

# REFORMNÝ ZÁMER

Optimalizácia procesov vo  
verejnej správe



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

<b>1</b>	<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
	PREDSTAVENIE REFORMNÉHO ZÁMERU	3
	KONTEXT REFORMNÉHO ZÁMERU	3
<b>2</b>	<b>ČO JE OBSAHOM REFORMY</b>	<b>8</b>
	PRINCÍPY REFORMNÉHO ZÁMERU	8
	ÚSEKY	10
	SÚLAD S PRIORITAMI OP EVS	11
	RÁMCOVÝ CIEĽ REFORMNÉHO ZÁMERU	12
	STANOVENIE KONKRÉTNÝCH MERATEĽNÝCH CIEĽOV A UKAZOVATEĽOV PRE REFORMNÝ ZÁMER	13
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU EFEKTÍVNA VEREJNÁ SPRÁVA	16
	NAPLNENIE CIEĽOV OPERAČNÉHO PROGRAMU INTEGROVANÁ INFRAŠTRUKTÚRA	18
	PRIDANÁ HODNOTA REFORMY	20
	OČAKÁVANÉ DOPADY	20
<b>3</b>	<b>AKO ZREALIZOVAŤ REFORMNÝ ZÁMER</b>	<b>21</b>
	ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE	21
	VÝBER PRÍSTUPU	25
<b>4</b>	<b>AKO NAPLÁNOVAŤ REALIZÁCIU REFORMY</b>	<b>30</b>
	SÚSTAVA ZAPOJENÝCH ORGANIZÁCIÍ A ICH JEDNOTIEK	30
	SILNÉ STRÁNKY	34
	SLABÉ STRÁNKY	34
	PLÁN	35
	PROJEKTY	39
	RIADENIE RIZÍK	40
<b>5</b>	<b>AKO ZABEZPEČIŤ UDRŽATEĽNOSŤ REFORMNÉHO ZÁMERU</b>	<b>41</b>
	VÝCHODISKÁ OVPLYVŇUJÚCE FINANČNÚ ALOKÁCIU	41
	INDIKATÍVNA FINANČNÁ ALOKÁCIA	42
	OČAKÁVANÉ ZMENY	45
	PRODUKTIVITA	46
<b>P</b>	<b>PRÍLOHY</b>	<b>46</b>
	P 1. ZOZNAM SKRATIEK	46
	P 2. ZOZNAM SEGMENTOV	47
	P 3. ZOZNAM CIEĽOVÝCH SKUPÍN	48
	P 4. ZOZNAM FUNKCIÍ	48
	P 5. ZOZNAM PRACOVNÝCH POZÍCIÍ	48
	P 6. ZOZNAM PRÍSTUPOV	49
	P 7. ZOZNAM ÚSEKOV VEREJNEJ SPRÁVY	51
	P 8. VZOROVO VYPLNENÉ ZAPOJENÉ ROLE	58

# 1 Úvod

## Predstavenie reformného zámeru

Reformný zámer má tri základné ciele:

1. *Odôvodniť zmysluplnosť reformného zámeru. Ciele reformného zámeru môžu byť realizované prostredníctvom jedného alebo viacerých projektov, týkajúcich sa jednej oblasti. Reformný zámer musí obsahovať aspoň jeden projekt naplňajúci ciele OP EVS.*
2. *Aplikovať pravidlá koordinačného mechanizmu, a tým pádom vysvetliť súvislosť (ak je relevantná) navrhovaného projektu s Operačným programom Integrovaná infraštruktúra. Schválenie reformného zámeru a v ňom indikovaných projektov OP II neznamena automatickú implementáciu týchto projektov. Implementácia projektov OP II sa riadi mechanizmami a postupmi uvedenými v riadiacej dokumentácii OP II.*
3. *Preukázať realizovateľnosť navrhovaného reformného zámeru (reformy a projektu v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje).*

## Kontext reformného zámeru

*Definovanie súčasného stavu verejnej správy, problémových oblastí a doterajších aktivít v rámci reformného procesu verejnej správy v oblasti, ktorej sa reformný zámer venuje.*

### Východiskový stav

*Zoznam súčasných hodnôt parametrov, ktoré určujú stav oblasti reformného zámeru (napr. čakacie doby v konaniach, výsledky študentov v testoch v prípade vzdelávania, v zdravotníctve napr. čakacie doby na operácie, súčasná úroveň nákladov a podobne).*

Parameter	Hodnota
procesné KPI parametre (vstupné) - typ a frekvencia podaní, využiteľnosť oblužných kanálov a pod.	nesleduje sa systematicky a plošne na dennej báze
procesné KPI parametre (výstupné) - lehoty, čakacie doby, doby vybavenia, prerušenia konaní, použité výstupné oblužné kanály a pod.	nesleduje sa systematicky a plošne na dennej báze
nákladovosť procesov	nesleduje sa
jednotná metodika popisovania a mapovania procesov vo VS	neexistuje

*Problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši reformný zámer. Zoznam problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu (ide o problémy v oblasti reformy, ktoré sú známe a je ich potrebné riešiť).*

<b>Problémové a prioritné oblasti</b>
organizácia VS a jej procesy sú budované vertikálne a riadené rezortne
agendy sú vykonávané izolovane bez medzirezortnej integrácie a interoperability
rozsiahle, neprehľadné, izolované procesy jednotlivých organizácií VS
prevládajúci fyzický tok a archivácia dokumentov
neexistencia jednotnej metodiky a štandardov pre optimalizáciu a implementáciu procesov a realizáciu nevyhnutných legislatívnych úprav umožňujúcich systémové zmeny vo VS

### *Doterajšie aktivity vykonané v rámci reformného procesu*

*Prehľad hlavných iniciatív, ktoré sa v oblasti za posledných 10 rokov už vykonali (čo už bolo vykonané pre zlepšenie stavu v konkrétnej oblasti reformy).*

<b>Čas (od - do)</b>	<b>Názov iniciatívy</b>	<b>Dosiahnuté výsledky (zoznam výsledkov)</b>
07-12/2013	Optimalizácia živnostenského odboru - vydávanie voľných živností	podľa zákona do 3 prac.dní - voľné živnosti na počkanie
09/2013-trvá	Optimalizácia front-office procesov	Vytváranie klientskych centier - všetky agendy pod jednou strechou - OÚ, ODI, doklady (44 otvorených klientskych centier)
06-09/2015	Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe a návrhy opatrení v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy	Analýza súčasného stavu vybraných agend OÚ a ODI vrátane odporúčaní pre optimalizáciu
01/2013-01/2014	Integrácia podporných činností (IT, financie, logistika, HR, účtovníctvo)	Vytvorených 8 krajských centier podpory
04/2014-05/2015	Pilotná optimalizácia dopravných inšpektorátov	zavedený systém merania, monitorovania a vyhodnocovania výkonnosti front-office 72 dopravných inšpektorátov a generovanie mesačných reportov výkonnosti

## Poučenia z predchádzajúcich iniciatív

Prehľad negatívnych skúseností s doterajšími snahami o reformu v danej oblasti.

<b>Poučenia z predchádzajúcich iniciatív</b>
nejednotná metodika mapovania a popisovania procesov (každý subjekt používal vlastný postup, ktorý komplikoval interoperabilitu a hľadanie optimalizačných príležitostí)
neexistencia systému na meranie a vyhodnocovanie procesov (prácnosť získavania dát)
chýbajúca práca s výsledkami merania, monitorovania a vyhodnocovania procesov a ich využitia pri optimalizácii
negatívny postoj voči zmenám, vnímanie optimalizácie ako dôvod na prepúšťanie pracovníkov VS. V navrhovanom akčnom pláne implementácie optimalizačných opatrení naplánovať lokálne školenia a prípadne konzultácie za účelom vysvetľovania metodiky a optimalizačných opatrení dotknutým pracovníkom

## Doterajšie investície (vrátane fondov EÚ)

Prehľad hlavných investícií, ktoré sa realizovali v reformovanej oblasti za posledných 10 rokov (zoznam hlavných investícií zo štátneho rozpočtu a/alebo fondov EÚ – zoznam projektov).

<b>Názov investície</b>	<b>Stručné vysvetlenie cieľov investície</b>	<b>Zdroj financovania</b>	<b>Čiastka [EUR]</b>
-------------------------	--	---------------------------	----------------------

Názov investície	Stručné vysvetlenie cieľov investície	Zdroj financovania	Čiastka [EUR]
Budovanie kapacít a zlepšenie efektivity verejnej správy	Vytvoriť analytické podklady k efektívnemu fungovaniu verejnej správy Zvýšiť kvalitu výkonu v klientských centrách prostredníctvom zvýšenia kvality ľudských zdrojov, posilnenia ich vedomostí a zručností Posilniť analytické a metodické kapacity vo verejnej správe za účelom ich využitia na podporu rozvoja služieb a ľudských zdrojov	ESF	4 517 340,41
Investičné - budovanie KC	miestna ŠS na jednom mieste v KC (vytvorených 44 KC)	ŠR	6 000 000,00

### Rozsah reformného zámeru

Cieľom je získať prehľad o celkovom možnom rozsahu a dopade reformného zámeru. Reformný zámer môže navrhovať rôzne typy projektov, pričom základné kategórie projektov sú:

Oblasť	Kategória	Výber (X pre áno)
--------	-----------	-------------------

Oblasť		Kategória		Výber (X pre áno)
A	Projekty pre optimalizáciu výkonu verejnej správy	A.1	Optimalizácia jednotlivých segmentov	X
		A.2	Optimalizácia spoločných procesov a horizontálna integrácia	X
		A.3	Optimalizácia výkonu regulácie	X
		A.4	Optimalizácia vnútorného chodu verejnej správy	X
B	Projekty pre lepší návrh politik a regulácií	B.1	Systém pre vyhodnocovanie vplyvov regulácií (Regulatory impact assessment)	
		B.2	Lepší návrh politik a stratégií	X
		B.3	Participácia (zapojenie verejnosti do návrhu politik)	X
C	Posilnenie kapacít			

Na základe kategórie projektu je možné zodpovedať otázky (vyplňte len pre otázku, ktorá je relevantná pre posudzovanú kategóriu projektu):

Otázka	Stav
Aký je celkový rozpočet, s ktorým pracuje verejná správa v oblasti, ktorá je predmetom reformného zámeru (objem finančných prostriedkov, s ktorými sa v rámci oblasti hospodári)? (pre všetky kategórie projektov)	Štátny rozpočet pre fungovanie VS (21 mld. EUR)
Koľko zamestnancov verejnej správy sa venuje definovaným úsekom verejnej správy v oblasti reformného zámeru? (pre všetky kategórie projektov)	18 000
Koľko služieb (transakcií) je ročne poskytnutých v oblasti reformného zámeru? (pre projekty kategórie A.1 a A.2)	viac ako 1 000 000
Aká je veľkosť (počet regulovaných subjektov) regulovanej oblasti? (pre projekty kategórie A.3 a B.1)	12 ministerstiev (okrem MS SR), OÚOŠS a samospráva

Otázka	Stav
Aká je veľkosť (veľkosť trhu) regulovanej oblasti? <i>(pre projekty kategórie A.3 a B.1)</i>	fyzické a právnické osoby
Aký je počet inštitúcií verejnej správy, ktoré realizujú obdobné procesy? <i>(pre projekty kategórie A.2 a A.4)</i>	12 ministerstiev (okrem MS SR)
Aký je počet subjektov, ktoré využívajú služby? <i>(pre projekty kategórie A.1 a A.2)</i>	fyzické a právnické osoby

## 2 Čo je obsahom reformy

### Princípy reformného zámeru

*Vysvetlenie reformného zámeru, princípy jeho fungovania.*

#### **Princípy reformného zámeru**



## Princípy reformného zámeru

Dizajn a implementácii inovovaných procesov, vytvorenie procesných modelov životných situácií z pohľadu občana a podnikateľa a zavedenie systému kontinuálneho merania, monitorovania a zlepšovania procesov prostredníctvom mikrocyklov.

Mikrocyklus bude realizovaný pre každú životnú situáciu:

1. Mikrocyklus bez IT a/alebo legislatívnej zmeny:

Analýza, dizajn, implementácia, meranie (po nasadení riešenia, sledovať dopad implementácie), školenie

2. Mikrocyklus s IT a/alebo legislatívnou zmenou

Analýza, dizajn, realizácia OP II projektu, implementácia, meranie (po nasadení riešenia, sledovať dopad implementácie), školenie

pričom jednotlivé fázy obsahujú:

1. Analýza súčasného stavu - zistiť informácie o procese prostredníctvom workshopov, interview, monitoringu; zdokumentovať aktuálne vykonávanie procesu prostredníctvom modelovania procesných máp, workflow diagramu; analyzovať proces (diagnostika problémov, hľadanie koreňových príčin, odhadovanie potenciálu na zlepšenie) na základe získaných informácií.

2. Dizajn procesu - modelovanie to-be stavu, simuláciu procesov, návrh alternatív, potrebná zmena legislatívy, vrátane prípadných požiadaviek na IT systém, realizovaných samostatnými projektmi v rámci OP II.

3. Implementácia procesu, pričom projekt implementovaný v rámci časti OP EVS realizuje premietnutie optimalizačného opatrenia do dennej práce v danej životnej situácii vrátane prípadných organizačných zmien, navrhuje a realizuje právne úpravy.

4. Projekty realizované v rámci OP II realizujú IT podporu procesu podľa bodu 2.

5. Meranie procesov ako nástroj na sledovanie a vyhodnocovanie trendov zahŕňa zistenie počiatočných hodnôt ukazovateľov (base line), aby bolo možné stanoviť ich cieľové hodnoty a definovanie cieľových hodnôt ukazovateľov, ktoré sú odvodené od cieľov výkonnosti organizačných jednotiek spravidla definovaných legislatívne (napr. lehoty).

6. Školenie rozdeľujeme na :

- Vzdelávanie pre riadiacich pracovníkov (nižší a stredný manažment) poskytne detailný pohľad o metodike využívanej pre procesné riadenie za účelom následného zlepšovania a udržiavania kvality procesných modelov; detailný pohľad o výkone inovovaného procesu pomocou KPI vrátane spôsobu ich sledovania a merania; školenia v rámci realizovaných legislatívnych zmien.

- Špecializované vzdelávanie konkrétneho optimalizačného opatrenia pre všetkých dotknutých pracovníkov.

Výsledkom realizácie mikrocyklu je zavedená inovovaná životná situácia, čím sa eliminuje súčasný stav, kedy občan pri riešení jednej životnej situácie je nútený vyplniť niekoľko formulárov s opakujúcimi sa údajmi, navštíviť niekoľko úradov v rôznom čase a priniesť od nich potvrdenia.

## Princípy reformného zámeru

zavedenie horizontálnych princípov a vytvorenie medzirezortnej interoperability a integrácie v rámci životných situácií

zapojenie odbornej a širokej verejnosti pomocou priebežného zverejňovania výstupov projektu (v každom mikrocykle) a zapojením uznávaných autorít z akademickej obce, tretieho sektora, medzinárodnej inštitúcie, zahraničných partnerov, nezávisle od externého dodávateľa (voči ktorému môže byť prípadnou oponentúrou)

vytvorenie centra metodického riadenia optimalizácie procesov VS a zadefinovanie jednotných metodických štandardov pre realizáciu optimalizácie procesov vo verejnej správe za účelom zníženia administratívnej záťaže, nákladov a s tým spojeným zvýšením výkonu a kvality poskytovaných služieb

## Úseky

*Úseky verejnej správy, prípadne segmenty dotknuté reformným zámerom (aj potenciálne v budúcnosti, hoci v súčasnosti to nie je v pláne).*

[Zoznam segmentov](#)

[Zoznam úsekov verejnej správy<sup>1</sup>](#)

---

<sup>1</sup> V prípade, že segment obsahuje viacero úsekov, je potrebné všetky vpísať do jedného poľa tabuľky.

podnikanie bezpečnosť vzdelávanie demokracia cestovanie životné prostredie pôdohospodárstvo občianstvo veda, výskum a inovácie zamestnávanie rodina bývanie kultúra výstavba zdravotníctvo doprava transparentnosť samospráva krízové životné situácie	koordinácia reformy verejnej správy

*Pozn.: Segmenty predstavujú oblasti, ktorými sú napr. zdravotníctvo, výstavba, spravodlivosť, doprava a iné – kompletný zoznam segmentov a úsekov verejnej správy sa nachádza v prílohe P 2. Zoznam segmentov.*

## Súlad s prioritami OP EVS

*Cieľom je zachytiť, ktoré z hlavných priorít financovania OP EVS budú naplnené projektom/projektmi, vychádzajúcimi z reformného zámeru.*

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšiť kvalitu verejných služieb a riadenia ľudských zdrojov, zmenšiť dopady politického cyklu na personálne rozhodnutia, optimalizovať vnútorné procesy a presmerovať zdroje k základným činnostiam VS na úrovni ústrednej štátnej správy (napr. prostredníctvom nezávislých funkčných preskúmaní) v súlade s komplexnou stratégiou</li> </ul>	X

Hlavné priority financovania	Použitie (X pre áno)
Reformy verejnej správy.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Posilňovať analytické kapacity pre rozvoj politik, zlepšiť správu daní a kvalitu výdavkov.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšiť efektívnosť a kvalitu občianskoprávných konaní, zabezpečiť vymáhanie súdnych rozhodnutí a podporovať alternatívne mechanizmy riešenia sporov. Modernizovať infraštruktúru a organizáciu súdov.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Znížiť korupciu a zabezpečiť transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Posilniť funkciu verejného dohľadu občianskej spoločnosti a posilniť možnosti sociálnych partnerov a občianskych organizácií prispievať k tvorbe verejnej politiky a monitorovaniu jej implementácie.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšiť nadnárodné a cezhraničné aspekty riadenia súvisiace s cezhraničnou kriminalitou a bezpečnosťou vrátane financovania budovania kapacít v colných systémoch.</li> </ul>	

## Rámcový cieľ reformného zámeru

*Stručný popis rámcových cieľov, na ktoré sa reforma sústreďuje (postačuje jeden cieľ, uveďte maximálne 3). Rámcový cieľ jasne pomenúva oblasť, v ktorej realizáciou projektových aktivít bude potrebné dosiahnuť zmenu.*

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné / Výrazné)
Zefektívnenie procesov verejnej správy	Zvýšenie efektívnosti procesov vykonávaných VS v rámci zvolených životných situácií.	Postupné
Proklientske poskytovanie služieb	Zvýšenie kvality a dostupnosti služieb z pohľadu občana alebo podnikateľa pomocou nastavovania procesov z ich pohľadu.	Postupné

Rámcový cieľ	Popis	Dosiahnutie zmeny (Postupné /Výrazné)
Meranie, monitorovanie a vyhodnocovanie procesov	Meranie, monitorovanie a vyhodnocovanie procesov pomocou kľúčových ukazovateľov výkonnosti tzv. „KPI“, odvodených zo strategických cieľov inštitúcie spravidla definovaných legislatívne (napr. lehoty). KPI by mali byť exaktne definované, jednoznačne priradené k procesom a mali by byť určené už vo fáze popisovania procesov. KPI by taktiež mali byť v relevantných prípadoch kontinuálne monitorované a vyhodnocované.  Zavedenie evidence based policy (rozhodovanie na základe dát).	Postupné

## Stanovenie konkrétnych merateľných cieľov a ukazovateľov pre reformný zámer

*Kapitola obsahuje ciele<sup>2</sup>, ktoré by mali byť dosiahnuté prostredníctvom realizácie reformného zámeru (a ich prepojenie na špecifické ciele a merateľné ukazovatele OP EVS a OP II). Zároveň sú definované merateľné ukazovatele reformy (KPI), ich východiskové a cieľové hodnoty pre meranie úspešnosti projektových aktivít vo vzťahu k cieľovému roku. Tieto merateľné ukazovatele uvedené v tabuľke nižšie nevychádzajú z OP II alebo OP EVS, ale sú priamo napojené na sledovanie merateľného cieľa alebo cieľov reformy, a tým pádom slúžia na priebežné vyhodnocovanie úspešnosti reformy a reformných aktivít. Kľúčové je tiež v projekte nastaviť správny zber dát pre merateľné ukazovatele reformy a ich vyhodnocovanie.*

<sup>2</sup> Každý cieľ musí byť:

- Špecifický
- Merateľný (určenie merateľných ukazovateľov)
- Ambiciózny (odzrkadľovať ambíciu vzhľadom na stanovenú kľúčovú ambíciu)
- Dosiahnuteľný
- Časovo ohraničený (určenie času, kedy bude cieľ naplnený)

Cieľ	KPI (merateľný ukazovateľ)	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Cieľový rok
Efektívne poskytovanie služieb VS (dostupnosť, rýchlosť, nákladovosť)	Počet zavedených inovovaných životných situácií z pohľadu občana a podnikateľa	0	90	2020
Efektívne poskytovanie služieb VS (dostupnosť, rýchlosť, nákladovosť)	Počet monitorovaných procesov v rámci životných situácií	1	1350	2020
Efektívne poskytovanie služieb VS (dostupnosť, rýchlosť, nákladovosť)	Počet procesov v rámci životných situácií, v ktorých sa sleduje nákladovosť	0	1350	2020

*Spôsob zberu a vyhodnocovania dát pre ukazovatele*

Názov indikátora	Počet zavedených inovovaných životných situácií z pohľadu občana a podnikateľa
Cieľová hodnota	90
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	na základe počtu zrealizovaných mikrocyklov počas implementácie projektu
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Na základe aktuálneho zoznamu životných situácií a identifikácie ŽS s najväčším potenciálom dopadu na fyzické a právnické osoby.

<b>Názov indikátora</b>	<b>Počet monitorovaných procesov v rámci životných situácií</b>
Cieľová hodnota	1350
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	na základe počtu monitorovaných a vyhodnocovaných procesov počas implementácie projektu
Východisková hodnota indikátora	1
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Na základe aktuálneho zoznamu životných situácií a identifikácie ŽS vrátane procesov s najväčším potenciálom dopadu na fyzické a právnické osoby.

<b>Názov indikátora</b>	<b>Počet procesov, v ktorých sa sleduje nákladovosť</b>
Cieľová hodnota	1350
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	na základe počtu procesov, v ktorých v ktorých bude sledovaná a vyhodnocovaná ich nákladovosť počas implementácie projektu
Východisková hodnota indikátora	0
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	Na základe aktuálneho zoznamu životných situácií a identifikácie ŽS vrátane procesov s najväčším potenciálom dopadu na fyzické a právnické osoby

<b>Názov indikátora</b>	
Cieľová hodnota	
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	
Východisková hodnota indikátora	
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	

<b>Názov indikátora</b>	
Cieľová hodnota	
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	
Východisková hodnota indikátora	
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	

<b>Názov indikátora</b>	
Cieľová hodnota	
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	
Východisková hodnota indikátora	
Akým spôsobom je odhadnutý budúci vývoj?	

## Naplnenie cieľov Operačného programu Efektívna verejná správa

*Cieľom tejto časti je definovať, ktoré z hlavných priorít OP EVS budú naplnené projektom/projektmi a prispejú k napĺňaniu ukazovateľov stanovených v OP EVS.*

<b>Špecifický cieľ OP EVS</b>	<b>Ukazovateľ</b>	<b>Použitie</b> (X pre áno)
-------------------------------	-------------------	--------------------------------



Špecifický cieľ OP EVS	Ukazovateľ	Použitie (X pre áno)
1.1 Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS	Počet vyškolených zamestnancov, ktorí získali kompetencie v oblasti inovovaných procesov (s certifikátom)	X
	Počet okresných úradov, ktoré implementovali inovované procesy	X
	Počet organizácií, ktoré získali podporu a zaviedli systém riadenia kvality	
	Percentuálny podiel dostupnosti poskytovaných proklientsky orientovaných služieb FO a PO v novovzniknutých klientskych centrách občanom	
	Počet subjektov so zavedenými alebo zlepšenými systémami merania spokojnosti klientov	
	Zavedený funkčný systém RIA	
1.2 Modernizované RÍZ a zvýšené kompetencie zamestnancov	Počet podporených ústredných orgánov štátnej správy s efektívnym riadením ľudských zdrojov	
	Počet zamestnancov, ktorí pracovali v novozavedených a/alebo posilnených analytických jednotkách dva roky po ich vzniku	
	Počet ústredných orgánov štátnej správy s novovytvorenými a/alebo posilnenými analytickými jednotkami	
1.3 Transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania a dôsledné uplatňovanie princípov 3E	Počet subjektov, ktorých zamestnanci sa zúčastnili na školeniach v oblasti zeleného verejného obstarávania a ktorí implementujú zelené verejné obstarávanie rok potom	
	Počet subjektov, ktorých zamestnanci sa zúčastnili na školeniach v oblasti sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní a ktorí implementujú sociálny aspekt vo verejnom obstarávaní rok potom	

Špecifický cieľ OP EVS	Ukazovateľ	Použitie (X pre áno)
2.1 Zvýšená efektívnosť súdneho systému	Miera vybavenia nápadu na prvostupňových súdoch v civilných, obchodných, správnych a iných veciach	
	Čas potrebný na vybavenie veci v sporových, občianskych a odhodných prípadoch (1.stupeň)	
	Čas potrebný na vybavenie veci v oblasti konkurzu na podporených súdoch	
	Počet zamestnancov (administratívneho, riadiaceho a podporného personálu), ktorí získali kvalifikáciu	
	Počet súdov, ktoré boli podporené v používaní komunikačných a manažérskych nástrojov a ktorých manažéri boli vyškolení v komunikačných a manažérskych zručnostiach	
	Počet podporených súdov so zavedeným systémom manažmentu kvality	
2.2 Zvýšená kvalita a posilnená nezávislosť súdneho systému	Podiel prvostupňových rozhodnutí súdov, ktoré boli zrušené odvolacím súdom	
	Počet sudcov, ktorí získali kvalifikáciu	
	Počet vyškolených zamestnancov pracujúcich v rámci analytickej jednotky justície v období 2 roky po ukončení projektu	
	Počet podporených rozhodcovských súdov a súdov, ktoré implementovali nástroje na ADR	

## Naplnenie cieľov Operačného programu Integrovaná infraštruktúra

*Cieľom tejto časti je definovať, ktoré z hlavných priorít OP II budú naplnené projektom/projektmi, a prispieť k napĺňaniu ukazovateľov stanovených v OP II.*

*Poznámka: Nie každý reformný zámer musí prispievať k napĺňaniu cieľov OP II, keďže pre realizáciu niektorých reformných zámerov nie je nevyhnutné realizovať IKT projekty.*

Špecifický cieľ OP II	Ukazovateľ <sup>3</sup>	Použitie (X pre áno)
7.3 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre podnikateľov	Celková spokojnosť podnikateľov so službami eGovernmentu	X
	Celkové používanie služieb eGovernmentu podnikateľmi	X
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre podnikateľov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	X
	Počet nových cezhraničných služieb pre podnikateľov	X
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre podnikateľov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	X
7.4 Zvýšenie kvality, štandardu a dostupnosti eGovernment služieb pre občanov	Celková spokojnosť občanov so službami eGovernmentu	X
	Celkové používanie služieb eGovernmentu občanmi	X
	Počet nových zjednodušených životných situácií pre občanov, realizovaných kombináciou elektronických služieb	X
	Počet nových cezhraničných služieb pre občanov	X
	Podiel dodatočných elektronických služieb pre občanov, ktoré je možné riešiť mobilnou aplikáciou	X
7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami	Priemerná doba vybavenia podania v rozhodovacej činnosti	X
	Počet nových optimalizovaných úsekov verejnej správy	X
	Dodatočný počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami	

<sup>3</sup> Aktuálny číselník merateľných ukazovateľov je zverejnený na <http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/>.

Špecifický cieľ OP II	Ukazovateľ <sup>3</sup>	Použitie (X pre áno)
	Počet dodatočných centrálne využitých podporných systémov vnútornej správy v rámci ISVS	X

### Pridaná hodnota reformy

*Aj v prípade problematickeho, či nedostatočného dosahovania merateľných cieľov je potrebné mať na zreteli morálny záväzok a pridanú hodnotu reformy. V tejto časti je potrebné definovať očakávané výsledky, na základe ktorých bude posudzovaná úspešnosť realizácie reformy. Pridaná hodnota reformy môže byť oveľa širšia a rozsiahlejšia, ako je úroveň detailu daná v operačných programoch.*

Pridaná hodnota reformy
vytvorenie jednotnej metodiky optimalizácie a implementácie proklientsky orientovaných procesov použiteľnej pre celú VS vrátane šírenia príkladov dobrej praxe v oblasti optimalizácie a implementácie procesov vo VS
vytvorenie infraštruktúry potrebnej na zavedenie kontinuálneho merania, vyhodnocovania a zlepšovania procesov naprieč VS vrátane zverejňovania výstupov vo forme otvorených dát
zefektívnenie poskytovania proklientsky orientovaných služieb prostredníctvom optimalizácie procesov v kontexte životných situácií - zníženie administratívnej záťaže pre občanov, podnikateľov a VS

### Očakávané dopady

*Zoznam nákladov, prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny.*

Zoznam cieľových skupín <sup>4</sup>	Dopady
občania a podnikatelia	efektívnejšie poskytovanie služieb, rýchlejšie vybavovanie agendy, zjednodušenie administratívnych úkonov a zníženie finančných nákladov
zamestnanci ŠS a samosprávy	efektívnejšie vybavovanie agendy, zníženie počtu administratívnych úkonov, zrýchlenie rozhodovania

<sup>4</sup> Názov cieľovej skupiny (napr. FO, PO, znevýhodnené skupiny a pod.).

Zoznam cieľových skupín <sup>4</sup>	Dopady
inštitúcie ŠS a samosprávy	optimálnejšie využívanie zdrojov (ľudských a finančných), sprehľadnenie kompetencií a zjednodušenie systému riadenia v organizáciach
inštitúcie ŠS a samosprávy	získavanie a využívanie dát a zavedenie rozhodovania na ich základe (Evidence based policy) v rámci procesov vo VS

Pozn.: Zoznam cieľových skupín sa nachádza v prílohe P 3. Zoznam cieľových skupín.

### 3 Ako zrealizovať reformný zámer

#### Organizačné zabezpečenie

*V tejto časti sa presne deklaruje mandát na realizáciu reformného zámeru a taktiež pripravenosť kapacít na úspešnú realizáciu reformných aktivít.*

*Zdôvodnenie využitia národného projektu a vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy*

*(prečo národný projekt a nie dopytovo orientovaný)*

#### Zdôvodnenie národného projektu

### Zdôvodnenie národného projektu

Reformný zámer vychádza zo zámeru národného projektu, ktorý bol schválený Monitorovacím výborom OP EVS dňa 21.5.2015, viď <http://www.minv.sk/?monitorovaci-vybor&sprava=clenovia-monitorovacieho-vyboru-pre-op-evs-rokovali-druhykrat> a dokument "2. zasadnutie MV OP EVS\_zoznam projektovych zamerov narodnych projektov".

Projekt nie je možné realizovať prostredníctvom dopytovo orientovaných projektov.

MV SR predsedá Riadiacemu výboru pre koordináciu reformy VS SR, ktorý bol zriadený uznesením vlády č. 388/2013 zo dňa 10. 07. 2013 a zabezpečuje koordináciu plnenia úloh vyplývajúcich z reformy VS v SR. V roku 2015 bol v spolupráci s členmi Riadiaceho výboru vypracovaný a následne schválený Rámec národnej stratégie reformy verejnej správy v súvislosti s prioritami definovanými Európskou komisiou na roky 2014 – 2020, v rámci ktorého bolo Ministerstvo vnútra SR určené ako koordinátor reformných procesov VS. Pre zachovanie synergického efektu v oblasti reformy VS, je nevyhnutné určenie hraníc medzi jednotlivými životnými situáciami a vytvorenie jednotnej metodiky optimalizácie a implementácie procesov. Prostredníctvom uvedeného bude podporená integrácia biznis služieb, ich elektronizácia a efektívne využívanie IT v procesoch verejnej správy, a zároveň prispeje k odstráneniu duplicit vo výkone VS. Z uvedeného dôvodu je potrebná realizácia prostredníctvom národného projektu. □

### Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu a dôvod jeho určenia

#### Zdôvodnenie prijímateľa národného projektu

Ministerstvo vnútra SR predsedá Riadiacemu výboru pre koordináciu reformy VS SR, ktorý bol zriadený uznesením vlády č. 388/2013 zo dňa 10. 07. 2013 a zabezpečuje koordináciu plnenia úloh vyplývajúcich z reformy VS v SR. V roku 2015 bol v spolupráci s členmi Riadiaceho výboru vypracovaný a následne schválený Rámec národnej stratégie reformy verejnej správy v súvislosti s prioritami definovanými Európskou komisiou na roky 2014 – 2020, v rámci ktorého bolo Ministerstvo vnútra SR určené ako koordinátor reformných procesov VS.

### Test kapacitnej pripravenosti

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
Základné východiská pre realizáciu	Existuje systematické vyhodnotenie výkonnosti v danej oblasti?		

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
reformného zámeru	Sú identifikované faktory, ktoré zásadne ovplyvňujú výkon v oblasti?	X	schopnosť a motivácia zamestnancov a vedúcich pracovníkov napomáhať k implementácii zmien zmena legislatívy, elektronizácia procesov až po ich optimalizácii
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje monitoringu výkonnosti danej oblasti? Ak áno, aké ma kapacity?	X	AMJ VS - 14 zamestnancov Pripravovaný NP - Budovanie analytických kapacít na vybraných ústredných orgánoch štátnej správy
Návrh reformy	Existuje stratégia pre reformu v danej oblasti?	X	Rámec národnej stratégie reformy VS v súvislosti s prioritami definovanými EK na roky 2014-2020 Národná koncepcia informatizácie VS (NKIVS)
	Sú zapojené relevantné organizácie, ktoré sa budú podieľať na realizácii reformných aktivít, resp. ich súčinnosť je definovaná strategickými dokumentmi na podporu reformy?	X	Riadiaci výbor pre koordináciu reformy VS zložený zo zástupcov jednotlivých ÚOSS,
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje príprave reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	X	AMJ VS - 14 zamestnancov
Realizácia reformy	Existuje akčný plán pre realizáciu reformy v danej oblasti?	X	Rámec národnej stratégie reformy VS v súvislosti s prioritami definovanými EK na roky 2014-2020
	Existuje organizačná jednotka, ktorá sa venuje realizácii reformy? Ak áno, aké ma kapacity?	X	AMJ VS - 14 zamestnancov

Kategória	Otázka	Použitie (X pre áno)	Stručné zdôvodnenie
	Je organizačne oddelená príprava stratégie a návrh politík od realizácie reformy?	X	Príprava stratégie v jednotlivých agendových oblastiach je v kompetencii ÚOŠS a OÚOŠS; Plánované Centrum metodického riadenia optimalizácie procesov VS bude: - definovať stratégiu biznis architektúry procesov VS na úrovni metodiky vrátane IT nástrojov pre popisovanie a meranie/monitorovanie procesov VS, - realizovať analýzu súčasného stavu, dizajn a implementáciu optimalizačných opatrení, - vykonávať meranie, monitorovania a kontinuálne zlepšovanie procesov VS.

Pozn.: „Kapacita“ je v texte chápaná ako personálna kapacita (počet zamestnancov zapojených do realizácie reformy).

### Realizačná jednotka

Popis organizačnej jednotky, ktorá bude realizovať reformné aktivity.

<b>Názov organizačnej jednotky</b>	Analyticko-metodická jednotka verejnej správy
<b>Organizačné zaradenie<sup>5</sup></b>	Sekcia verejnej správy, Ministerstvo vnútra SR
<b>Zoznam funkcií</b>	monitoring, návrh politík, návrh stratégie, implementácia reformného zámeru, kordinácia, spolupráca, inovácia, tvorba analýz, vyhodnocovanie vplyvov, medzinárodná spolupráca

<sup>5</sup> Komu organizačná jednotka zodpovedá.



## Zoznam pracovných pozícií

projektový manažer, expert na verejnú správu, referent, dátový analytik, riadiaci pracovník, expert v oblasti reformy, garant aktivity, metodik, (sytémový analytik, PR špecialista, auditor, školiteľ, lektor)

Pozn.: Zoznam funkcií a pracovných pozícií sa nachádza v prílohe P 4. Zoznam funkcií.

## Výber prístupu

### Stratégia implementácie

Výber hlavného prístupu k realizácii reformy v danej oblasti. Prístupy je možné kombinovať.

Zoznam prístupov	Použitie (X pre áno)
<b>Centralizácia</b> – funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.	X
<b>Dôvera v expertov</b> – zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.	
<b>Hierarchia a stanovenie cieľov</b> – centrálnne sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.	X
<b>Podpora voľby a konkurencie</b> – klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.	
<b>Prenesenie kompetencií a transparentnosť</b> – prístup spočíva v prenosení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.	X
<b>Outsourcovanie služby</b> – štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).	

Pozn.: Jednotlivé prístupy sú bližšie vysvetlené v prílohe P 6. Zoznam prístupov.

### Opatrenia

Výber opatrení, ktoré budú aplikované počas realizácie reformy (modré položky sú aktivity definované v OPII).

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
Optimalizácia procesov a služieb	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	X
	Zjednodušenie procesov a služieb pri využití poznatkov behaviorálnej vedy	X
	Prenos osvedčených praktík zo zahraničia	X

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
	Podpora poskytovania služieb ako životných situácií	X
	Odstránenie vecnej a územnej príslušnosti	X
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	X
	Zavedenie merania spokojnosti so službami	
	Zavedenie riadenia kvality a merania výkonnosti na základe výkonnostných ukazovateľov (KPI)	
	Zapojenie komunity do návrhu služieb	X
	Zavedenie poskytovania služieb cez klientske centrá	
	Využívanie dát pri zlepšovaní kvality a rozsahu služby	X
	Zavedenie porovnávania dosahovaných výsledkov (benchmarking)	X
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do monitorovania výkonnosti a efektivity procesov a služieb	X
IT nástroje pre optimalizáciu procesov a služieb	Kompozícia elektronických služieb do zjednodušených životných situácií	X
	Implementácia systému pre realizáciu procesov obsluhy občanov a manažment elektronických úloh vo VS	X
	Implementácia optimalizovaných procesov na úsekoch výkonu správy	X
	Podpora manažmentu kvality VS	X
	Analýza oblastí vhodných pre inovácie a proaktivitu	X
	Implementácia proaktívnych elektronických služieb a riešení	X
	Implementácia služieb s vysokou pridanou hodnotou, vrátane aktivít smerujúcich k podpore kreatívneho priemyslu	X
	Implementácia služieb spojených s investičnými príležitosťami	
	Zavedenie služieb a aplikácií pre mobilný government	X

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
	Vytvorenie koncepcie pre vytváranie a využívanie otvorených dát a implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát	
	Riešenie cezhraničnej kompatibility	X
	Rozvoj zjednodušeného prístupu k informáciám a službám VS pre znevýhodnené skupiny	
	Zavedenie nástrojov pre podporu asistovaného života a telemedicíny	
IT nástroje pre podporu partnerstva	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (kolaboračná platforma na výmenu znalostí)	
Lepší návrh stratégií a politík	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	X
	Návrh analytických produktov a určenie spôsobov, ako sa budú používať a zverejňovať	X
	Zavedenie manažmentu znalostí	X
	Vypracovanie stratégie pre danú oblasť	
	Posilnenie kapacít	
	Podpora partnerstva: zapojenie verejnosti do návrhu politík	
IT nástroje pre lepší návrh politík a stratégií	Prenos medzinárodných skúseností a medzinárodná spolupráca	X
	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí (pre simulácie dopadov politík)	
Lepšie regulácie – hodnotenie dopadov regulačných rámcov (RIA)	Dátová integrácia informačných systémov VS	
	Návrh nových metodík pre posudzovanie vplyvov vo vybranej oblasti	
	Zavedenie systému pre centrálné posudzovanie vplyvov (vrátane zriadenia komisie)	
	Zavedenie hodnotenia kvality posudzovania vplyvov	
	Prehodnotenie vplyvov pre platné regulácie a návrh opatrení pre zlepšenie regulácie	
	Podpora partnerstva: Zapojenie verejnosti do posudzovania vplyvov – konzultovanie verejnosti	
	Posilnenie kapacít analytickej jednotky	

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
IT nástroje pre lepšie regulácie (RIA)	Implementácia analytických informačných systémov	
	Implementácia systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí	
	Dátová integrácia informačných systémov VS	
Optimalizácia vnútorných funkcií vo verejnej správe	Realizácia analýzy a auditu súčasného stavu procesov – identifikácia oblastí na zlepšenie	X
	Návrh nových procesov vo forme procesných máp	X
	Poskytovanie spoločných služieb vo verejnej správe	X
	Využívanie spoločných služieb vo verejnej správe	X
	Zlepšenie využívania dát pri operačnom rozhodovaní	X
	Reforma riadenia ľudských zdrojov	
	Komplexné vzdelávanie zamestnancov verejnej správy	
IT nástroje pre optimalizáciu vnútorných funkcií	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (formou SaaS)	X
Lepší dozor nad regulovaným prostredím	Zavedenie nových metód zberu dát a monitoringu	X
	Využitie preventívnych princípov	
IT nástroje pre lepší dozor nad regulovaným prostredím	Implementácia optimalizovaných procesov pre posudzovanie zhody s reguláciami	
Eliminácia korupcie	Posilnenie nezávislého auditu	
	Posilnenie nezávislosti a kontroly v oblasti verejného obstarávania	
	Zavedenie nových metód boja proti korupcii prostredníctvom sofistikovaných analýz a spracovania dáta	
	Podpora verejného dohľadu nad verejným obstarávaním	
IT nástroje pre elimináciu korupcie	Implementácia nástrojov pre vytváranie otvorených dát (o auditoch a verejných obstarávaníach)	

Kategória	Opatrenie / Aktivity	Použitie (X pre áno)
	Nasadenie konsolidovaných podporných a administratívnych informačných systémov verejnej správy (systémy pre podporu verejného obstarávania)	
	Implementácia analytických informačných systémov a systémov pre tvorbu a zdieľanie znalostí v oblasti odhaľovania podvodov a rizikových analýz	
Lepšie súdnictvo	Zjednodušenie legislatívneho poriadku	
	Rozvoj a podpora alternatívnych spôsobov riešenia sporov	
	Zavedenie manažmentu kvality súdov	
	Modernizácia systému vzdelávania sudcov	
	Zefektívnenie vnútorného fungovania súdov (rozpočtové plánovanie, strategické plánovanie, riadenie ľudských zdrojov)	
	Zlepšenie poskytovania právnej pomoci	
IT nástroje pre lepšie súdnictvo	Zavedenie elektronického súdneho spisu	
	Implementácia analytických informačných systémov pre podporu rozhodovania v súdnych konaniach a manažmente súdov	

### Ďalšie opatrenia

Prehľad špecifických opatrení, ktoré sú v súlade s OP EVS, prípadne s inými operačnými programami, a budú použité v rámci projektov reformy:

Ďalšie opatrenia
Prostredníctvom zverejňovania procesných máp (pred a po optimalizácii) pre verejnosť bude zabezpečená transparentnosť jednotlivých krokov v rámci mikrocyklov.
Prostredníctvom zverejňovania procesných štatistík (pred a po optimalizácii) pre verejnosť bude zabezpečená transparentná prezentácia výsledkov optimalizačných opatrení.

## 4 Ako napláňovať realizáciu reformy

Sústava zapojených organizácií a ich jednotiek

*Zapojené organizácie*

Garant reformného zámeru

<b>Organizácia VS</b>	<b>Oblasť zapojenia pri realizácii reformy</b>
Ministerstvo vnútra SR	Subjekt zodpovedný za implementáciu projektu

Spolupracujúce subjekty

<b>Organizácia</b>	<b>Oblasť zapojenia pri realizácii reformy</b>
--------------------	--

Organizácia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
<p>13 ministerstiev vrátane MS SR:</p> <p>Ministerstvo hospodárstva</p> <p>Ministerstvo financií</p> <p>Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja</p> <p>Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka</p> <p>Ministerstvo obrany</p> <p>Ministerstvo spravodlivosti</p> <p>Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí</p> <p>Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny</p> <p>Ministerstvo životného prostredia</p> <p>Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu</p> <p>Ministerstvo kultúry</p> <p>Ministerstvo zdravotníctva</p>	<p>Metodické riadenie a príprava stratégie jednotlivých relevantných oblastí je v kompetenciách ÚOŠS a OÚŠS.</p> <p>Výkon a realizácia aktivít v navrhovaných optimalizačných opatreniach v rámci jednotlivých mikrocyklov bude v kompetencii MVSR spolu s dotknutými ÚOŠS a OÚŠS.</p> <p>V prípade MS SR plánujeme prácu len na rozhraniach, kde budú využívané služby a procesy optimalizované v rámci OP EVS prioritná os 2 (napr. na vstupe a výstupe do registra trestov, obchodného registra a súdneho manažmentu a pod.)</p>
<p>samospráva</p>	<p>Priame zapojenie samosprávy pri tých prioritných životných situáciách, kde procesy sú realizované prostredníctvom preneseného výkonu štátnej správy vykonávanej alebo ako originálne kompetencie s väzbou na výkon štátnej správy.</p> <p>Aktivity v navrhovaných optimalizačných opatreniach v rámci jednotlivých mikrocyklov budú realizované po vzájomnej dohode prijímateľa NFP a samosprávy.</p>

Organizácia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy
samospráva	<p>Navrhovaný projekt zároveň poskytne samospráve vypracovanú jednotnú metodiku optimalizácie a implementácie procesov, ktoré sú v kompetencii samosprávy. Týmto bude zabezpečená interoperabilita mapovania a popisovania procesov, stanovenie spôsobu merania a vyhodnocovania procesov štátnej správy a samosprávy.</p> <p>Projekt bude pripravený spolupracovať na vybraných optimalizačných aktivitách so samosprávou vo forme konzultácií.</p>
Úrad vlády SR Protimonopolný úrad SR Štatistický úrad SR Úrad geodézie, kartografie a katastra SR Úrad jadrového dozoru SR Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo SR Úrad pre verejné obstarávanie Úrad priemyselného vlastníctva SR Správa štátnych hmotných rezerv SR Národný bezpečnostný úrad Národný kontrolný úrad	<p>Metodické riadenie a príprava stratégie jednotlivých relevantných oblastí je v kompetenciách ÚOŠS a OÚOŠS.</p> <p>Výkon a realizácia aktivít v navrhovaných optimalizačných opatreniach v rámci jednotlivých mikrocyklov bude v kompetencii MVSR spolu s dotknutými ÚOŠS a OÚŠS.</p>



Organizácia	Oblasť zapojenia pri realizácii reformy

*Pozn.: Medzi spolupracujúcimi subjektmi môžu byť uvedené aj organizácie, ktoré nepatria pod verejnú správu, ale budú sa spolupodieľať na realizácii reformných aktivít.*

Používatelia (subjekty, ktoré budú benefitovať z aktivít reformného zámeru alebo využívať jeho výstupy)

Organizácia VS	Oblasť použitia výsledkov reformy
ÚOŠS a OÚOŠS	jasne zadefinované rozhranie a správanie sa na rozhraní procesov ostatní - optimalizované procesy
samospráva	jasne zadefinované rozhranie a správanie sa na rozhraní procesov využitie jednotnej metodiky optimalizácie a implementácie procesov VS v kompetencii samosprávy, čím bude zabezpečená interoperabilita procesov štátnej správy a samosprávy

### Štruktúra pre realizáciu reformy

*Identifikácia všetkých významných aktérov. Aktéri tvoria sieť, v rámci ktorej sa realizujú aktivity reformy: od zodpovednosti v riadení reformy, cez organizačné štruktúry, po jednotlivých úradníkov poskytujúcich služby a klientov, ktorí služby využívajú.*

*Príklad vyplnenia je v prílohe P 8. Vzorovo vyplnené zapojené role.*

Zapojené role

Organizačná jednotka/ funkcia/aktér	Počet pracovníkov
-------------------------------------	-------------------

Organizačná jednotka/ funkcia/aktér	Počet pracovníkov
Centrum metodického riadenia optimalizácie procesov VS/ projektový manažér (riaditeľ)	1
metodik	1
odborný garant vzdelávania	1
vedúci procesného tímu	1
procesný špecialista	5
procesný analytik	5
garant životnej situácie	5
ÚOŠS	18 000

*Pozn.: Aktérmi môžu byť aj externí partneri a organizácie.*

## Silné stránky

*Aké sú silné stránky organizačného zabezpečenia reformného zámeru?*

Silné stránky
skúsenosti garanta reformného zámeru s optimalizáciou procesov VS (popis a mapovanie procesov a životných situácií)
skúsenosti s monitorovaním, meraním a vyhodnocovaním procesov a životných situácií
vytvorená organizačná štruktúra a kapacita umožňujúca úspešné vykonávanie činností (AMJ VS v rámci MV SR)

## Slabé stránky

*Aké sú slabé stránky organizačného zabezpečenia reformy – ktoré organizačné prvky je potrebné posilniť a prečo?*

Slabé stránky
nedostatočné skúsenosti zapojených subjektov s realizáciou optimalizácie životných situácií a ich procesov
nedostatočná súčinnosť organizácii pri implementácii optimalizovaných horizontálnych procesov alebo jednotlivých optimalizačných opatrení
fluktuácia zamestnancov a členov projektového tímu

## Slabé stránky

### Plán

#### Mílniky dosiahnutia čiastkových výsledkov

Mílnikom sa rozumie dosiahnutie očakávanej významnej zmeny stavu reformy, pričom môže ísť o zmenu priebežnú alebo konečnú. Tabuľka nižšie predstavuje indikatívny časový harmonogram plánovaných mílnikov v rámci reformného zámeru.

Dátum	Názov mílnika	Výsledok
31.10.2016	vypracovanie jednotnej metodiky optimalizácie procesov	vypracovaná jednotná metodika pre optimalizáciu procesov vo VS vytvorené školiace materiály
30.4.2016	zriadenie Centra metodického riadenia optimalizácie procesov VS	fungujúce Centrum zodpovedné za biznis vrstvu architektúry VS, ktorá definuje všetky procesy realizované vo VS
31.7.2016	vytvorenie katalógu životných situácií a horizontálne integrovaných procesov □	zadefinovanie procesov, ich vstupov, výstupov, vlastníkov, KPI, podpory IT v procesoch, medziinštitucionálneho rozhrania, legislatívnych väzieb na základe zoznamu životných situácií
31.8.2016	prioritizácia ŽS	vytvorenie zoznamu prioritných životných situácií na základe stanovených kritérií
31.9.2016	vytvorenie optimalizačného plánu aktivít	vytvorený plán pre analýzu a optimalizáciu procesov vybraných ŽS na základe prioritizácie
12/2016 12/2017, 12/2018, 12/2019 2/2020	analýza súčasného stavu zvolenej životnej situácie	analýza súčasného stavu zvolenej životnej situácie identifikácia optimalizačných príležitostí procesný model životnej situácie 12/2016 (5 ŽS, 75 procesov) 12/2017 (30 ŽS, 450 procesov), 12/2018 (25 ŽS, 375 procesov), 12/2019 (20 ŽS, 300 procesov) 2/2020 (10 ŽS, 150 procesov)

Dátum	Názov míľníka	Výsledok
12/2016 12/2017, 12/2018, 12/2019 10/2020	dizajn inovovaných procesov zvolenej životnej situácie	nový dizajn životnej situácie akčný plán implementácie optimalizačných opatrení funkčné požiadavky pre návrh automatizácie a elektornizácie zvolenej životnej situácie 12/2016 (5 ŽS, 75 procesov) 12/2017 (30 ŽS, 450 procesov), 12/2018 (25 ŽS, 375 procesov), 12/2019 (20 ŽS, 300 procesov) 10/2020 (10 ŽS, 150 procesov)
12/2016, 12/2017, 12/2018, 12/2019, 12/2020	implementácia inovovaných procesov zvolenej životnej situácie	vyšškolení užívatelia inovovaných procesov zvolenej životnej situácie aktuálny procesný model životnej situácie 12/2016 (5 ŽS, 75 procesov) 12/2017 (30 ŽS, 450 procesov), 12/2018 (25 ŽS, 375 procesov), 12/2019 (20 ŽS, 300 procesov) 12/2020 (10 ŽS, 150 procesov)
12/2016, 12/2017, 12/2018, 12/2019, 12/2020	meranie, vyhodnocovanie a zlepšovanie procesov	zoznam ukazovateľov výkonnosti procesov zoznam nových návrhov pre optimalizáciu výkonu procesov VS Pre každý rok uvádzame počet nových ŽS a procesov, ktoré budeme v danom roku pridávať do merania, vyhodnocovania a zlepšovania procesov: 12/2016 (5 ŽS, 75 procesov) 12/2017 (30 ŽS, 450 procesov), 12/2018 (25 ŽS, 375 procesov), 12/2019 (20 ŽS, 300 procesov) 12/2020 (10 ŽS, 150 procesov)
12/2020	realizácia odborných stáží a odborných školení	školenia a odborné stáže na národnej a medzinárodnej úrovni v oblasti procesného modelovania, analýzy procesných dát, cost-benefit analýz a pod.

Dátum	Názov míľníka	Výsledok

### Harmonogram realizácie aktivít

Aktivitou sa rozumie činnosť, ktorá je predpokladom na dosiahnutie cieľov reformy (napríklad Analýza súčasného stavu, tvorba štúdie uskutočniteľnosti, návrh budúceho stavu procesov, implementácia informačného systému atď.).

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM- RR)	Do (MM- RR)
Vytvorenie biznis architektúry procesov VS vo väzbe na životné situácie	OP EVS	MV SR	katalóg životných situácií a horizontálne integrovaných procesov biznis architektúra procesov VS zoznam prioritných životných situácií plán optimalizačných aktivít	01/2016	09/2016
Vytvorenie metodiky optimalizácie procesov VS □	OP EVS	MV SR	jednotná metodika pre optimalizáciu procesov vo VS školiace materiály	01/2016	04/2016

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM- RR)	Do (MM- RR)
Analýza súčasného stavu v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy	OP EVS	MV SR	analýza súčasného stavu zvolenej životnej situácie identifikácia optimalizačných príležitostí procesný model životnej situácie	05/2016	02/2020
Dizajn a implementácia inovovaných procesov	OP EVS/ OP II	MV SR	nový dizajn životnej situácie akčný plán implementácie optimalizačných opatrení funkčné požiadavky pre návrh automatizácie a elektornizácie zvolenej životnej situácie aktuálny procesný model životnej situácie	09/2016	10/2020
Meranie, vyhodnocovanie a zlepšovanie procesov	OP EVS	MV SR	zoznam ukazovateľov výkonnosti procesov zoznam nových návrhov pre optimalizáciu výkonu procesov VS	05/2016	12/2020

Aktivita	OP (OP EVS /OP II)	Zodpovednosť	Výsledok	Od (MM- RR)	Do (MM- RR)
Realizácia odborných, národných a medzinárodných stáží a školení	OP EVS	MV SR	školenia a odborné stáže na národnej a medzinárodnej úrovni v oblasti procesného modelovania, analýzy procesných dát, cost-benefit analýz a pod.	01/2016	12/2020
Vzdelávanie zamestnancov VS pri zavádzaní inovovaných foriem práce	OP EVS	MV SR	vyškolení užívateľa inovovaných procesov zvolenej životnej situácie	01/2017	12/2020

## Projekty

### Navrhované projekty pre OP EVS

Zámer národného projektu	Hlavné projektové aktivity
--------------------------	----------------------------

Zámer národného projektu	Hlavné projektové aktivity
Optimalizácia procesov vo VS	1.Vytvorenie biznis architektúry procesov VS vo väzbe na životné situácie 2.Vytvorenie metodiky optimalizácie procesov VS 3.Analýza súčasného stavu v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy 4.Dizajn a implementácia inovovaných procesov 5.Meranie, vyhodnocovanie a zlepšovanie procesov 6.Realizácia odborných, národných a medzinárodných stáží a školení 7.Vzdelávanie zamestnancov VS pri zavádzaní inovovaných foriem práce

#### Navrhované projekty pre OP II

Štúdia uskutočniteľnosti	Hlavné projektové aktivity

#### Riadenie rizík

Zoznam rizík a stratégie riadenia týchto rizík (mitigačné stratégie).

Riziko	Mitigačná stratégia
Nesprávne určený konsolidovaný zoznam životných situácií	Zaistenie detailnej analýzy pre konsolidáciu zoznamu životných situácií, resp. revíziu v súčasnosti platného číselníka a okruhov životných situácií.
Slabý spoločný záväzok a vlastnícky vzťah vrcholového manažmentu a zamestnancov partnerských strán k projektu	Vysoký dôraz organizácie na vytvorenie a implementáciu komunikačného a monitorovacieho kanálu. Legislatívne definovať zodpovednosť MV SR za biznis architektúru
Nevhodne prioritizované životné situácie	Získanie jednoznačného rozhodnutia vrcholového manažmentu o prioritizácii pred začatím implementácie inovovaných procesov.
Metodika nepokryje všetky aktivity projektu	Jednoznačné zadefinovanie aktivít projektu. Využitie najlepšej praxe z obdobných projektov.



Riziko	Mitigačná stratégia
Nerešpektovanie metodiky zo strany realizačného tímu	Zapojenie lídrov jednotlivých realizačných tímov do tvorby metodiky. Opakovaná komunikácia metodiky na členov tímu. Vytvorenie školiacich materiálov.
Nesprávne zistené východiskové hodnoty výkonnosti procesov a následný výber procesov pre optimalizáciu	Zapojenie garantov ako vlastníkov životných situácií do realizácie pracovných stretnutí.
Nekompletný zoznam optimalizačných príležitostí	Intenzívne zapojenie všetkých strán zapojených do realizácie činností v rámci Aktivity č. 3.
Nedostatočné stanovenie trvania aktivít plánu	Využitie najlepšej praxe z obdobných projektov.
Nevhodne nastavený dizajn, resp. redizajn budúceho stavu procesného riadenia zainteresovaných strán	Priebežné testovanie nastavenia dizajnu inovovaných procesov.
Nerealizovaná zmena legislatívy v požadovanom čase	Intenzívna komunikácia o legislatívnych zmenách s aktérmi zapojenými do legislatívneho procesu.

## 5 Ako zabezpečiť udržateľnosť reformného zámeru

*Krátke vysvetlenie, akým spôsobom budú výsledky reformného zámeru v budúcnosti prevádzkované, vrátane zdrojov financovania (v prípade zvýšených nárokov na štátny rozpočet).*

Udržateľnosť
Úspešná realizácia aktivít projektu predstavuje základný predpoklad pre kontinuálne zlepšovanie procesov VS aj po jeho ukončení. Prostredníctvom projektu budú vytvorené podmienky na ďalšiu optimalizáciu procesov VS prostredníctvom Centra metodického riadenia optimalizácie procesov VS a rovnako aj prostredníctvom metodiky optimalizácie procesov VS, ktorá bude vytvorená s ambíciou jej ďalšieho využitia aj mimo tohto projektu. Počas obdobia realizácie bude projekt financovaný prostredníctvom NFP z OP EVS. Implementované optimalizačné opatrenia vytvoria dostatočné množstvo ekonomických a sociálnych benefitov, ktoré zabezpečia opodstatnenosť ich udržania a financovania zo štátneho rozpočtu aj po ukončení projektu.

### Východiská ovplyvňujúce finančnú alokáciu

*Zoznam kľúčových faktorov, na základe ktorých je možné určiť indikatívnu alokáciu (napríklad trvanie projektu, počet zapojených organizácií, počet plánovaných interných*

kapacít a podobne). Hodnoty pre východiská je možné určiť aj ako interval (napríklad počet zapojených organizácií v rozsahu 10-20).

<b>Východisko</b>	<b>Zoznam relevantných hodnôt</b>
počet zapojených ÚOŠS a OÚOŠS	25
trvanie aktivít	01/2016-12/2020
počet plánovaných vyškolených pracovníkov	12 000
počet plánovaných interných kapacít (pre 90 mikrocyklov vrátane 1 350 procesov počas celej doby realizácie projektu)	25 - 35 FTE
počet externých kapacít (pre 90 mikrocyklov vrátane 1 350 procesov počas celej doby realizácie projektu)	22 - 36 FTE
počet zákonov a právnych noriem pre ŽS	900

### Indikatívna finančná alokácia

Indikatívna finančná alokácia znázorňuje predpokladanú investíciu vo vzťahu k očakávaným výsledkom. Uvedte, prosím, relevantné faktory z predchádzajúcej tabuľky, ktoré majú vplyv na indikatívnu finančnú alokáciu pre daný výsledok.

#### Finančná alokácia pre aktivity OP EVS

<b>Výsledok</b>	<b>Relevantné faktory</b>	<b>Alokácia [EUR]</b>
-----------------	---------------------------	-----------------------

<b>Výsledok</b>	<b>Relevantné faktory</b>	<b>Alokácia [EUR]</b>
<p>katalóg životných situácií a horizontálne integrovaných procesov</p> <p>biznis architektúra procesov VS</p> <p>zoznam prioritných životných situácií</p> <p>plán optimalizačných aktivít</p>	<p>počet zapojených organizácií</p> <p>počet plánovaných interných kapacít</p> <p>počet plánovaných externých kapacít</p> <p>počet zákonov a právnych noriem pre ŽS</p>	6 420 000,00
<p>jednotná metodika pre optimalizáciu procesov vo VS</p> <p>školiace materiály</p>	<p>počet plánovaných interných kapacít</p> <p>počet plánovaných externých kapacít</p>	80 000,00 <input type="checkbox"/>
<p>analýza súčasného stavu zvolenej životnej situácie</p> <p>identifikácia optimalizačných príležitostí</p> <p>procesný model životnej situácie</p>	<p>trvanie aktivity</p> <p>počet zapojených organizácií</p> <p>počet plánovaných interných kapacít</p> <p>počet plánovaných externých kapacít (6-12 FTE)</p>	3 995 000,00
<p>nový dizajn životnej situácie</p> <p>akčný plán implementácie optimalizačných opatrení</p> <p>funkčné požiadavky pre návrh automatizácie a elektornizácie zvolenej životnej situácie</p> <p>aktuálny procesný model životnej situácie</p>	<p>trvanie aktivity</p> <p>počet zapojených organizácií</p> <p>počet plánovaných interných kapacít</p> <p>počet plánovaných externých kapacít (16-24 FTE) <input type="checkbox"/></p>	20 000 000,00
<p>zoznam ukazovateľov výkonnosti procesov</p> <p>zoznam nových návrhov pre optimalizáciu výkonu procesov VS</p>	<p>trvanie aktivity</p> <p>počet zapojených organizácií</p> <p>počet plánovaných interných kapacít</p> <p>počet plánovaných externých kapacít (2 FTE)</p>	1 530 000,00

<u>Výsledok</u>	<u>Relevantné faktory</u>	<u>Alokácia [EUR]</u>
školenia a odborné stáže na národnej a medzinárodnej úrovni v oblasti procesného modelovania, analýzy procesných dát, cost-benefit analýz a pod.	trvanie aktivity počet plánovaných interných kapacít	300 000,00
vyškolení užívatelia inovovaných procesov zvolenej životnej situácie <input type="checkbox"/>	trvanie aktivity počet zapojených organizácií počet plánovaných interných kapacít počet plánovaných externých kapacít	1 300 000,00
<b><u>Spolu</u></b>		33 625 000,00

*Finančná alokácia pre aktivity OP II*

<u>Výsledok</u>	<u>Relevantné faktory</u>	<u>Alokácia [EUR]</u>
<b><u>Spolu</u></b>		

*Finančná alokácia pre aktivity financované zo štátneho rozpočtu*

<u>Výsledok</u>	<u>Relevantné faktory</u>	<u>Alokácia [EUR]</u>
<b>Spolu</b>		

**Očakávané zmeny**

*Akým spôsobom sa zmenia parametre určujúce ekonomiku prevádzky verejnej správy v danej oblasti?*

<u>Parameter</u>	<u>Očakávaná zmena [%]</u>	<u>Cieľová hodnota [jednotka] – v roku po skončení projektu</u>
Ekonomická aktivita (v oblasti, ktorú rieši reforma)	N/A	N/A
Úspory na strane občanov	N/A	N/A
Úspory na strane podnikateľov	N/A	N/A
Počet interných pracovníkov, venujúcich sa oblasti	833%	25
Administratívne náklady a réžia	N/A	N/A
Náklady na prevádzku IT	N/A	N/A
<i>Iné</i>		

*Pozn.: Očakávaná zmena oproti súčasnému stavu (pred spustením projektových aktivít).*

## Produktivita

*Stručné vysvetlenie, akým spôsobom bude ovplyvnená produktivita<sup>6</sup> v danom sektore (v danej oblasti) a akým spôsobom bude produktivita meraná a vyhodnocovaná (po skončení projektov).*

Produktivita
<ul style="list-style-type: none"><li>- zavedenie horizontálnych princípov do realizácie vybraných procesov, čím bude zabezpečená medzirezortná integrácia a interoperabilita v životných situáciách;</li><li>- vytvorenie procesných modelov životných situácií, sprehľadnenie ich aktivít a procesov realizovaných VS s väzbou na organizačné zabezpečenie, zabezpečenie prostriedkami IT/IKT ako aj s väzbou na legislatívne pokrytie procesov;</li><li>- dizajn a implementácia inovovaných procesov na základe identifikovaných optimalizačných príležitostí zvolenej životnej situácie;</li><li>- zavedenie medzirezortnej spolupráce (primárne v rámci analytických útvarov) v oblasti optimalizácie procesov, ktoré sú potrebné pre riešenie vybraných životných situácií;</li><li>- zavedenie systému kontinuálneho merania, monitorovania a zlepšovania procesov v prostredí VS.</li></ul>

## P Prílohy

### P 1. Zoznam skratiek

Skratka	Popis
ADR	Alternatívny (mimosúdny) spôsob riešenia sporov (Alternative Dispute Resolution)
FO	Fyzická osoba
IKT	Informačné a komunikačné technológie
IT	Informačné technológie
KPI	Kľúčové ukazovatele výkonnosti
OP EVS	Operačný program Efektívna verejná správa
OP II	Operačný program Integrovaná infraštruktúra

<sup>6</sup> Produktivitou je myslená miera efektívnosti využitia finančných prostriedkov.

Skratka	Popis
PO	Právnická osoba
Princípy 3E	Hospodárnosť (economy), efektívnosť (effectiveness) a účelnosť (efficiency)
RIA	Hodnotenie vplyvov regulácie
VS	Verejná správa

## P 2. Zoznam segmentov

Dane a clá	Cestovanie	Zamestnávanie	Spravodlivosť	Doprava
Podnikanie	Životné prostredie	Rodina	Bývanie	Verejné obstarávanie
Bezpečnosť	Pôdohospodárstvo	Krízové situácie	Kultúra	Transparentnosť
Vzdelávanie	Občianstvo	Sociálna pomoc	Výstavba	
Demokracia	Veda, výskum a inovácie	Samospráva	Zdravotníctvo	

### P 3. Zoznam cieľových skupín

Verejnosť (občania)	Pracovníci verejnej správy	Mimovládne organizácie	Start-upy	Univerzity
Podnikatelia	Inštitúcie a subjekty štátnej správy	Občania EÚ	Veľké podniky	Poskytovatelia zdravotnej starostlivosti
Malí a strední podnikatelia	Samosprávne kraje, obce a mestá	Cudzinci	Marginalizované komunity	EÚ

### P 4. Zoznam funkcií

Monitoring	Návrh politik	Návrh stratégie	Implementácia reformného zámeru	Koordinácia
Spolupráca	Inovácia	Tvorba analýz	Vyhodnocovanie vplyvov	Medzinárodná spolupráca

### P 5. Zoznam pracovných pozícií

Projektový manažér	Ekonom	Expert na verejnú správu	Referent
Dátový analytik	Programátor	Riadiaci pracovník	Finančný manažér
Expert v oblasti reformy	Systémový analytik	PR špecialista	Garant aktivity
Administratívny pracovník	Audítor	Školiteľ/Lektor	Metodik



## P 6. Zoznam prístupov

Prístup	Popis	Príklad použitia
<b>Centralizácia</b>	<p>Funkcia verejnej správy bude optimalizovaná centrálnym riadením, metodickou podporou a využívaním zdieľaných prostriedkov.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak sa zavádza jedna organizačná jednotka pre realizáciu činností, ktoré sa vykonávali samostatne</li> <li>ak dochádza k zlučovaniu kompetencií, k posunu kompetencií na centrálnu úroveň a horizontálnej integrácií.</li> </ul>	<p>Podporné a administratívne služby ako ekonomická agenda, či správa nehnuteľností.</p>
<b>Dôvera v expertov</b>	<p>Zabezpečia sa podmienky pre reformu, pričom samotný návrh fungovania bude ponechaný na odborníkov v segmente.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak projekt slúži najmä na zabezpečenie finančných prostriedkov pre zmenu a celkový návrh zmeny bude ponechaný v rukách expertov v príslušnej oblasti.</li> </ul>	<p>Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo.</p>
<b>Hierarchia a stanovenie cieľov</b>	<p>Centrálnne sa stanovujú ciele a merateľné ukazovatele a úspešnosť bude pravidelne kontrolovaná a manažovaná.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ak reforma predpokladá vznik hierarchickej štruktúry riadenia výkonu a stanovovania kvality</li> <li>ak sú navrhované jasné KPI, ktoré bude potrebné dosiahnuť a spôsob ich vyhodnocovania na centrálnnej úrovni</li> <li>ak je dôraz kladený na kvalitu dát a ich vyhodnocovanie.</li> <li>kvalita dosahuje v súčasnosti veľmi nízku úroveň a je potrebné dosiahnuť rýchle zlepšenie.</li> </ul>	<p>Verejné služby ako zdravotníctvo alebo školstvo, ale napríklad i budovanie architektúry verejnej správy.</p>

Prístup	Popis	Príklad použitia
<b>Podpora voľby a konkurencie</b>	<p>Klientom sa ponúkne možnosť reálnej voľby, čo podnieti konkurenciu a zlepšovanie služieb.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ak vďaka reforme získajú klienti možnosť vybrať si službu od viacerých poskytovateľov</li> <li>▪ ak vďaka reforme bude možné poskytovať službu rôznymi spôsobmi a kanálmi</li> <li>▪ ak vďaka reforme vznikajú nové a alternatívne možnosti ako vybaviť službu a posilňuje sa regulačná úloha verejnej správy</li> <li>▪ ak sa systematicky pracuje s architektúrou voľby klientov (podporuje sa viacero variantov služby).</li> </ul>	<p>Verejné služby, kde môžu klienti robiť reálne voľby, napríklad zdravotné poistenie, sociálne poistenie ale i integrované obslužné miesta.</p>
<b>Prenesenie kompetencií a transparentnosť</b>	<p>Prístup spočíva v prenesení kompetencií na manažérov blízko línie poskytovania služby, pričom dôraz bude kladený na transparentné publikovanie otvorených dát o výkonnosti a zodpovednosť za výsledky.</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ak je podporovaná iniciatíva pri zvyšovaní kvality služieb na lokálnej úrovni</li> <li>▪ ak sa zavádza zverejňovanie informácií o spokojnosti a kvalite služieb (otvorené dáta a ratingy)</li> <li>▪ verejná služba nie je vhodná pre zavedenie konkurencie medzi prevádzkovateľmi.</li> </ul>	<p>Služby ako polícia, výber daní a ciel, spravodlivosť.</p>
<b>Outsourcing služby</b>	<p>Štát prevezme regulačnú úlohu (stanoví pravidlá) a samotná služba bude poskytovaná súkromným sektorom (napríklad systém poukazov).</p> <p>Prístup zvolte v prípade:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ak reforma predpokladá</li> </ul>	<p>Služby v energetickom alebo telekomunikačnom sektore, železničná doprava a podobne.</p>

Prístup	Popis	Príklad použitia
	prevod výkonu služby do súkromného sektoru a posilňuje regulačnú úlohu verejnej správy.	

## P 7. Zoznam úsekov verejnej správy

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00001	Priemysel s výnimkou spracovania dreva, biotechnológií, potravinárstva a stavebných výrobkov	1	MH SR
U00002	Energetika vrátane hospodárenia s jadrovým palivom a uskladňovania rádioaktívnych odpadov a energetická efektívnosť	1	MH SR
U00003	Teplárenstvo	1	MH SR
U00004	Plynárenstvo	1	MH SR
U00005	Ťažba a úprava tuhých palív	1	MH SR
U00006	Ťažba ropy a zemného plynu	1	MH SR
U00007	Ťažba rudných a nerudných surovín a vyhľadávanie a prieskum rádioaktívnych surovín a ich ťažba	1	MH SR
U00008	Podpora malého podnikania a stredného podnikania vrátane podpory potravinárskych produktov, ktoré nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podpory spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00009	Stratégia tvorby podnikateľského prostredia a podpora podnikateľského prostredia vrátane podpory potravinárskeho podnikateľského prostredia, ktorého produkty nie sú zaradené do prílohy I Zmluvy o fungovaní Európskej únie a podnikateľského prostredia v oblasti spracovania dreva a biotechnológií	1	MH SR
U00010	Vnútorý obchod	1	MH SR
U00011	Zahraničný obchod vrátane obchodu s vojenským materiálom a tvorby zahraničnej obchodnej politiky	1	MH SR
U00012	Ochrana spotrebiteľa s výnimkou ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	1	MH SR
U00013	Koordinácia politiky vnútorného trhu Európskej únie	1	MH SR
U00014	Ochrana a využívanie nerastných surovín vrátane hlavného dozoru nad ochranou a využívaním ložísk nerastov	1	MH SR
U00015	Hlavný dozor nad bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a bezpečnosťou prevádzky v banskej činnosti, činnosti vykonávanej banským spôsobom a pri používaní výbušnín	1	MH SR
U00016	Puncovníctvo a skúšanie drahých kovov	1	MH SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00017	Kontrola zákazu vývoja, výroby, skladovania, použitia a obchodu s chemickými zbraňami a prekurzormi potrebnými na ich výrobu	1	MH SR
U00018	Riadenie úloh hospodárskej mobilizácie	1	MH SR
U00019	Odštatnenie a privatizácia majetku štátu	1	MH SR
U00020	Správa majetku štátu v podnikateľskej sfére	1	MH SR
U00021	Stratégia tvorby a realizácie inovácií na úsekoch U00001 až U00007	1	MH SR
U00022	Určovanie kritérií výberu zamestnancov obchodno-ekonomických oddelení	1	MH SR
U00023	Financie	2	MF SR
U00024	Dane a poplatky	2	MF SR
U00025	Colníctvo	2	MF SR
U00026	Finančná kontrola	2	MF SR
U00027	Vnútorý audit	2	MF SR
U00028	Vládny audit	2	MF SR
U00029	Informatizácia spoločnosti	2	MF SR
U00030	Koordinácia štátnej pomoci	2	MF SR
U00031	Ceny a cenová kontrola s výnimkou cien a cenovej kontroly tovarov ustanovených osobitnými zákonmi	2	MF SR
U00032	Rozpočtovanie súhrnného schodku verejného rozpočtu	2	MF SR
U00033	Tvorba a realizácia štátneho rozpočtu	2	MF SR
U00034	Finančný trh vrátane ochrany spotrebiteľa pri poskytovaní finančných služieb	2	MF SR
U00035	Politika spravovania majetku verejnej správy vo verejnoprospešnej sfére a nepodnikateľskej sfére	2	MF SR
U00036	Správa štátnych finančných aktív a štátnych finančných pasív Slovenskej republiky	2	MF SR
U00037	Hypotekárne bankovníctvo	2	MF SR
U00038	Stavebné sporenie s výnimkou poskytovania štátnej prémie k stavebnému sporeniu	2	MF SR
U00039	Devízové hospodárstvo a devízová kontrola	2	MF SR
U00040	Jednotné účtovníctvo a účtovné výkazníctvo	2	MF SR
U00041	Hazardné hry	2	MF SR
U00042	Štátny dozor nad vykonávaním sociálneho poistenia, dodržiavaním podmienok poskytovania štátnej prémie v stavebnom sporení, dodržiavaním podmienok poskytovania štátneho príspevku k hypotekárnym úverom, činnosťou Exportno-importnej banky Slovenskej republiky a nad hospodárením Sociálnej poisťovne	2	MF SR
U00043	Dráhy a doprava na dráhach	3	MDVaRR SR
U00044	Cestná doprava	3	MDVaRR SR
U00045	Kombinovaná doprava	3	MDVaRR SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00046	Pozemné komunikácie	3	MDVaRR SR
U00047	Podmienky prevádzky vozidiel v premávke na pozemných komunikáciách	3	MDVaRR SR
U00048	Vnútrozemská plavba a prístavy, námorná plavba	3	MDVaRR SR
U00049	Civilné letectvo	3	MDVaRR SR
U00050	Pošty	3	MDVaRR SR
U00051	Telekomunikácie	3	MDVaRR SR
U00052	Funkcie štátneho dopravného úradu	3	MDVaRR SR
U00053	Funkcie námorného úradu	3	MDVaRR SR
U00054	Verejné práce	3	MDVaRR SR
U00055	Stavebný poriadok a územné plánovanie okrem ekologických aspektov	3	MDVaRR SR
U00056	Stavebná výroba a stavebné výrobky	3	MDVaRR SR
U00057	Tvorba a uskutočňovanie bytovej politiky	3	MDVaRR SR
U00058	Poskytovanie štátnej prémie k stavebnému sporeniu a štátneho príspevku k hypotekárnym úverom	3	MDVaRR SR
U00059	Cestovný ruch	3	MDVaRR SR
U00060	Energetická hospodárnosť budov	3	MDVaRR SR
U00061	Tvorba a uskutočňovanie politiky mestského rozvoja	3	MDVaRR SR
U00062	Koordinovanie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	3	MDVaRR SR
U00063	Koordinácia prípravy politík regionálneho rozvoja	3	MDVaRR SR
U00064	Poľnohospodárstvo	4	MPaRV SR
U00065	Vinohradníctvo a vinárstvo	4	MPaRV SR
U00066	Lesné hospodárstvo	4	MPaRV SR
U00067	Pozemkové úpravy a ochrana poľnohospodárskej pôdy	4	MPaRV SR
U00068	Závlahové systémy a odvodňovacie systémy	4	MPaRV SR
U00069	Veterinárna kontrola, veterinárna inšpekcia a veterinárny dozor	4	MPaRV SR
U00070	Veterinárska farmácia	4	MPaRV SR
U00071	Rastlinolekárska starostlivosť	4	MPaRV SR
U00072	Plemenársky dozor	4	MPaRV SR
U00073	Rybárstvo v oblasti akvakultúry a morského rybolovu	4	MPaRV SR
U00074	Poľovníctvo	4	MPaRV SR
U00075	Potravinárstvo a potravinový dozor	4	MPaRV SR
U00076	Spracovanie dreva vrátane biotechnológií	4	MPaRV SR
U00077	Regionálny rozvoj okrem koordinácie využívania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie	4	MPaRV SR
U00078	Rozvoj vidieka	4	MPaRV SR
U00079	Ochrana ústavného zriadenia Slovenskej republiky	5	MV SR
U00080	Verejný poriadok, bezpečnosť osôb a majetku	5	MV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00081	Ochrana štátnych hraníc	5	MV SR
U00082	Správa štátnych hraníc	5	MV SR
U00083	Bezpečnosť a plynulosť cestnej premávky	5	MV SR
U00084	Ochrana bezpečnosti a plynulosti železničnej dopravy	5	MV SR
U00085	Zbrane a strelivá	5	MV SR
U00086	Súkromné bezpečnostné služby	5	MV SR
U00087	Vstup na územie Slovenskej republiky a pobyt cudzincov na jej území	5	MV SR
U00088	Občianske preukazy a štátne občianstvo	5	MV SR
U00089	Cestovné doklady a oprávnenia na vedenie motorových vozidiel	5	MV SR
U00090	Otázky azylantov a odídencov	5	MV SR
U00091	Evidencia obyvateľov	5	MV SR
U00092	Evidencia cestných motorových vozidiel a prípojných vozidiel	5	MV SR
U00093	Integrovaný záchranný systém	5	MV SR
U00094	Civilná ochrana a krízové riadenie	5	MV SR
U00095	Ochrana pred požiarmi	5	MV SR
U00096	Všeobecná vnútorná správa vrátane vecí územného a správneho usporiadania Slovenskej republiky	5	MV SR
U00097	Štátne symboly, heraldický register	5	MV SR
U00098	Archívy a registratúry	5	MV SR
U00099	Matričné veci	5	MV SR
U00100	Zhromažďovanie a združovanie vrátane registrácie niektorých právnických osôb, o ktorých to ustanoví osobitný zákon	5	MV SR
U00101	Voľby a referendum	5	MV SR
U00102	Vojnové hroby	5	MV SR
U00103	Živnostenské podnikanie	5	MV SR
U00104	Povoľovanie verejných zbierok	5	MV SR
U00105	Koordinácia výkonu štátnej správy uskutočňovanej obcami, vyššími územnými celkami a orgánmi miestnej štátnej správy	5	MV SR
U00106	Policajný zbor	5	MV SR
U00107	Železničná polícia	5	MV SR
U00108	Hasičský a záchranný zbor	5	MV SR
U00109	Koordinácia vzdelávania zamestnancov obcí a zamestnancov vyšších územných celkov plniacich úlohy štátnej správy	5	MV SR
U00110	Riadenie a kontrola obrany Slovenskej republiky	6	MO SR
U00111	Výstavba, riadenie a kontrola ozbrojených síl Slovenskej republiky	6	MO SR
U00112	Koordinácia činností a kontrola orgánov štátnej správy, orgánov územnej samosprávy a iných právnických osôb pri príprave na obranu Slovenskej republiky	6	MO SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00113	Koordinácia obranného plánovania	6	MO SR
U00114	Zabezpečenie nedotknuteľnosti vzdušného priestoru Slovenskej republiky	6	MO SR
U00115	Koordinácia vojenskej letovej premávky s civilnou letovou premávkou	6	MO SR
U00116	Vojenské spravodajstvo	6	MO SR
U00117	Alternatívna služba	6	MO SR
U00118	Správa vojenských obvodov a vojenských lesov	6	MO SR
U00119	Súdy a väzenstvo	7	MS SR
U00120	Právna úprava v oblasti ústavného práva, trestného práva, občianskeho práva, obchodného práva, rodinného práva, konkurzného práva a medzinárodného práva súkromného	7	MS SR
U00121	Štátny dohľad nad činnosťou Slovenskej komory exekútorov, nad činnosťou Notárskej komory Slovenskej republiky, v zákonom ustanovenom rozsahu nad činnosťou súdnych exekútorov a nad činnosťou notárov	7	MS SR
U00122	Kontrola nad dodržiavaním podmienok organizovania a priebehu dobrovoľných dražieb	7	MS SR
U00123	Znalecká činnosť, prekladateľská činnosť a tlmočnická činnosť	7	MS SR
U00124	Vydávanie Zbierky zákonov Slovenskej republiky a Obchodného vestníka	7	MS SR
U00125	Zastupovanie Slovenskej republiky v konaní pred Súdny dvorom Európskej únie	7	MS SR
U00126	Plnenie úloh súvisiacich s členstvom Slovenskej republiky v Eurojuste	7	MS SR
U00127	Zahraničná politika a vzťahy Slovenskej republiky k ostatným štátom a medzinárodným organizáciám	8	MZV SR
U00128	Ochrana práv a záujmov Slovenskej republiky a jej občanov v zahraničí	8	MZV SR
U00129	Riadenie zastupiteľských úradov Slovenskej republiky v zahraničí vrátane riadenia obchodno-ekonomických oddelení	8	MZV SR
U00130	Styky s orgánmi a predstaviteľmi cudzích štátov v Slovenskej republike a v zahraničí	8	MZV SR
U00131	Hospodárenie a nakladanie s majetkom Slovenskej republiky v zahraničí, ktorý má vo svojej správe Ministerstvo zahraničných vecí Slovenskej republiky	8	MZV SR
U00132	Koordinácia prípravy a vnútroštátneho prerokovania, uzatvárania, vyhlasovania, vykonávania a vypovedávania medzinárodných zmlúv	8	MZV SR
U00133	Oficiálna rozvojová pomoc	8	MZV SR
U00134	Koordinácia realizácie politík Európskej únie	8	MZV SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00135	Pracovnoprávne vzťahy, štátnozamestnanecké vzťahy a právne vzťahy pri výkone práce vo verejnom záujme a právne vzťahy volených funkcionárov orgánov územnej samosprávy	9	MPSVaR SR
U00136	Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci	9	MPSVaR SR
U00137	Inšpekcia práce	9	MPSVaR SR
U00138	Stratégia zamestnanosti, koordinácia jej tvorby a politika trhu práce	9	MPSVaR SR
U00139	Sociálne poistenie	9	MPSVaR SR
U00140	Starobné dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00141	Doplňkové dôchodkové sporenie	9	MPSVaR SR
U00142	Štátne sociálne dávky	9	MPSVaR SR
U00143	Sociálne služby	9	MPSVaR SR
U00144	Podpora sociálneho začlenenia fyzickej osoby s ťažkým zdravotným postihnutím do spoločnosti	9	MPSVaR SR
U00145	Pomoc v hmotnej núdzi	9	MPSVaR SR
U00146	Sociálnoprávna ochrana detí a sociálna kuratela	9	MPSVaR SR
U00147	Koordinácia štátnej rodinnej politiky	9	MPSVaR SR
U00148	Výkon štátneho dozoru nad vykonávaním sociálneho poistenia a výkon dohľadu nad poskytovaním sociálnych služieb	9	MPSVaR SR
U00149	Ochrana prírody a krajiny	10	MŽP SR
U00150	Vodné hospodárstvo	10	MŽP SR
U00151	Verejné vodovody a verejné kanalizácie	10	MŽP SR
U00152	Ochrana pred povodňami	10	MŽP SR
U00153	Ochrana akosti a množstva vôd a ich racionálneho využívania a rybárstva s výnimkou akvakultúry a morského rybolovu	10	MŽP SR
U00154	Ochrana ovzdušia, ozónovej vrstvy a klimatického systému Zeme	10	MŽP SR
U00155	Obchod s emisnými kvótami	10	MŽP SR
U00156	Ekologické aspekty územného plánovania	10	MŽP SR
U00157	Odpadové hospodárstvo	10	MŽP SR
U00158	Prevenca a nápravy environmentálnych škôd	10	MŽP SR
U00159	Prevenca závažných priemyselných havárií	10	MŽP SR
U00160	Posudzovanie vplyvov na životné prostredie	10	MŽP SR
U00161	Jednotný informačný systém o životnom prostredí a plošnom monitoringu	10	MŽP SR
U00162	Geologický výskum a prieskum	10	MŽP SR
U00163	Ochrana a regulácia obchodu s ohrozenými druhmi voľne žijúcich živočíchov a voľne rastúcich rastlín	10	MŽP SR
U00164	Geneticky modifikované organizmy	10	MŽP SR
U00165	Materské školy, základné školy, stredné školy, základné umelecké školy, jazykové školy a školské zariadenia	11	MŠVVaŠ SR
U00166	Vysoké školy	11	MŠVVaŠ SR



Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00167	Celoživotné vzdelávanie	11	MŠVVaŠ SR
U00168	Veda a technika	11	MŠVVaŠ SR
U00169	Štátna starostlivosť o mládež a šport	11	MŠVVaŠ SR
U00170	Štátny jazyk	12	MK SR
U00171	Ochrana pamiatkového fondu, kultúrne dedičstvo a knihovníctvo	12	MK SR
U00172	Umenie	12	MK SR
U00173	Autorské právo a práva súvisiace s autorským právom	12	MK SR
U00174	Osvetová činnosť a ľudová umelecká výroba	12	MK SR
U00175	Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí	12	MK SR
U00176	Vzťahy s cirkvami a náboženskými spoločnosťami	12	MK SR
U00177	Médiá a audiovizia	12	MK SR
U00178	Metodické riadenie činnosti slovenských inštitútov v zahraničí v oblasti ich kultúrneho pôsobenia	12	MK SR
U00179	Zdravotná starostlivosť	13	MZ SR
U00180	Humánna farmácia	13	MZ SR
U00181	Ochrana zdravia	13	MZ SR
U00182	Verejné zdravotné poistenie	13	MZ SR
U00183	Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov	13	MZ SR
U00184	Prírodné liečebné kúpele, prírodné liečivé zdroje, prírodné minerálne vody	13	MZ SR
U00185	Cenová politika v oblasti cien výrobkov, služieb a výkonov v zdravotníctve a v oblasti cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach	13	MZ SR
U00186	Kontrola zákazu biologických zbraní	13	MZ SR
U00187	Odborné, organizačné a technické zabezpečovanie činnosti vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00188	Kontrola plnenia úloh súvisiacich s výkonom štátnej správy	14	ÚV SR
U00189	Kontrola plnenia úloh z uznesení vlády Slovenskej republiky	14	ÚV SR
U00190	Kontrola vybavovania petícií a sťažností	14	ÚV SR
U00191	Koordinácia plnenia úloh v oblasti informatizácie spoločnosti	14	ÚV SR
U00192	Koordinácia plnenia úloh v oblasti ľudských práv, práv národnostných menšín, rovnakého zaobchádzania a rodovej rovnosti	14	ÚV SR
U00193	Ochrana a podpora hospodárskej súťaže	15	PÚ SR
U00194	Štátna štatistika	16	ŠÚ SR
U00195	Geodézia a kartografia	17	ÚGKaK SR
U00196	Kataster nehnuteľností	17	ÚGKaK SR
U00197	Jadrový dozor	18	ÚJD SR
U00198	Technická normalizácia	19	ÚNMaS SR
U00199	Metrológia	19	ÚNMaS SR

Kód úseku	Názov úseku verejnej správy	Kód PO	Povinná osoba
U00200	Kvalita	19	ÚNMaS SR
U00201	Posudzovanie zhody	19	ÚNMaS SR
U00202	Akreditácia orgánov posudzovania zhody	19	ÚNMaS SR
U00203	Verejné obstarávanie	20	ÚVO
U00204	Priemyselné vlastníctvo	21	ÚPV SR
U00205	Vedenie ústredného fondu patentovej literatúry a zabezpečovanie výmeny a sprístupňovania informácií v oblasti priemyselných práv	21	ÚPV SR
U00206	Štátne hmotné rezervy a koordinácia a metodické usmerňovanie opatrení na riešenie stavu ropnej núdze	22	SŠHR SR
U00207	Ochrana utajovaných skutočností, šifrová služba a elektronický podpis	23	NBÚ
U00208	Ochrana práv a zákonom chránených záujmov fyzických osôb, právnických osôb a štátu	7	MS SR
U00209	Kontrolná činnosť Najvyššieho kontrolného úradu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00210	Dohľad nad verejným zdravotným poistením	13	MZ SR
U00211	Dohľad nad poskytovaním zdravotnej starostlivosti	13	MZ SR
U00212	Ochrana osobných údajov	7	MS SR
U00213	Národná regulácia a cenová regulácia v oblasti elektronických komunikácií	3	MDVaRR SR
U00214	Štátna regulácia poštových služieb	3	MDVaRR SR
U00215	Regulácia v sieťových odvetviach	1	MH SR
U00216	Činnosť Národnej rady Slovenskej republiky, jej výborov, osobitných kontrolných výborov a komisií vrátane parlamentnej dokumentácie a tlačovej služby	7	MS SR
U00217	Výkon funkcie prezidenta, politická a verejná činnosť prezidenta	7	MS SR
U00218	Činnosť Ústavného súdu Slovenskej republiky	7	MS SR
U00219	Činnosť Súdnej rady Slovenskej republiky	7	MS SR
U00220	Ochrana základných práv a slobôd	7	MS SR
U00221	Sprístupnenie dokumentov, ktoré vznikli činnosťou bezpečnostných zložiek štátu v období od 18. apríla 1939 do 31. decembra 1989	7	MS SR
U00222	Ochrana ústavného zriadenia, vnútorného poriadku a bezpečnosti štátu	6	MO SR
U00223	Vnútorná správa	viaceré	

## P 8. Vzorovo vyplnené zapojené role

Organizačná jednotka/ funkcia/aktér	Počet pracovníkov
Zodpovedný pracovník za realizáciu výsledkov reformného zámeru	1

<b>Organizačná jednotka/ funkcia/aktér</b>	<b>Počet pracovníkov</b>
Generálny riaditeľ sekcie	1
Regionálni riaditelia	15
Výkonný pracovníci	500
Kontrolóri	4
Občania využívajúci služby (ročne)	4500-8000