity pre rozvoj politik, zlepšiť správu daní a kvalitu výdavkov. 	X (pozn. analytické kapacity na úrovni ÚPPVII SR)
<ul style="list-style-type: none"> Zlepšiť efektívnosť a kvalitu občianskoprávných konaní, zabezpečiť vymáhanie súdnych rozhodnutí a podporovať alternatívne mechanizmy riešenia sporov. Modernizovať infraštruktúru a organizáciu súdov. 	
<ul style="list-style-type: none"> Znížiť korupciu a zabezpečiť transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania. 	
<ul style="list-style-type: none"> Posilniť funkciu verejného dohľadu občianskej spoločnosti a posilniť možnosti sociálnych partnerov a občianskych organizácií prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie. 	X
<ul style="list-style-type: none"> Zlepšiť nadnárodné a cezhraničné aspekty riadenia súvisiace s cezhraničnou kriminalitou a bezpečnosťou vrátane financovania budovania kapacít v colných systémoch. 	

Rámcový cieľ reformného zámeru

Stručný popis rámcových cieľov, na ktoré sa reforma sústreďuje (postačuje jeden cieľ, uveďte maximálne 3).

Rámcový cieľ jasne pomenúva oblasť, v ktorej realizáciou projektových aktivít bude potrebné dosiahnuť zmenu.

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
Zvýšenie schopnosti štátnej správy poskytovať komplexnú podporu samospráve pri budovaní inteligentných miest a regiónov	Pre vytváranie cielenej politiky v oblasti podpory budovania inteligentných miest a regiónov zo strany štátu je potrebné mať podobne ako v iných oblastiach vybudované analytické kapacity, schopné vyhodnotiť aktuálny stav a plánovať ďalší vývoj, ako aj nájsť najvhodnejšie formy podpory samosprávy. Na úrovni štátnej správy je zároveň potrebné vytvoriť expertnú platformu z odborníkov v jednotlivých oblastiach a prostredníctvom ich činnosti poskytnúť samospráve podporu pri samotnej tvorbe konceptov a realizácii projektov.	Postupné

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
Zvýšenie schopnosti miest a regiónov uviesť do praxe koncepty inteligentných miest a regiónov	<p>Dynamický rozvoj agendy inteligentných miest a regiónov priniesol na jednej strane dostupnosť veľkého množstva technologických riešení a na druhej strane aj dostupnosť veľkého množstva finančných nástrojov, prostredníctvom ktorých je možné tieto inteligentné riešenia financovať.</p> <p>V spleti mnohých riešení a finančných nástrojov je náročné vybrať riešenie, ktoré je najefektívnejšie a rieši skutočné potreby občanov. Z tohto dôvodu je cieľom zvýšiť schopnosť miest a regiónov uviesť do praxe zmysluplné návrhy riešení. Cieľom navrhovanej platformy je poskytnúť mestám a regiónom podporu, ktorá bude adresovať potreby miest a regiónov, poskytne expertov pre jednotlivé oblasti, ako aj podporu pri zhodnotení alternatív a finančnom plánovaní investícií. Hoci táto platforma, resp. jednotliví experti nebudú priamo pripravovať projekty prispievajú k prehĺbeniu schopnosti miest a regiónov uviesť do praxe koncepty inteligentných miest a regiónov.</p>	Postupné
Zavedenie princípu Value for Money pri investíciách do inteligentných riešení	<p>Je nevyhnutné dodržiavať princíp value for money, aby boli investície do inteligentných riešení zmysluplné a efektívne. Tam, kde je vo vzťahu dodávateľ – samospráva prítomná informačná asymetria je len veľmi ťažké dosiahnuť riešenie, ktoré je najvhodnejšie z hľadiska prieniku dostupnosti financií a skutočných potrieb občanov. Rámcový cieľ bude dosiahnutý prostredníctvom</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vyhodnocovania účinnosti a efektívnosti investícií do inteligentných riešení - Podpory pri strategickom plánovaní a prioritizácii projektov - Zhodnotenia dostupných alternatív technologických riešení a zdrojov financovania - Expertnej podpory pri hľadaní najvhodnejších riešení vo vzťahu k potrebám občanov pri dodržaní princípu hodnoty za peniaze. 	Postupné

Stanovenie konkrétnych merateľných cieľov a ukazovateľov pre reformný zámer

V tejto časti sa určujú ciele², ktoré by mali byť dosiahnuté prostredníctvom realizácie reformného zámeru (a ich prepojenie na špecifické ciele a typy aktivít OP EVS a OP II). Zároveň sú definované **merateľné ukazovatele reformy (KPI³)**, ich východiskové a cieľové hodnoty pre meranie úspešnosti projektových aktivít vo vzťahu k cieľovému roku. Tieto merateľné ukazovatele uvedené v tabuľke nižšie **nevychádzajú z OP II alebo OP EVS**, ale sú priamo napojené na sledovanie merateľného cieľa alebo cieľov reformy, a tým pádom slúžia na priebežné vyhodnocovanie úspešnosti reformy a reformných aktivít. Kľúčové je tiež v projekte nastaviť správny zber dát pre merateľné ukazovatele reformy a ich vyhodnocovanie.

Cieľ	KPI (merateľný ukazovateľ)	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Cieľový rok
Zvýšiť pripravenosť miest a regiónov na efektívne a udržateľné zavádzanie inteligentných riešení	Počet miest/regiónov zohľadňujúcich koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu v rámci strategického plánovania	13	63	2022
Zvýšiť investície smerujúcich do inteligentných riešení s dodržaním princípu Value for Money	Počet miest/regiónov investujúcich do inteligentných riešení	49%	80%	2022

² Každý cieľ musí byť:

- Špecifický
- Merateľný (určenie merateľných ukazovateľov)
- Ambiciózny (odzrkadľovať ambíciu vzhľadom na stanovenú kľúčovú ambíciu)
- Dosiahnuteľný
- Časovo ohraničený (určenie času, kedy bude cieľ naplnený)

³ KPI (Key Performance Indicators) – kľúčové indikátory výkonnosti, ktoré vyjadrujú požadovanú výkonnosť (kvalitu, efektívnosť alebo hospodárnosť) vo vzťahu k priradenému procesu, službe, organizácii.

Cieľ	KPI (merateľný ukazovateľ)	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Cieľový rok
Zvýšiť schopnosť vykonávať hodnotenie efektívnosti výdavkov smerovaných do inteligentných riešení, vrátane návrhu opatrení pre zvýšenie hodnoty za peniaze investícií smerovaných do budovania inteligentných miest a regiónov	Počet vykonaných analýz a hodnotení výdavkov v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov na národnej úrovni	0	4	2022
Zvýšiť pripravenosť miest a regiónov na efektívne a udržateľné zavádzanie inteligentných riešení	Vypracovaná Národná stratégia pre rozvoj inteligentných regiónov (vizia do roku 2050, Roadmapa do roku 2030, akčný plán pre roky 2020 – 2025)	0	1	2019
Zvýšiť pripravenosť miest a regiónov na efektívne a udržateľné zavádzanie inteligentných riešení	Vypracovaná metodika pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu	0	1	2019

Spôsob zberu a vyhodnocovania dát pre ukazovatele (KPI)

Názov indikátora	Počet miest/regiónov zohľadňujúcich koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu v rámci strategického plánovania
Cieľová hodnota	63
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Prostredníctvom štatistických údajov získaných v rámci činnosti expertnej platformy
Východisková hodnota indikátora	13
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Budúci vývoj je odhadovaný na základe ambície podporiť 50 miest pri vypracovávaní konceptov inteligentného mesta/regiónu v rámci procesu strategického plánovania. Samotné mesto/región bude započítané ak v rámci procesu strategického plánovania využije pri spracovaní problematiky inteligentného mesta/regiónu podporu expertnej platformy.

Názov indikátora	Počet miest/regiónov investujúcich do inteligentných riešení
Cieľová hodnota	80%
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Prieskum medzi mestami
Východisková hodnota indikátora	49%
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Budúci vývoj vychádza z očakávania, že vďaka vypracovanej metodike a poskytnutej expertnej podpore budú mestá schopné efektívne investovať obmedzené zdroje do inteligentných riešení. Mesto/región bude započítané ak investície do inteligentných riešení budú realizované v súlade s konceptom inteligentného mesta/regiónu vypracovaného s podporou expertnej platformy.

Názov indikátora	Počet vykonaných analýz a hodnotení výdavkov v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov na národnej úrovni
Cieľová hodnota	4
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Prostredníctvom štatistických údajov analytickej jednotky
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Budúci vývoja vychádza z ambície každoročne na národnej úrovni vykonať analýzu a zhodnotenie efektívnosti výdavkov samosprávy smerovaných do inteligentných riešení.

Názov indikátora	Vypracovaná Národná stratégia pre rozvoj inteligentných regiónov (vízia do roku 2050, Roadmapa do roku 2030, akčný plán pre roky 2020 – 2025)
Cieľová hodnota	1
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Report analytickej jednotky a expertnej platformy
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Odhad budúceho vývoja vychádza zo zámeru predložiť vláde SR na schválenie Národnú stratégiu pre rozvoj inteligentných regiónov, vrátane vízie do roku 2050, Roadmapy do roku 2030 a akčného plánu pre roky 2020 – 2025.

Názov indikátora	Vypracovaná metodika pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu
Cieľová hodnota	1
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	Report analytickej jednotky a expertnej platformy
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Pre zabezpečenie jednotného prístupu k vypracovávaní konceptov inteligentných miest a regiónov je potrebná jednotná metodika, ktorá bude obsahovať základné pravidlá a odporúčania pri príprave konceptov a následne aj samotných projektov. Metodika bude predstavovať súbor najlepších odporúčaných postupov pri vypracovávaní konceptov inteligentných miest/regiónov.

Naplnenie cieľov operačného programu Efektívna verejná správa

Cieľom tejto časti je indikovať, ktoré z hlavných priorít OP EVS budú naplnené projektom/projektmi.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS	Procesy, systémy a politiky	
	Zjednodušenie administratívnych procedúr, odstraňovanie byrokracie a znižovanie regulačného zaťaženia	
	Analýza procesov	

⁴ Bližší popis typov aktivít vrátane príkladov aktivít je uvedený v dokumente Operačný program Efektívna verejná správa zverejnený na webovom sídle OP EVS, www.op-evs.eu.

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
	Skvalitnenie služieb VS	
	Zvýšenie dostupnosti verejných služieb	
	Budovanie a posilňovanie inštitucionálnych kapacít	X
	Zavedenie systémov riadenia kvality	
	Vzdelávanie zamestnancov	X (pozn. myslí sa tým vzdelávanie interných kapacít ÚPPVII SR)
	Prieskum spokojnosti klientov	
	Elektronizácia verejných služieb	
	Zefektívnenie a zjednotenie výberu daní a cla	
	Optimalizácia sektorových politík a metodológií ⁸³	
	Zapájanie sociálnych a ekonomických partnerov a MNO do prípravy, implementácie a hodnotenia procesov vo VS	
	Podpora medzinárodnej spolupráce	
	Znižovanie korupcie vo VS	
	Posilnenie systému nezávislého auditu formou vykonávania kontroly	
	Podpora preventívnych a represívnych opatrení v boji s korupciou	
	Posilnenie podpory MNO v dohľade nad verejnými subjektmi	
	Implementácia hodnotenia dopadu regulačných rámcov v procese tvorby a optimalizácie politík VS	
	Zapájanie zamestnancov do tvorby reformnej politiky	
	Podpora využívania potenciálu miest a obcí pri plnení vzdelávacích, sociálnych a environmentálnych úloh v spoločnosti	X (pozn. podpora zo strany expertnej platformy)
	Opatrenia smerujúce k vytvoreniu predpokladov na elektronizáciu verejných služieb	
	Aktualizácia jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov	
	Zavedenie povinných konzultácií s dotknutými subjektmi	
	Identifikovanie alternatívnych riešení	
	Inštitucionalizovanie kontroly kvality posúdenia vplyvov vytvorením stálej pracovnej skupiny	
Povinné preskúvanie navrhovaných zmien		
1.2 Modernizované RĹZ a zvýšené kompetencie zamestnancov	Riešenie kľúčových tém a inštitútov zabezpečujúcich budovanie štátnej služby	
	Výberové konania	
	Vytvorenie koncepčného systému kontinuálneho celoživotného vzdelávania	

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
	Zjednotenie a zefektívnenie systému pomocou zjednotenej stratégie RLZ v štátnej službe	
	Zvyšovanie transparentnosti a nezávislosti	
	Podpora analytických kapacít a tvorby verejných politík	X (podpora analytickej jednotky ÚPPVII SR)
	Špecifické vzdelávacie opatrenia	
	Hodnotenie dopadov regulačných rámcov	
	Kordinácia a participácia	
	Ochrana finančných záujmov	
	Zvyšovanie informovanosti zamestnancov VS o politikách zameraných na zmierňovanie a prispôbenie sa zmenám klímy	
	Posilňovanie kapacít a kompetentnosti pracovníkov VS vo vybraných oblastiach	X
	Vytvorenie analytickej jednotky na vykonávanie RIA	
	Tréningové a školiace aktivity	X (školenia pre interných zamestnancov ÚPPVII SR)
	Zabezpečenie výmeny skúseností a informácií medzi orgánmi VS (vytvorenie pracovnej platformy podporenej budovaním centrálného informačného systému štátnej služby)	
1.3 Transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania a dôsledné uplatňovanie princípov 3E	Verejný dohľad	
	Korupcia a transparentnosť	
	Elektronizácia procesov	
	Posilňovanie kapacít	
	Tvorba jednotlivých politík verejného obstarávania podporujúcich oblasti zamestnanosti, inovácií a environmentálnych prístupov	
	Pilotné projekty	
	Vyhotovovanie databáz	
	Zohľadnenie sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní; podpora zeleného verejného obstarávania	
	Ďalšie vzdelávanie v oblastiach inovácií a optimalizovaných politík a postupov verejného obstarávania	
	Zvýšenie dostupnosti nástrojov podpory v kontexte verejného obstarávania	

Špecifický cieľ OP EVS	Typy aktivít ⁴	Použitie (X pre áno)
2.1 Zvýšená efektívnosť súdneho systému	Reforma štruktúry a optimalizácia procesov v súdnictve	
	Vzdelávanie	
	Rozpočtové plánovanie	
	Riadenie ľudských zdrojov	
	Manažment kvality	
	Elektronizácia súdneho spisu a výmeny informácií	
	Poskytovanie právnej pomoci	
	Informačné centrá súdov	
2.2 Zvýšená kvalita a posilnená nezávislosť súdneho systému	Kvalita súdnych rozhodnutí	
	Modernizácia vzdelávania	
	Hodnotenie dopadov regulácií	
	Skvalitnenie legislatívnej činnosti	
	Zjednodušenie a sprehľadnenie právneho poriadku	
	Systém monitorovania a evaluácie kvality	
	Strategické plánovanie	
	Alternatívne metódy riešenia sporov	
	Transparentnosť a nezávislosť súdnictva	
	Vzdelávanie zamerané na získanie zručností v používaní elektronického súdneho spisu a súdneho manažmentu	
	Zapojenie mimovládneho sektora do monitorovania a hodnotenia	
	Zapojenie mimovládneho sektora do legislatívneho procesu	

Naplnenie cieľov operačného programu Integrovaná infraštruktúra

Cieľom tejto časti je definovať, ktoré z hlavných priorít OP II budú naplnené projektom/projektmi a prispejú k napĺňaniu ukazovateľov stanovených v OP II.

Poznámka: Nie každý reformný zámer musí prispievať k napĺňaniu cieľov OP II, keďže pre realizáciu niektorých reformných zámerov nie je nevyhnutné realizovať IKT projekty.

Špecifický cieľ OP II	Ukazovateľ ⁵	Použitie (X pre áno)
7.3 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre podnikateľov	Celková spokojnosť podnikateľov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu podnikateľmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
	Počet nových cezhraničných služieb pre podnikateľov	
7.4 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre občanov	Podiel dodatočných elektronických služieb pre podnikateľov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
	Celková spokojnosť občanov so službami eGovernmentu	
	Celkové používanie služieb eGovernmentu občanmi	
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	
7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami	Počet nových cezhraničných služieb pre občanov	
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre občanov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	
	Priemerná doba vybavenia podania v rozhodovacej činnosti	
	Počet nových optimalizovaných úsekov verejnej správy	
	Dodatočný počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami	
	Počet dodatočných centrálne využitých podporných systémov vnútornej správy v rámci ISVS	

Pridaná hodnota reformy

Aj v prípade problematickeho, či nedostatočného dosahovania merateľných cieľov je potrebné mať na zreteli morálny záväzok a pridanú hodnotu reformy. V tejto časti je potrebné definovať očakávané výsledky, na základe ktorých bude posudzovaná úspešnosť realizácie reformy. Pridaná hodnota reformy môže byť oveľa širšia a rozsiahlejšia, ako je úroveň detailu daná v operačných programoch.

Pridaná hodnota reformy
<p>Problematika budovania inteligentných regiónov je témou s celonárodným dosahom. Zatiaľ čo najmä v západných krajinách EÚ patrí táto téma medzi priority z hľadiska trvaloudržateľného rozvoja krajiny, na Slovensku sa táto téma dostáva do popredia len v posledných mesiacoch a je riešená skôr izolovane. V zahraničí sa téme inteligentných regiónov v rámci štátnej a verejnej správy venuje veľké množstvo expertov. Cieľom je aj na Slovensku vybudovať analytické a metodické kapacity na úrovni ústredného orgánu štátnej správy, ktoré by koordinovali problematiku inteligentných regiónov v rámci SR. Štátna správa zároveň získa kompetenciu vykonávať hodnotenie efektívnosti výdavkov smerovaných do inteligentných riešení, vrátane návrhu opatrení pre zvýšenie hodnoty za peniaze investícií smerovaných do budovania inteligentných miest a regiónov.</p>

⁵ Aktuálny číselník merateľných ukazovateľov je zverejnený na <http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/>.

Pridaná hodnota reformy

Poskytnutím podpory pre mestá a regióny by mala byť naplnená požiadavka, aby jednotlivé projekty mali jasné ciele, systém merania a vyhodnocovania a aby boli v súlade s víziou mesta a potrebami občanov. Dôležitým prínosom expertnej platformy bude zameranie sa na to, aby projekty, ktoré vziđu z konceptov miest zahŕňali aktívne partnerstvo medzi verejnými a súkromnými účastníkmi.

Významným faktorom ovplyvňujúcim budovanie inteligentných miest je dostupnosť finančných zdrojov pre samostatné projekty. Keďže koncept inteligentných miest zasahuje do všetkých oblastí života občanov a podnikateľov v meste, jednotlivé projekty môžu byť rôznorodé a to nielen z hľadiska ich vecnej náplne ale aj z hľadiska nárokov na financovanie a návratnosti investície. Stanovenie optimálneho spôsobu financovania projektu s ohľadom na rozpočet mesta by malo byť neoddeliteľnou súčasťou prípravy rozvojových projektov realizovaných v rámci konceptu inteligentného mesta a regiónu. Pri inteligentných riešeniach je odporúčaná analýza vstupných nákladov a výstupných prínosov a analýza uskutočniteľnosti riešenia. Prostredníctvom expertnej platformy získajú mestá a regióny podporu pri tvorbe náročných analýz nákladov a prínosov a prístup k príkladom dobrej praxe v tejto oblasti.

Očakávané dopady

Zoznam nákladov, prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny.

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
Verejnosť (občania)	<ul style="list-style-type: none">▪ Zlepšenie informovanosti a občianskej participácie, a tým aj prípravy strategických dokumentov, plánovania a realizácie regionálnych politík.▪ Zvýšenie pozitívnych efektov zavádzania nových technológií prostredníctvom analýzy potrieb obyvateľov a zlepšenej komunikácie so všetkými zúčastnenými stakeholdermi.

⁶ Názov cieľovej skupiny (napr. FO, PO, znevýhodnené skupiny a pod.).

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
Samosprávne kraje, obce a mestá	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zlepšenie informovanosti o prínosoch inteligentných riešení, príkladoch dobrej praxe. ▪ Uplatňovanie komplexnejšieho („holistického“) prístupu zamestnancov úradov miest/krajov (resp. organizácií v ich zriaďovateľskej pôsobnosti) pri tvorbe návrhov rozvoja mesta/regiónu na inteligentné mesto/región. ▪ Zníženie rizík spojených s implementáciou projektov v oblasti „smart cities/smart regions“, zabezpečenie ich udržateľnosti a zvýšenie ich prínosu pre cieľové skupiny. ▪ Zabezpečenie orientácie na stanovenie optimálneho spôsobu financovania projektu s ohľadom na rozpočet mesta.
Inštitúcie a subjekty štátnej správy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zlepšenie analytických schopností štátu vo vzťahu k identifikácii a definícii skutočných inteligentných miest a regiónov ▪ Lepšie návrhy politík a koncepcných dokumentov súvisiacich so zavedením konceptu inteligentného mesta a regiónu prostredníctvom využívania zahraničných skúseností a využívania dát z fungovania štátnej správy a samosprávy
Pracovníci verejnej správy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uplatňovanie komplexnejšieho („holistického“) prístupu zamestnancov úradov miest/krajov (resp. organizácií v ich zriaďovateľskej pôsobnosti) pri tvorbe návrhov rozvoja mesta na inteligentné mesto. ▪ Zníženie rizík spojených s implementáciou projektov v oblasti „smart cities/smart regions“, zabezpečenie ich udržateľnosti a zvýšenie ich prínosu pre cieľové skupiny.

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
Podnikatelia	<p>Prínos pre podnikateľov je potrebné vnímať v 3 rovinách.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Podnikatelia sídlia v meste/regióne profitujú z lepších služieb, zvýšenej životnej úrovne v mestách a regiónoch 2) Podnikatelia ako tvorcovia inovácií a dodávatelia technológií môžu profitovať zo zvýšeného využívania inovatívnych technológií v meste a regióne 3) Podnikatelia ako užívatelia otvorených dát. S rozširovaním a budovaním inteligentných miest a regiónov bude exponenciálne rásť objem dát z rôznych oblastí. Mestá a regióny tak sprístupnením údajov umožnia podnikateľom vytvárať rôzne aplikácie a SW, z ktorého môže mesto a jeho občania ďalej profitovať. <p>Aby boli tieto prínosy dosiahnuté je potrebné strategické dokumenty a koncepty inteligentných miest a regiónov pripravovať (podobne ako u občanov) participatívnym spôsobom (verejnú pripomienkovanie, odborné skupiny, okrúhle stoly a pod.) v spolupráci s podnikateľmi a ich združeniami.</p>
Malé a stredné podniky	<p>Prínos pre podnikateľov je potrebné vnímať v 3 rovinách.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Podnikatelia sídlia v meste/regióne profitujú z lepších služieb, zvýšenej životnej úrovne v mestách a regiónoch 2) Podnikatelia ako tvorcovia inovácií a dodávatelia technológií môžu profitovať zo zvýšeného využívania inovatívnych technológií v meste a regióne 3) Podnikatelia ako užívatelia otvorených dát. S rozširovaním a budovaním inteligentných miest a regiónov bude exponenciálne rásť objem dát z rôznych oblastí. Mestá a regióny tak sprístupnením údajov umožnia podnikateľom vytvárať rôzne aplikácie a SW, z ktorého môže mesto a jeho občania ďalej profitovať. <p>Aby boli tieto prínosy dosiahnuté je potrebné strategické dokumenty a koncepty inteligentných miest a regiónov pripravovať (podobne ako u občanov) participatívnym spôsobom (verejnú pripomienkovanie, odborné skupiny, okrúhle stoly a pod.) v spolupráci s podnikateľmi a ich združeniami.</p>

Zoznam cieľových skupín ⁶	Dopady
Veľké podniky	<p>Prínos pre podnikateľov je potrebné vnímať v 3 rovinách.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Podnikatelia sídlia v meste/regióne profitujú z lepších služieb, zvýšenej životnej úrovne v mestách a regiónoch 2) Podnikatelia ako tvorcovia inovácií a dodávatelia technológií môžu profitovať zo zvýšeného využívania inovatívnych technológií v meste a regióne 3) Podnikatelia ako užívatelia otvorených dát. S rozširovaním a budovaním inteligentných miest a regiónov bude exponenciálne rásť objem dát z rôznych oblastí. Mestá a regióny tak sprístupnením údajov umožnia podnikateľom vytvárať rôzne aplikácie a SW, z ktorého môže mesto a jeho občania ďalej profitovať. <p>Aby boli tieto prínosy dosiahnuté je potrebné strategické dokumenty a koncepty inteligentných miest a regiónov pripravovať (podobne ako u občanov) participatívnym spôsobom (verejné pripomienkovanie, odborné skupiny, okrúhle stoly a pod.) v spolupráci s podnikateľmi a ich združeniami.</p>
Start-upy	<p>Okrem už vyššie uvedených benefitov, reformný zámer prispeje špecificky k rozvoju start-upov. Dopyt po inovatívnych riešeniach a veľké množstvo produkovaných dát vytvára prostredie pre vznik veľkého množstva start – upov. Mestá, ktoré využívajú inteligentné riešenia preto, aby zabezpečili lepší život občanov, vytvorili prostredie pre vznik a pôsobenie podnikateľov a aby zabezpečili udržateľný rast, sú atraktívne pre start – upy.</p>
Vysoké školy a univerzity	<p>Pozitívne dopady týkajúce sa vysokých škôl je možné vnímať v dvoch rovinách:</p> <p>ÚPVVII SR plánuje pri realizácii projektu uvedeného v tomto reformnom zámere spolupracovať s vysokými školami a využiť tak ich potenciál pri podpore miest v zavádzaní inteligentných riešení. Prostredníctvom priameho zapojenia tak aj školy získajú praktické skúsenosti a know - how vďaka spolupráci s expertmi.</p> <p>Vysoké školy sa zároveň zapájajú do klastrov, vedecko-výskumných projektov a spolupráce s (nielen) technologickými firmami. Vytvárajú tak podmienky pre vznik spin-off a start-up spoločností, ktoré sú nositeľom zmien a technologických riešení využiteľných v mestách a regiónoch.</p>

Pozn.: Zoznam cieľových skupín sa nachádza v prílohe P 3. Zoznam cieľových skupín.

3 Ako zrealizovať reformný zámer

Organizačné zabezpečenie

V tejto časti sa presne deklaruje mandát na realizáciu reformného zámeru a taktiež pripravenosť kapacít na úspešnú realizáciu reformných aktivít.

Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy

Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy, t. j. prečo národný projekt a nie dopytovo orientovaný.

Zdôvodnenie národného projektu

Navrhovaný projekt vychádza z potreby vybudovania analytickej jednotky a expertnej platformy pre oblasť smart cities a smart regions na národnej úrovni, ktoré budú disponovať potrebnými kompetenciami a zručnosťami a poskytovať podporu samosprávam s pridanou hodnotou. Využitie národného projektu vychádza aj z príkladu na celoeurópskej úrovni kde bol vytvorený podobný nástroj URBIS. Navrhovaný projekt bude komplementárny k pripravovaným dopytovo – orientovaným výzvam pre samosprávu tak, aby na národnej úrovni vytvoril podmienky a nástroje pre expertnú podporu samospráv v špecifických oblastiach domény inteligentných miest a regiónov.

Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu a dôvod jeho určenia

Zdôvodnenie a určenie, z čoho vychádza kompetencia realizovať predmetnú reformnú iniciatívu.

Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu

V súlade s vládny návrhom zákona, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov a ktorým sa menia a dopĺňajú niektoré zákony sa od 01.01.2018 Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu stáva zodpovedným za koordináciu prípravy politík regionálneho rozvoja. Realizáciou národného projektu nedochádza k duplicite s aktivitami, ktoré realizuje MV SR, MF SR (ÚHP) v oblasti analytických jednotiek alebo ZMOS v oblasti modernizácie miestnej územnej samosprávy. ÚPPVII SR má už v súčasnosti uzavreté memorandum o spolupráci so ZMOS v rámci NP Modernizácia miestnej územnej samosprávy, pričom rozsah tohto memoranda by sa mohol rozšíriť o spoluprácu na realizácii aktivít projektu ÚPPVII SR, keďže tieto 2 projekty sa navzájom synergicky dopĺňajú vo vzťahu k aktivitám ktorých cieľom je podpora samosprávy.

Test kapacitnej pripravenosti

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
-----------	--------	-------------------------	---------------------

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
Základné východiská pre realizáciu reformného zámeru	Existuje systematické vyhodnotenie výkonnosti v danej oblasti?		Práve navrhovaná analytická jednotka má zabezpečiť systematické vyhodnocovanie oblasti inteligentných miest a regiónov
	Sú identifikované faktory, ktoré zásadne ovplyvňujú výkon v oblasti?	X	Chýbajúca nezávislá expertná podpora pri príprave konceptov. Chýbajúca znalosť čo skutočne znamená inteligentné mesto/región a aké benefity prináša Chýbajúce kapacity pre zhodnotenie skutočných prínosov a nákladov
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje monitoringu výkonnosti danej oblasti? Ak áno, aké ma kapacity?		V súčasnosti neexistuje. Práve navrhovaná analytická jednotka má zabezpečiť systematické vyhodnocovanie oblasti inteligentných miest a regiónov
Návrh reformy	Existuje stratégia pre reformu v danej oblasti?		V súčasnosti neexistuje. Cieľom je stratégiu vypracovať v rámci realizácie projektu.
	Sú zapojené relevantné organizácie, ktoré sa budú podieľať na realizácii reformných aktivít, resp. ich súčinnosť je definovaná strategickými dokumentmi na podporu reformy?	X	Počíta sa primárne so zapojením ZMOS, MDVRR SR a MH SR, ale aj ďalších ministerstiev a subjektov.
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje príprave reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	X	Odbor metodiky a koordinácie subjektov. Vďaka realizácii aktivít uvedených v reformnom zámere by mala vzniknúť nová organizačná jednotka.

Katégoria	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
Realizácia reformy	Existuje akčný plán pre realizáciu reformy v danej oblasti?		Existuje niekoľko dokumentov, ktoré čiastočne pojednávajú o plánoch v oblasti, neexistuje však jednotný ucelený dokument. Jeho vznik by mal byť výsledkom realizácie projektu
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje realizácii reformy? Ak áno, aké ma kapacity?		Realizácia neprebieha, čiastkové aktivity realizujú vo svojich oblastiach príslušné ministerstvá a úrady (najmä však UPPVII SR, MDVRR SR a MH SR)
	Je organizačne oddelená príprava stratégie a návrh politik od realizácie reformy?		Realizácia neprebieha, čiastkové aktivity realizujú vo svojich oblastiach príslušné ministerstvá a úrady (najmä však UPPVII SR, MDVRR SR a MH SR)

Pozn.: „Kapacita“ je v texte chápaná ako personálna kapacita (počet zamestnancov zapojených do realizácie reformy).

Realizačná jednotka

Popis organizačnej jednotky, ktorá bude realizovať reformné aktivity.

Názov organizačnej jednotky	Sekcia centrálny koordinačný orgán
Organizačné zaradenie ⁷	Podpredseda vlády SR pre investície a informatizáciu
Zoznam funkcií	Monitoring, Návrh politik, Návrh stratégie, Spolupráca, Inovácia, Tvorba analýz, Medzinárodná spolupráca

⁷ Komu organizačná jednotka zodpovedá.

Zoznam pracovných pozícií	Analytik Expert v oblasti reformy Ekonóm Expert na verejnú správu Riadiaci pracovník Projektový manažér Finančný manažér Garant aktivity Administratívny pracovník Metodik
----------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Pozn.: Príklady funkcií a pracovných pozícií sa nachádzajú v prílohe P 4. Zoznam funkcií a v prílohe P 5. Zoznam pozícií.

Výber prístupu

Stratégia implementácie

Výber hlavného prístupu k realizácii reformy v danej oblasti. Prístupy je možné kombinovať.

<u>Zoznam prístupov</u>	Použitie (X pre áno)
Centralizácia – funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.	
Dôvera v expertov – zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.	X
Hierarchia a stanovenie cieľov – centrálné sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.	X
Podpora voľby a konkurencie – klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.	
Prenesenie kompetencií a transparentnosť – prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.	
Outsourcing služby – štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).	

Pozn.: Jednotlivé prístupy sú bližšie vysvetlené v prílohe P 6. Zoznam prístupov.

Opatrenia

Výber opatrení, ktoré budú aplikované počas realizácie reformy (modré položky sú aktivity definované v OP II).

Kategória	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
Optimalizácia procesov a služieb	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	
	Zjednodušenie procesov a služieb pri využití poznatkov behaviorálnej vedy	
	Prenos osvedčených praktík zo zahraničia	

Katégoria	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Podpora poskytovania služieb ako životných situácií	
	Odstránenie vecnej a územnej príslušnosti	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Zavedenie merania spokojnosti so službami	
	Zavedenie riadenia kvality a merania výkonnosti na základe výkonnostných ukazovateľov (KPI)	
	Zapojenie komunity do návrhu služieb	X
	Zavedenie poskytovania služieb cez klientske centrá	
	Využívanie dát pri zlepšovaní kvality a rozsahu služby	
	Zavedenie porovnávania dosahovaných výsledkov (benchmarking)	
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do monitorovania výkonnosti a efektivity procesov a služieb	
IT nástroje pre optimalizáciu procesov a služieb	Kompozícia elektronických služieb do zjednodušených životných situácií	
	Implementácia systému pre realizáciu procesov obsluhy občanov a manažment elektronických úloh vo VS	
	Implementácia optimalizovaných procesov na úsekoch výkonu správy	
	Podpora manažmentu kvality VS	
	Analýza oblastí vhodných pre inovácie a proaktivitu	
	Implementácia proaktívnych elektronických služieb a riešení	
	Implementácia služieb s vysokou pridanou hodnotou, vrátane aktivít smerujúcich k podpore kreatívneho priemyslu	
	Implementácia služieb spojených s investičnými príležitosťami	
	Zavedenie služieb a aplikácií pre mobilný government	
	Vytvorenie koncepcie pre vytváranie a využívanie otvorených dát a implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát	
	Riešenie cezhraničnej kompatibility	
	Rozvoj zjednodušeného prístupu k informáciám a službám VS pre znevýhodnené skupiny	
Zavedenie nástrojov pre podporu asistovaného života a telemedicíny		
IT nástroje pre podporu partnerstva	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (kolaboračná platforma na výmenu znalostí)	
Lepší návrh stratégií a politík	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	
	Návrh analytických produktov a určenie spôsobov, ako sa budú používať a zverejňovať	
	Zavedenie manažmentu znalostí	

Katégorie	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Vypracovanie stratégie pre danú oblasť	X
	Posilnenie kapacít	X
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do návrhu politik	X
	Prenos medzinárodných skúseností a medzinárodná spolupráca	
IT nástroje pre lepší návrh politik a stratégií	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (pre simulácie dopadov politik)	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Lepšie regulácie – hodnotenie dopadov regulačných rámcov (RIA)	Návrh nových metodík pre posudzovanie vplyvov vo vybranej oblasti	
	Zavedenie systému pre centrálné posudzovanie vplyvov (vrátane zriadenia komisie)	
	Zavedenie hodnotenia kvality posudzovania vplyvov	
	Prehodnotenie vplyvov pre platné regulácie a návrh opatrení pre zlepšenie regulácie	
	Podpora partnerstva: Zapojenie verejnosti do posudzovania vplyvov – konzultovanie verejnosti	
	Posilnenie kapacít analytickej jednotky	
IT nástroje pre lepšie regulácie (RIA)	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Optimalizácia vnútorných funkcií vo verejnej správe	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	
	Poskytovanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Využívanie spoločných služieb vo verejnej správe	
	Zlepšenie využívania dát pri operačnom rozhodovaní	
	Reforma riadenia ľudských zdrojov	
	Komplexné vzdelávanie zamestnancov verejnej správy	
IT nástroje pre optimalizáciu vnútorných funkcií	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (formou SaaS)	
Lepší dozor nad regulovaným prostredím	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	
	Využitie preventívnych princípov	
IT nástroje pre lepší dozor nad regulovaným prostredím	Implementácia optimalizovaných procesov pre posudzovanie zhody s reguláciami	
Eliminácia korupcie	Posilnenie nezávislého auditu	

Katégoria	Opatrenie / Aktivita	Použitie (X pre áno)
	Posilnenie nezávislosti a kontroly v oblasti verejného obstarávania	
	Zavedenie nových metód boja proti korupcii prostredníctvom sofistikovaných analýz a spracovania dáta	
	Podpora verejného dohľadu nad verejným obstarávaním	
IT nástroje pre elimináciu korupcie	Implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát (o auditoch a verejných obstarávaníach)	
	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (systémy pre podporu verejného obstarávania)	
	Implementácia analytických informačných systémov a systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí v oblasti odhaľovania podvodov a rizikových analýz	
Lepšie súdnictvo	Zjednodušenie legislatívneho poriadku	
	Rozvoj a podpora alternatívnych spôsobov riešenia sporov	
	Zavedenie manažmentu kvality súdov	
	Modernizácia systému vzdelávania sudcov	
	Zefektívnenie vnútorného fungovania súdov (rozpočtové plánovanie, strategické plánovanie, riadenie ľudských zdrojov)	
	Zlepšenie poskytovania právnej pomoci	
IT nástroje pre lepšie súdnictvo	Zavedenie elektronického súdneho spisu	
	Implementácia analytických informačných systémov pre podporu rozhodovania v súdnych konaniach a manažmente súdov	

Ďalšie opatrenia

Prehľad ďalších špecifických opatrení (napr. realizovaných v rámci iných operačných programov), ktoré sú v súlade s projektmi tohto reformného zámeru a s OP EVS:

Ďalšie opatrenia
Komplementárne opatrenia budú realizované operačnými programami EŠIF v zmysle vyhlásovania výziev na predkladanie žiadostí o NFP pre oblasť Smart Cities v súlade s bodmi B.2 a B.3 uznesenia vlády SR č. 322/2018 k návrhu Mechanizmu pilotnej schémy pre mestá a obce v oblasti Smart Cities financovaných z prostriedkov EŠIF a nástrojov podpory Európskej únie vrátane návratných foriem financovania.
Komplementárne opatrenia v súvislosti s budovaním kapacít a optimalizáciou procesov v rámci obcí, miest, VÚC a združení miest a obcí budú financované prostredníctvom pripravovanej dopytovo-orientovanej výzvy v rámci OP EVS.
Medzi ďalšie komplementárne opatrenia patrí financovanie inovatívnych riešení pre oblasť Smart Cities/Smart Regions slovenských podnikateľských subjektov, a to prostredníctvom schém ÚPPVII SR a MH SR.

4 Ako napláňovať realizáciu reformy

Sústava zapojených organizácií a ich jednotiek

Zapojené organizácie

Garant reformného zámeru

Organizácia VS	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu	ÚPPVII SR bude realizovať prípravu Národnej stratégie pre rozvoj inteligentných regiónov, prípravu metodiky pre vypracovanie konceptu inteligentného mesta/regiónu, bude zabezpečovať a koordinovať činnosť analytickej jednotky a expertnej platformy pre podporu miest a regiónov pri príprave konceptov a zavádzaní inteligentných riešení.

Spolupracujúce subjekty

Organizácia	Organizačný útvar/Funkcia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
ZMOS/SK8	Odborní zamestnanci	Spolupracuje pri príprave a realizácii stratégie, metodiky a činnosti expertnej platformy. Spolupracuje pri činnosti analytickej jednotky.
MDVRR SR	Odborní zamestnanci	Spolupracuje pri príprave a realizácii stratégie, metodiky a činnosti expertnej platformy. Spolupracuje pri činnosti analytickej jednotky.
MH SR	Odborní zamestnanci	Spolupracuje pri príprave a realizácii stratégie, metodiky a činnosti expertnej platformy. Spolupracuje pri činnosti analytickej jednotky.
Samospráva	Primátor/starosta, predseda VÚC poslanci, odborní zamestnanci	Je hlavným beneficiantom, realizuje prípravu konceptov inteligentných miest a regiónov. V praxi realizuje stratégiu. Spolupracuje pri činnosti analytickej jednotky.
URBIS (EIB/EK)	Odborní zamestnanci	Spolupráca pri podpore samosprávy a vzájomná komplementarita. Expertná platforma bude zameraná na podporu samosprávy v prípadoch, kedy samospráva nespĺňa kritériá pre podporu zo strany URBIS.
Vysoké školy/Univerzity	Pedagógovia a študenti	Spolupracuje pri príprave a realizácii stratégie, metodiky a činnosti expertnej platformy. Spolupracuje pri činnosti analytickej jednotky.

Pozn.: Medzi spolupracujúcimi subjektmi môžu byť uvedené aj organizácie, ktoré nepatria pod verejnú správu, ale budú sa spolupodieľať na realizácii reformných aktivít.

Používatelia (subjekty, ktoré budú benefitovať z aktivít reformného zámeru alebo využívať jeho výstupy).

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
Samospráva	<p>Mestá a regióny budú hlavnými používateľmi výsledkov, okrem metodiky, ktorú budú môcť využiť pri tvorbe vlastných konceptov im bude poskytnutá nasledovná podpora:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podpora pri angažovaní miestnej komunity a rozvoji prierezových sektorových partnerstiev pri príprave a realizácii stratégie a konkrétnych projektov inteligentného mesta alebo regiónu; ▪ Podpora pri vypracovávaní investičných stratégií pre zavádzanie inteligentných riešení pre mestá a regióny; ▪ Podpora a poskytovanie expertného poradenstva pri vypracovávaní štúdií uskutočniteľnosti; ▪ Podpora pri zhodnotení možných alternatív pri realizovaní investícií za účelom dosiahnutia najväčšej hodnoty za peniaze; ▪ Posúdenie navrhovaných projektov a súladu projektov s investičnou stratégiou mesta/regiónu; ▪ Podpora pri tvorbe zásobníka projektov, vrátane identifikácie vhodných projektov, ktoré by mohli doplniť navrhovaný zásobník projektov; ▪ Návrh vhodných zdrojov financovania projektov v nadväznosti na charakter projektov; ▪ Návrh vhodnej kombinácie zdrojov financovania, vrátane podpory pri príprave stratégie financovania projektov; ▪ Zhodnotenie kvality pripravených projektov a súvisiacej dokumentácie (nie vypracovanie žiadostí o NFP).
Ústredné orgány štátnej správy	<p>Téma inteligentných miest a inteligentných regiónov zasahuje na národnej úrovni do činnosti každého jedného z ministerstiev (doprava, energetika, životné prostredie, mestský rozvoj, vnútorná správa, sociálne veci atď.). Jedná sa teda o prierezovú tému, pričom ale neexistuje jednotná štátna politika, ani analytická jednotka, ktorá by pomáhala zhodnocovať vývoj a efektívnosť výdavkov v tejto oblasti. Pre ÚOŠS bude teda dostupná jasná stratégia na úrovni štátu pre oblasť, na základe ktorej budú môcť realizovať čiastkové aktivity v súlade s ich kompetenciami a rovnako budú mať k dispozícii výstupy analytickej jednotky, ktoré im umožnia správne nastavovať politiku v príslušných oblastiach.</p>
Analytické jednotky na iných ústredných orgánoch štátnej správy	<p>Vďaka OP EVS sa vytvárajú analytické jednotky na ÚOŠS, ktoré vzájomne spolupracujú pri svojej činnosti. Výstupy analytickej jednotky pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov budú využiteľné analytickými jednotkami v rámci iných rezortov a naopak výstupy analytických jednotiek iných ÚOŠS budú využiteľné v rámci činnosti analytickej jednotky a expertnej platformy pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov.</p>

Používatelia	Oblasť použitia výsledkov reformy
Občania	Konečným užívateľom výsledkov bude občan žijúci v mestách a regiónoch. So správnym plánovaním a investíciami môžu mestá zlepšiť svoju funkčnosť, dlhodobú udržateľnosť a zvýšiť životnú úroveň svojich občanov. Zavádzanie konceptu inteligentného mesta môže priniesť mnoho benefitov. Hnacím motorom pre jeho rozširovanie je najmä rapidný postup v technologickom rozvoji a zníženie nákladov na zber, zdieľanie a analyzovanie dát.

Silné stránky

Aké sú silné stránky organizačného zabezpečenia reformného zámeru?

Silné stránky
ÚPPVII SR má bohaté skúsenosti s riešením a koordináciou prierezových tém, ktoré si vyžadujú spoluprácu viacerých ÚOŠS a orgánov samosprávy (koordinácia implementácie EŠIF, koordinácia podpory z rôznych zdrojov financovania, koordinácia odstraňovania regionálnych rozdielov v oblasti menej rozvinutých regiónov, koordinácia transformácie regiónu Hornej Nitry, koordinácia prípravy Národného infraštruktúrneho plánu, riadenie informatizácie v rámci SR atď.).
ÚPPVII SR zriadilo a riadi Pracovnú skupinu CKO pre Smart Cities. Za účelom lepšej koordinácie využívania EŠIF, ako aj zabezpečenia synergií medzi EŠIF a ďalšími nástrojmi podpory pri implementácii projektov budovania inteligentných miest a regiónov bola v rámci Centrálného koordinačného orgánu vytvorená pracovná skupina pre inteligentné mestá a regióny. Pracovná skupina je výkonným nástrojom pre akcelerovanie, koordináciu a monitorovanie uplatňovania obsahu, zamerania a cieľov aplikácie koncepcie inteligentných miest a regiónov prostredníctvom EŠIF prostriedkov v podmienkach Slovenskej republiky. Pracovná skupina koordinuje činnosť vecne príslušných ministerstiev pri podpore implementácie inteligentných miest a regiónov v spolupráci so samosprávou a ostatnými relevantnými aktérmi. Pracovná skupina presadzuje a dohliada, aby projekty inteligentných miest a regiónov boli riešené prostredníctvom EŠIF maximálnou koordináciou v záujme zabezpečenia synergického účinku vynaložených zdrojov.

Slabé stránky

Aké sú slabé stránky organizačného zabezpečenia reformy – ktoré organizačné prvky je potrebné posilniť a prečo?

Slabé stránky
Úspech projektu závisí od absorpčnej schopnosti samosprávy využívať výsledky projektu (Dobrovoľnosť samosprávy z hľadiska spolupráce s analytickou jednotkou a expertnou platformou).

Plán

Mílniky dosiahnutia čiastkových výsledkov

Mílnikom sa rozumie dosiahnutie očakávanej významnej zmeny stavu reformy, pričom môže ísť o zmenu priebežnú alebo konečnú. Tabuľka nižšie predstavuje indikatívny časový harmonogram plánovaných mílnikov v rámci reformného zámeru.

Dátum	Názov mílnika	Výsledok
05/2019	Vytvorená a funkčná Analytická jednotka	Vytvorená a plne funkčná (obsadené všetky ŠZM) analytická jednotka so zaškolenými analytikmi.
05/2019	Vytvorená a funkčná expertná platforma	Vytvorená a plne funkčná (obsadené všetky ŠZM) expertná platforma so zazmluvnenými expertmi, pripravená poskytovať podporu mestám a regiónom.
05/2019	Národná stratégia pre rozvoj inteligentných regiónov	Vypracovaná Národná stratégia pre rozvoj inteligentných regiónov, ktorá bude obsahovať víziu do roku 2050, Roadmapa do roku 2030 a akčný plán pre roky 2020 – 2025.
10/2019	Vypracovaná metodika pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu	Vypracovaná metodika pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu.
12/2020 12/2021 12/2022	Hodnotenie efektívnosti investícií a výdavkov v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov	1x ročne vypracované hodnotenie analyzujúce efektívnosť investícií v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov.
12/2022	Podpora pre mestá a regióny zo strany expertnej platformy a analytickej jednotky	30 štúdií, expertíz, posudkov vypracovaných analytickou jednotkou a/alebo expertnou platformou
12/2022	Vypracované strategické dokumenty, zohľadňujúce koncepty inteligentných miest a regiónov	50 strategických dokumentov zohľadňujúcich koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu v rámci strategického plánovania.

Dátum	Názov míľníka	Výsledok

Harmonogram realizácie aktivít

Aktivitou sa rozumie činnosť, ktorá je predpokladom na dosiahnutie cieľov reformy (napríklad Analýza súčasného stavu, tvorba štúdie realizovateľnosti, návrh budúceho stavu procesov, implementácia informačného systému atď.).

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)
Vytvorenie a činnosť analytickej jednotky pre oblasť inteligentných riešení	OP EVS	ÚPPVII SR	<p>Vytvorená a plne funkčná (obsadené ŠZM) analytická jednotka so zaškolenými analytikmi.</p> <p>15 štúdií, expertíz, posudkov vypracovaných analytickou jednotkou</p> <p>1x ročne vypracované hodnotenie analyzujúce efektívnosť investícií v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov</p> <p>Vypracovanie Národnej stratégie pre rozvoj inteligentných regiónov</p> <p>Vypracovaná metodika pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu</p>	12/2018	12/2022

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)
Vytvorenie a činnosť expertnej platformy pre podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov	OP EVS	ÚPPVII SR	<p>Vytvorená a plne funkčná expertná platforma so zazmluvnenými expertmi, pripravená poskytovať podporu mestám a regiónom</p> <p>15 štúdií, expertíz, posudkov vypracovaných analytickou jednotkou</p> <p>50 strategických dokumentov zohľadňujúcich koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu v rámci strategického plánovania</p>	12/2018	12/2022

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM-RR)	Do (MM-RR)

Riadenie rizík

Zoznam rizík a stratégie riadenia týchto rizík (mitigačné stratégie).

Riziko	Mitigačná stratégia
Neochota samosprávy spolupracovať	Zabezpečenie súčinnosti samosprávy bude podporované intenzívnou komunikáciou a spolupracou so ZMOS a SK8. Zároveň prieskumy ukazujú, že samospráva má záujem riešiť problematiku budovania inteligentných miest a regiónov, potrebuje však podporu a poradenstvo pre využívanie informačných a komunikačné technológie na zlepšenie svojej funkčnosti, dlhodobej udržateľnosti a zvýšenie životnej úrovne občanov.
Duplicita s činnosťou URBIS	Platforma URBIS má jasne stanovené podmienky pre poskytnutie podpory (súbor projektov v hodnote min. 20 mil. EUR a trvaní 3-5 rokov). Podpora zo strany expertnej platformy ÚPPVII SR sa bude zameriavať jednak na vypracovanie vzorovej metodiky ale aj podporu pre tie slovenské mestá/regióny, ktoré nespĺňajú podmienky na podporu zo strany URBIS, resp. môžu dopĺňať podporu URBIS využitím slovenských expertov pre jednotlivé oblasti.

5 Ako zabezpečiť udržateľnosť reformného zámeru

Akým spôsobom budú výsledky reformného zámeru v budúcnosti prevádzkované, vrátane zdrojov financovania (v prípade zvýšených nárokov na štátny rozpočet).

Udržateľnosť
Očakávaným výsledkom projektu nie je iba vypracovanie dokumentov, metodík a analýz, ale najmä vytvorenie analytických a expertných kapacít schopných dlhodobo poskytovať analytickú a expertnú podporu zo strany štátu pre samosprávu pri rozvoji inteligentných miest a regiónov. Zámerom je preto vytvoriť stabilné kapacity, ktoré budú dlhodobo poskytovať podporu rozvoja inteligentných miest a regiónov.
Financovanie činnosti sa predpokladá zo štátneho rozpočtu, prípadne keďže téma inteligentných miest a regiónov patrí medzi priority programového obdobia 2021 – 2027, je možné uvažovať s pokračujúcou podporou z EŠIF.

Východiská ovplyvňujúce finančnú alokáciu

Zoznam kľúčových faktorov, na základe ktorých je možné určiť indikatívnu alokáciu (napríklad trvanie projektu, počet zapojených organizácií, počet plánovaných interných kapacít a podobne). Hodnoty pre východiská je možné určiť aj ako interval (napríklad počet zapojených organizácií v rozsahu 10-20).

Východisko	Zoznam relevantných hodnôt
Trvanie projektu	49 mesiacov
Počet plánovaných interných kapacít, zapojených do riadenia a administratívy projektu	1 PM 50% na projekte 1 FM 50% na projekte Personalista 10% na projekte Účtovník 10% na projekte
Počet plánovaných cielených publikačných aktivít	3x ročne (celkovo 12) periodická publikácia pre cieľovú skupinu projektu
Počet plánovaných interných kapacít, členov analytickej jednotky	1 vedúci analytik 3 analytici
Počet plánovaných interných kapacít, členov expertnej platformy	1 koordinátor expertnej platformy 1 asistent koordinátora
Počet plánovaných externých kapacít, expertov podieľajúcich sa na spracovaní Národnej stratégie pre rozvoj inteligentných regiónov	5 experti (vo vyjadrení FTE)
Počet plánovaných externých kapacít, členov expertnej platformy	4 experti (vo vyjadrení FTE (celkovo 10 – 12 expertov))
Počet konceptov inteligentných miest a regiónov na ktorých spolupracovala expertná platforma	50

Počet hodnotení efektívnosti investícií a výdavkov v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov	4
Počet štúdií, expertíz a posudkov vypracovaných analytickou jednotkou	15
Počet štúdií, expertíz a posudkov vypracovaných expertnou platformou	15
Počet školení pre členov analytickej jednotky a koordinátora expertnej platformy a jeho asistenta	4x ročne – 96 celkovo

Indikatívna finančná alokácia

Indikatívna finančná alokácia znázorňuje predpokladanú investíciu vo vzťahu k očakávaným výsledkom. Uvedte, prosím, relevantné faktory z predchádzajúcej tabuľky, ktoré majú vplyv na indikatívnu finančnú alokáciu pre daný výsledok.

Finančná alokácia pre aktivity OP EVS

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Riadenie a administratíva projektu	Trvanie projektu Počet plánovaných interných kapacít, zapojených do riadenia a administratívy projektu	318 705,60

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Vytvorená a plne funkčná analytická jednotka so zaškolenými analytikmi.	<p>Trvanie projektu</p> <p>Počet plánovaných interných kapacít, členov analytickej jednotky</p> <p>Počet hodnotení efektívnosti investícií a výdavkov v oblasti budovania inteligentných miest a regiónov</p> <p>Počet štúdií, expertíz a posudkov vypracovaných analytickou jednotkou</p> <p>Počet školení pre členov analytickej jednotky a koordinátora expertnej platformy a jeho asistenta</p>	<p>599 199,00 mzdy interných zamestnancov</p> <p>105 000,00 mzdy externých expertov podieľajúcich sa na príprave Národnej stratégie pre rozvoj inteligentných regiónov</p> <p>104 073,68 konzultačné služby pri vypracovaní Národnej stratégie pre rozvoj inteligentných regiónov a metodiky pre tvorbu strategických materiálov miest a regiónov zohľadňujúca koncept inteligentného mesta/inteligentného regiónu</p> <p>128 000,00 školenia interných zamestnancov</p>

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Vytvorená a plne funkčná expertná platforma so zazmluvnenými expertmi, pripravená poskytovať podporu mestám a regiónom.	Trvanie projektu	263 109,00 mzdy interných zamestnancov
	Počet plánovaných interných kapacít, členov expertnej platformy	1 912 874,32 konzultačné služby – externí experti
	Počet plánovaných externých kapacít, členov expertnej platformy	64 000,00 školenia interných zamestnancov
	Počet konceptov inteligentných miest a regiónov na ktorých spolupracovala expertná platforma	10 800,00 - publikácie
	Počet štúdií, expertíz a posudkov vypracovaných expertnou platformou	
	Počet plánovaných cielených publikačných aktivít	
<u>Spolu</u>		3 505 761,60

Finančná alokácia pre aktivity OP II

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
<u>Spolu</u>		

Finančná alokácia pre aktivity financované zo štátneho rozpočtu

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]

Výsledok	Relevantné faktory	Alokácia [EUR]
Spolu		

Produktivita

Stručné vysvetlenie, akým spôsobom bude ovplyvnená produktivita⁸ v danom sektore (v danej oblasti) a akým spôsobom bude produktivita meraná a vyhodnocovaná (po skončení projektov).

Produktivita
<p>Reformný zámer a súvisiaci projekt má významný dopad na efektívne využívanie (obmedzených) finančných prostriedkov samosprávy a prostriedkov v rámci dotačných schém. Vytvorením analytickej jednotky sa zvýši tlak na účinnejšie vyžívanie verejných financií a na efektívne vynakladanie verejných zdrojov a teda na získanie čo najlepšej hodnoty za peniaze. Vďaka činnosti analytickej jednotky sa zároveň zvýši schopnosť verejnej správy reagovať na aktuálny vývoj a trendy v oblasti inteligentných miest a regiónov, teda v oblasti kde SR zaostávala za trendsettermi v rámci EÚ.</p> <p>Prostredníctvom podpory zo strany expertnej platformy sa zvýši kompetencia miest a regiónov pripraviť kvalitné koncepty inteligentného rastu a efektívne realizovať projekty, prostredníctvom ktorých sa majú ciele definované v konceptoch naplniť. Rovnako sa zníži informačná asymetria vo vzťahu dodávateľa - samospráva a zvýši schopnosť samosprávy rozlišovať, ktoré riešenia sú naozaj potrebné a reagujú na skutočné potreby občanov.</p>

P Prílohy

P 1. Zoznam skratiek

Skratka	Popis
ADR	Alternatívny (mimosúdny) spôsob riešenia sporov (Alternative Dispute Resolution)
EŠIF	Európske štrukturálne a investičné fondy
FO	Fyzická osoba

⁸ Produktivitou je myslená miera efektívnosti využitia finančných prostriedkov.

Skratka	Popis
IKT	Informačné a komunikačné technológie
IT	Informačné technológie
KPI	Kľúčové ukazovatele výkonnosti
MH SR	Ministerstvo hospodárstva SR
MDVRR SR	Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR
OP EVS	Operačný program Efektívna verejná správa
OP II	Operačný program Integrovaná infraštruktúra
PO	Právnická osoba
Princípy 3E	Hospodárnosť (economy), efektívnosť (effectiveness) a účelnosť (efficiency)
RIA	Hodnotenie vplyvov regulácie
ÚOŠS	Ústredné orgány štátnej správy
ÚPPVII SR	Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu
URBIS	Urban Investment Advisory Support
VS	Verejná správa
ZMOS	Združenie miest a obcí Slovenska

P 2.Zoznam segmentov

Dane a clá	Cestovanie	Zamestnávanie	Spravodlivosť	Doprava
Podnikanie	Životné prostredie	Rodina	Bývanie	Verejný obstarávanie
Bezpečnosť	Pôdohospodárstvo	Krízové životné situácie	Kultúra	Transparentnosť
Vzdelávanie	Občianstvo	Sociálna pomoc	Výstavba	
Demokracia	Veda, výskum a inovácie	Samospráva	Zdravotníctvo	

P 3.Zoznam cieľových skupín

Verejnosť (občania)	Pracovníci verejnej správy	Mimovládne organizácie	Start-upy	Univerzity
Podnikatelia	Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Občania EÚ	Veľké podniky	Poskytovatelia zdravotnej starostlivosti
Malí a strední podnikatelia	Samosprávne kraje, obce a mestá	Cudzinci	Marginalizované komunity	EÚ

P 4.Zoznam funkcií

Monitoring	Návrh politik	Návrh stratégie	Implementácia reformného zámeru	Koordinácia
Spolupráca	Inovácia	Tvorba analýz	Vyhodnocovanie vplyvov	Medzinárodná spolupráca

P 5.Zoznam pracovných pozícií

Projektový manažér	Ekonom	Expert na verejnú správu	Referent
Dátový analytik	Programátor	Riadiaci pracovník	Finančný manažér
Expert v oblasti reformy	Systémový analytik	PR špecialista	Garant aktivity
Administratívny pracovník	Audítor	Školiteľ/Lektor	Metodik

P 6.Zoznam prístupov

Prístup	Popis	Príklad použitia
Centralizácia	<p>Funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ak sa zavádza jedna organizačná jednotka pre realizáciu činností, ktoré sa vykonávali samostatne ak dochádza k zlučovaniu kompetencií, k posunu kompetencií na centrálnu úroveň a horizontálnej integrácii. 	<p>Podporné a administratívne služby ako ekonomická agenda, či správa nehnuteľností.</p>
Dôvera v expertov	<p>Zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ak projekt slúži najmä na zabezpečenie finančných prostriedkov pre zmenu a celkový návrh zmeny bude ponechaný v rukách expertov v príslušnej oblasti. 	<p>Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo.</p>
Hierarchia a stanovenie cieľov	<p>Centrálna sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ak reforma predpokladá vznik hierarchickej štruktúry riadenia výkonu a stanovovania kvality ak sú navrhované jasné KPI, ktoré bude potrebné dosiahnuť a spôsob ich vyhodnocovania je na centrálnej úrovni ak je dôraz kladený na kvalitu dát a ich vyhodnocovanie. kvalita dosahuje v súčasnosti veľmi nízku úroveň a je potrebné dosiahnuť rýchle zlepšenie. 	<p>Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo, ale napríklad i budovanie architektúry verejnej správy.</p>
Podpora voľby a konkurencie	<p>Klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ak vďaka reforme získajú klienti možnosť vybrať si službu od viacerých poskytovateľov ak vďaka reforme bude možné poskytovať službu rôznymi spôsobmi a kanálmi ak vďaka reforme vznikajú nové a alternatívne možnosti ako vybaviť službu a posilňuje sa regulačná úloha verejnej správy 	<p>Verejné služby, kde môžu klienti robiť reálne voľby, napríklad zdravotné poistenie, sociálne poistenie ale i integrované obslužné miesta.</p>

Prístup	Popis	Príklad použitia
	<ul style="list-style-type: none"> ak sa systematicky pracuje s architektúrou voľby klientov (podporuje sa viacero variantov služby). 	
Prenesenie kompetencií a transparentnosť	<p>Prístup spočíva v prenesení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ak je podporovaná iniciatíva pri zvyšovaní kvality služieb na lokálnej úrovni ak sa zavádza zverejňovanie informácií o spokojnosti a kvalite služieb (otvorené dáta a ratingy) verejná služba nie je vhodná pre zavedenie konkurencie medzi prevádzkovateľmi. 	Služby ako polícia, výber daní a cieľ, spravodlivosť.
Outsourcing služby	<p>Štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> ak reforma predpokladá prevod výkonu služby do súkromného sektoru a posilňuje regulačnú úlohu verejnej správy. 	Služby v energetickom alebo telekomunikačnom sektore, železničná doprava a podobne.

P 7. Zoznam úsekov verejnej správy

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00001	Priemysel s výnimkou spracovania dreva, biotechnológií, potravinárstva a stavebných výrobkov	1	MH SR
U00002	Energetika vrátane hospodárenia s jadrovým palivom a uskladňovania rádioaktívnych odpadov a energetická efektívnosť	1	MH SR
U00003	Teplárstvo	1	MH SR
U00004	Plynárstvo	1	MH SR
U00005	Ťažba a úprava tuhých palív	1	MH SR
U00006	Ťažba ropy a zemného plynu	1	MH SR
U00007	Ťažba rudných a nerudných surovín a vyhľadávanie a prieskum rádioaktívnych surovín a ich ťažba	1	MH SR
U00008	Podpora malého podnikania a stredného podnikania vrátane podpory potravinárskych produktov, ktoré nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podpory spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00009	Stratégia tvorby podnikateľského prostredia a podpora podnikateľského prostredia vrátane podpory potravinárskeho podnikateľského prostredia, ktorého produkty nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podnikateľského prostredia v oblasti spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00010	Vnútorý obchod	1	MH SR
U00011	Zahraničný obchod vrátane obchodu s vojenským materiálom a tvorby zahraničnej obchodnej politiky	1	MH SR
U00012	Ochrana spotrebiteľa s výnimkou ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	1	MH SR
U00013	Koordinácia politiky vnútorného trhu Európskej únie	1	MH SR
U00014	Ochrana a využívanie nerastných surovín vrátane hlavného dozoru nad ochranou a využívaním ložísk nerastov	1	MH SR
U00015	Hlavný dozor nad bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a bezpečnosťou prevádzky v banskej činnosti, činnosti vykonávanej bankským spôsobom a pri používaní výbušnín	1	MH SR
U00016	Puncovníctvo a skúšanie drahých kovov	1	MH SR
U00017	Kontrola zákazu vývoja, výroby, skladovania, použitia a obchodu s chemickými zbraňami a prekurzormi potrebnými na ich výrobu	1	MH SR
U00018	Riadenie úloh hospodárskej mobilizácie	1	MH SR
U00019	Odštatnenie a privatizácia majetku štátu	1	MH SR
U00020	Správa majetku štátu v podnikateľskej sfére	1	MH SR
U00021	Stratégia tvorby a realizácie inovácií na úsekoch U00001 až U00007	1	MH SR
U00022	Určovanie kritérií výberu zamestnancov obchodno-ekonomických oddelení	1	MH SR
U00023	Financie	2	MF SR
U00024	Dane a poplatky	2	MF SR
U00025	Colníctvo	2	MF SR
U00026	Finančná kontrola	2	MF SR
U00027	Vnútorý audit	2	MF SR
U00028	Vládny audit	2	MF SR
U00029	Informatizácia spoločnosti	2	MF SR
U00030	Koordinácia štátnej pomoci	2	MF SR
U00031	Ceny a cenová kontrola s výnimkou cien a cenovej kontroly tovarov ustanovených osobitnými zákonmi	2	MF SR
U00032	Rozpočtovanie súhrnného schodku verejného rozpočtu	2	MF SR
U00033	Tvorba a realizácia štátneho rozpočtu	2	MF SR
U00034	Finančný trh vrátane ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	2	MF SR
U00035	Politika spravovania majetku verejnej správy vo verejnoprospešnej sfére a nepodnikateľskej sfére	2	MF SR
U00036	Správa štátnych finančných aktív a štátnych finančných pasív Slovenskej republiky	2	MF SR
U00037	Hypotekárne bankovníctvo	2	MF SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00038	Stavebné sporenie s výnimkou poskytovania štátnej prémie k stavebnému sporeniu	2	MF SR
U00039	Devízové hospodárstvo a devízová kontrola	2	MF SR
U00040	Jednotné účtovníctvo a účtovné výkazníctvo	2	MF SR
U00041	Hazardné hry	2	MF SR
U00042	Štátny dozor nad vykonávaním sociálneho poistenia, dodržiavaním podmienok poskytovania štátnej prémie v stavebnom sporení, dodržiavaním podmienok poskytovania štátneho príspevku k hypotekárnym úverom, činnosťou Exportno-importnej banky Slovenskej republiky a nad hospodárením Sociálnej poisťovne	2	MF SR
U00043	Dráhy a doprava na dráhach	3	MDVaRR SR
U00044	Cestná doprava	3	MDVaRR SR
U00045	Kombinovaná doprava	3	MDVaRR SR
U00046	Pozemné komunikácie	3	MDVaRR SR
U00047	Podmienky prevádzky vozidiel v premávke na pozemných komunikáciách	3	MDVaRR SR
U00048	Vnútrozemská plavba a prístavy, námorná plavba	3	MDVaRR SR
U00049	Civilné letectvo	3	MDVaRR SR
U00050	Pošty	3	MDVaRR SR
U00051	Telekomunikácie	3	MDVaRR SR
U00052	Funkcie štátneho dopravného úradu	3	MDVaRR SR
U00053	Funkcie námorného úradu	3	MDVaRR SR
U00054	Verejné práce	3	MDVaRR SR
U00055	Stavebný poriadok a územné plánovanie okrem ekologických aspektov	3	MDVaRR SR
U00056	Stavebná výroba a stavebné výrobky	3	MDVaRR SR
U00057	Tvorba a uskutočňovanie bytovej politiky	3	MDVaRR SR
U00058	Poskytovanie štátnej prémie k stavebnému sporeniu a štátneho príspevku k hypotekárnym úverom	3	MDVaRR SR
U00059	Cestovný ruch	3	MDVaRR SR
U00060	Energetická hospodárnosť budov	3	MDVaRR SR
U00061	Tvorba a uskutočňovanie politiky mestského rozvoja	3	MDVaRR SR
U00062	Koordinovanie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	3	MDVaRR SR
U00063	Koordinácia prípravy politik regionálneho rozvoja	3	MDVaRR SR
U00064	Poľnohospodárstvo	4	MPaRV SR
U00065	Vinohradníctvo a vinárstvo	4	MPaRV SR
U00066	Lesné hospodárstvo	4	MPaRV SR
U00067	Pozemkové úpravy a ochrana poľnohospodárskej pôdy	4	MPaRV SR
U00068	Závlahové systémy a odvodňovacie systémy	4	MPaRV SR
U00069	Veterinárna kontrola, veterinárna inšpekcia a veterinárny dozor	4	MPaRV SR
U00070	Veterinárska farmácia	4	MPaRV SR
U00071	Rastlinolekárska starostlivosť	4	MPaRV SR
U00072	Plemenársky dozor	4	MPaRV SR
U00073	Rybárstvo v oblasti akvakultúry a morského rybolovu	4	MPaRV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00074	Poľovníctvo	4	MPaRV SR
U00075	Potravinárstvo a potravinový dozor	4	MPaRV SR
U00076	Spracovanie dreva vrátane biotechnológií	4	MPaRV SR
U00077	Regionálny rozvoj okrem koordinácie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	4	MPaRV SR
U00078	Rozvoj vidieka	4	MPaRV SR
U00079	Ochrana ústavného zriadenia Slovenskej republiky	5	MV SR
U00080	Verejný poriadok, bezpečnosť osôb a majetku	5	MV SR
U00081	Ochrana štátnych hraníc	5	MV SR
U00082	Správa štátnych hraníc	5	MV SR
U00083	Bezpečnosť a plynulosť cestnej premávky	5	MV SR
U00084	Ochrana bezpečnosti a plynulosti železničnej dopravy	5	MV SR
U00085	Zbrane a strelivá	5	MV SR
U00086	Súkromné bezpečnostné služby	5	MV SR
U00087	Vstup na územie Slovenskej republiky a pobyt cudzincov na jej území	5	MV SR
U00088	Občianske preukazy a štátne občianstvo	5	MV SR
U00089	Cestovné doklady a oprávnenia na vedenie motorových vozidiel	5	MV SR
U00090	Otázky azylantov a odídencov	5	MV SR
U00091	Evidencia obyvateľov	5	MV SR
U00092	Evidencia cestných motorových vozidiel a prípojných vozidiel	5	MV SR
U00093	Integrovaný záchranný systém	5	MV SR
U00094	Civilná ochrana a krízové riadenie	5	MV SR
U00095	Ochrana pred požiarmi	5	MV SR
U00096	Všeobecná vnútorná správa vrátane vecí územného a správneho usporiadania Slovenskej republiky	5	MV SR
U00097	Štátne symboly, heraldický register	5	MV SR
U00098	Archívy a registratúry	5	MV SR
U00099	Matričné veci	5	MV SR
U00100	Zhromažďovanie a združovanie vrátane registrácie niektorých právnických osôb, o ktorých to ustanoví osobitný zákon	5	MV SR
U00101	Voľby a referendum	5	MV SR
U00102	Vojnové hroby	5	MV SR
U00103	Živnostenské podnikanie	5	MV SR
U00104	Povoľovanie verejných zbierok	5	MV SR
U00105	Koordinácia výkonu štátnej správy uskutočňovanej obcami, vyššími územnými celkami a orgánmi miestnej štátnej správy	5	MV SR
U00106	Policačný zbor	5	MV SR
U00107	Železničná polícia	5	MV SR
U00108	Hasičský a záchranný zbor	5	MV SR
U00109	Koordinácia vzdelávania zamestnancov obcí a zamestnancov vyšších územných celkov plniacich úlohy štátnej správy	5	MV SR
U00110	Riadenie a kontrola obrany Slovenskej republiky	6	MO SR
U00111	Výstavba, riadenie a kontrola ozbrojených síl Slovenskej republiky	6	MO SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00112	Koordinácia činností a kontrola orgánov štátnej správy, orgánov územnej samosprávy a iných právnických osôb pri príprave na obranu Slovenskej republiky	6	MO SR
U00113	Koordinácia obranného plánovania	6	MO SR
U00114	Zabezpečenie nedotknuteľnosti vzdušného priestoru Slovenskej republiky	6	MO SR
U00115	Koordinácia vojenskej letovej premávky s civilnou letovou premávkou	6	MO SR
U00116	Vojenské spravodajstvo	6	MO SR
U00117	Alternatívna služba	6	MO SR
U00118	Správa vojenských obvodov a vojenských lesov	6	MO SR
U00119	Súdy a väzenstvo	7	MS SR
U00120	Právna úprava v oblasti ústavného práva, trestného práva, občianskeho práva, obchodného práva, rodinného práva, konkurzného práva a medzinárodného práva súkromného	7	MS SR
U00121	Štátny dohľad nad činnosťou Slovenskej komory exekútorov, nad činnosťou Notárskej komory Slovenskej republiky, v zákonom ustanovenom rozsahu nad činnosťou súdnych exekútorov a nad činnosťou notárov	7	MS SR
U00122	Kontrola nad dodržiavaním podmienok organizovania a priebehu dobrovoľných dražieb	7	MS SR
U00123	Znalecká činnosť, prekladateľská činnosť a tlmočnická činnosť	7	MS SR
U00124	Vydávanie Zbierky zákonov Slovenskej republiky a Obchodného vestníka	7	MS SR
U00125	Zastupovanie Slovenskej republiky v konaní pred Súdny dvorom Európskej únie	7	MS SR
U00126	Plnenie úloh súvisiacich s členstvom Slovenskej republiky v Eurojuste	7	MS SR
U00127	Zahraničná politika a vzťahy Slovenskej republiky k ostatným štátom a medzinárodným organizáciám	8	MZV SR
U00128	Ochrana práv a záujmov Slovenskej republiky a jej občanov v zahraničí	8	MZV SR
U00129	Riadenie zastupiteľských úradov Slovenskej republiky v zahraničí vrátane riadenia obchodno-ekonomických oddelení	8	MZV SR
U00130	Styky s orgánmi a predstaviteľmi cudzích štátov v Slovenskej republike a v zahraničí	8	MZV SR
U00131	Hospodárenie a nakladanie s majetkom Slovenskej republiky v zahraničí, ktorý má vo svojej správe Ministerstvo zahraničných vecí Slovenskej republiky	8	MZV SR
U00132	Koordinácia prípravy a vnútroštátneho prerokovania, uzatvárania, vyhlasovania, vykonávania a vypovedávania medzinárodných zmlúv	8	MZV SR
U00133	Oficiálna rozvojová pomoc	8	MZV SR
U00134	Koordinácia realizácie politík Európskej únie	8	MZV SR
U00135	Pracovnoprávne vzťahy, štátnozamestnanecké vzťahy a právne vzťahy pri výkone práce vo verejnom záujme a právne vzťahy volených funkcionárov orgánov územnej samosprávy	9	MPSVaR SR
U00136	Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci	9	MPSVaR SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00137	Inšpekcia práce	9	MPSVaR SR
U00138	Stratégia zamestnanosti, koordinácia jej tvorby a politika trhu práce	9	MPSVaR SR
U00139	Sociálne poistenie	9	MPSVaR SR
U00140	Starobné dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00141	Doplnkové dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00142	Štátne sociálne dávky	9	MPSVaR SR
U00143	Sociálne služby	9	MPSVaR SR
U00144	Podpora sociálneho začlenenia fyzickej osoby s ťažkým zdravotným postihnutím do spoločnosti	9	MPSVaR SR
U00145	Pomoc v hmotnej núdzi	9	MPSVaR SR
U00146	Sociálnoprávna ochrana detí a sociálna kuratela	9	MPSVaR SR
U00147	Koordinácia štátnej rodinnej politiky	9	MPSVaR SR
U00148	Výkon štátneho dozoru nad vykonávaním sociálneho poistenia a výkon dohľadu nad poskytovaním sociálnych služieb	9	MPSVaR SR
U00149	Ochrana prírody a krajiny	10	MŽP SR
U00150	Vodné hospodárstvo	10	MŽP SR
U00151	Verejné vodovody a verejné kanalizácie	10	MŽP SR
U00152	Ochrana pred povodňami	10	MŽP SR
U00153	Ochrana akosti a množstva vôd a ich racionálneho využívania a rybárstva s výnimkou akvakultúry a morského rybolovu	10	MŽP SR
U00154	Ochrana ovzdušia, ozónovej vrstvy a klimatického systému Zeme	10	MŽP SR
U00155	Obchod s emisnými kvótami	10	MŽP SR
U00156	Ekologické aspekty územného plánovania	10	MŽP SR
U00157	Odpadové hospodárstvo	10	MŽP SR
U00158	Prevenca a náprava environmentálnych škôd	10	MŽP SR
U00159	Prevenca závažných priemyselných havárií	10	MŽP SR
U00160	Posudzovanie vplyvov na životné prostredie	10	MŽP SR
U00161	Jednotný informačný systém o životnom prostredí a plošnom monitoringu	10	MŽP SR
U00162	Geologický výskum a prieskum	10	MŽP SR
U00163	Ochrana a regulácia obchodu s ohrozenými druhmi voľne žijúcich živočíchov a voľne rastúcich rastlín	10	MŽP SR
U00164	Geneticky modifikované organizmy	10	MŽP SR
U00165	Materské školy, základné školy, stredné školy, základné umelecké školy, jazykové školy a školské zariadenia	11	MŠVVaŠ SR
U00166	Vysoké školy	11	MŠVVaŠ SR
U00167	Celoživotné vzdelávanie	11	MŠVVaŠ SR
U00168	Veda a technika	11	MŠVVaŠ SR
U00169	Štátna starostlivosť o mládež a šport	11	MŠVVaŠ SR
U00170	Štátny jazyk	12	MK SR
U00171	Ochrana pamiatkového fondu, kultúrne dedičstvo a knihovníctvo	12	MK SR
U00172	Umenie	12	MK SR
U00173	Autorské právo a práva súvisiace s autorským právom	12	MK SR
U00174	Osvetová činnosť a ľudová umelecká výroba	12	MK SR
U00175	Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí	12	MK SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00176	Vzťahy s cirkvami a náboženskými spoločnosťami	12	MK SR
U00177	Médiá a audiovizia	12	MK SR
U00178	Metodické riadenie činnosti slovenských inštitútov v zahraničí v oblasti ich kultúrneho pôsobenia	12	MK SR
U00179	Zdravotná starostlivosť	13	MZ SR
U00180	Humánna farmácia	13	MZ SR
U00181	Ochrana zdravia	13	MZ SR
U00182	Verejné zdravotné poistenie	13	MZ SR
U00183	Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov	13	MZ SR
U00184	Prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody	13	MZ SR
U00185	Cenová politika v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach	13	MZ SR
U00186	Kontrola zákazu biologických zbraní	13	MZ SR
U00187	Odborné, organizačné a technické zabezpečovanie činnosti vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00188	Kontrola plnenia úloh súvisiacich s výkonom štátnej správy	14	ÚV SR
U00189	Kontrola plnenia úloh z uznesení vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00190	Kontrola vybavovania petícií a sťažností	14	ÚV SR
U00191	Koordinácia plnenia úloh v oblasti informatizácie spoločnosti	14	ÚV SR
U00192	Koordinácia plnenia úloh v oblasti ľudských práv, práv národnostných menšín, rovnakého zaobchádzania a rodovej rovnosti	14	ÚV SR
U00193	Ochrana a podpora hospodárskej súťaže	15	PÚ SR
U00194	Štátna štatistika	16	ŠÚ SR
U00195	Geodézia a kartografia	17	ÚGKaK SR
U00196	Kataster nehnuteľností	17	ÚGKaK SR
U00197	Jadrový dozor	18	ÚJD SR
U00198	Technická normalizácia	19	ÚNMaS SR
U00199	Metrológia	19	ÚNMaS SR
U00200	Kvalita	19	ÚNMaS SR
U00201	Posudzovanie zhody	19	ÚNMaS SR
U00202	Akreditácia orgánov posudzovania zhody	19	ÚNMaS SR
U00203	Verejné obstarávanie	20	ÚVO
U00204	Priemyselné vlastníctvo	21	ÚPV SR
U00205	Vedenie ústredného fondu patentovej literatúry a zabezpečovanie výmeny a sprístupňovania informácií v oblasti priemyselných práv	21	ÚPV SR
U00206	Štátne hmotné rezervy a koordinácia a metodické usmerňovanie opatrení na riešenie stavu ropnej núdze	22	SŠHR SR
U00207	Ochrana utajovaných skutočností, šifrová služba a elektronický podpis	23	NBÚ
U00208	Ochrana práv a zákonom chránených záujmov fyzických osôb, právnických osôb a štátu	7	MS SR
U00209	Kontrolná činnosť Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky	7	MS SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00210	Dohľad nad verejným zdravotným poistením	13	MZ SR
U00211	Dohľad nad poskytovaním zdravotnej starostlivosti	13	MZ SR
U00212	Ochrana osobných údajov	7	MS SR
U00213	Národná regulácia a cenová regulácia v oblasti elektronických komunikácií	3	MDVaRR SR
U00214	Štátna regulácia poštových služieb	3	MDVaRR SR
U00215	Regulácia v sieťových odvetviach	1	MH SR
U00216	Činnosť Národnej rady Slovenskej republiky, jej výborov, osobitných kontrolných výborov a komisií vrátane parlamentnej dokumentácie a tlačovej služby	7	MS SR
U00217	Výkon funkcie prezidenta, politická a verejná činnosť prezidenta	7	MS SR
U00218	Činnosť Ústavného súdu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00219	Činnosť Súdnej rady Slovenskej republiky	7	MS SR
U00220	Ochrana základných práv a slobôd	7	MS SR
U00221	Sprístupnenie dokumentov, ktoré vznikli činnosťou bezpečnostných zložiek štátu v období od 18. apríla 1939 do 31. decembra 1989	7	MS SR
U00222	Ochrana ústavného zriadenia, vnútorného poriadku a bezpečnosti štátu	6	MO SR
U00223	Vnútorná správa	viaceré	